

Oggetto: Proposta di riconoscimento della costituenda società INTEM s.r.l. quale società spin-off non partecipata da INRiM - Approvazione.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- Visto il Decreto legislativo 21 gennaio 2004, n.38, pubblicato sulla G.U. n. 38, del 16 febbraio 2004, con il quale viene istituito l'INRiM;
- Visto lo Statuto dell'INRiM, emanato ai sensi del Decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, in vigore dal 1° marzo 2018;
- Visto il D.Lgs. 27 luglio 1999, n. 297, recante il "Riordino della disciplina e snellimento delle procedure per il sostegno della ricerca scientifica e tecnologica, per la diffusione delle tecnologie, per la mobilità dei ricercatori", e in particolare l'art. 2 co. 1 lett. e);
- Visto il Decreto MIUR 10 agosto 2011, n. 168, recante "Regolamento concernente la definizione dei criteri di partecipazione di professori e ricercatori universitari a società aventi caratteristiche di spin-off o start up universitari in attuazione di quanto previsto all'articolo 6, comma 9, della legge 30 dicembre 2010, n. 240", in quanto applicabile;
- Richiamata la legislazione in materia di tutela della proprietà intellettuale, e in particolare il D.Lgs. 10 febbraio 2005, n. 30, "Codice della proprietà industriale" e le relative modifiche apportate dalla legge del 24 luglio 2023, n. 102;
- Visto il "Regolamento per la costituzione e la partecipazione dell'INRiM alle imprese Spin-off" (di seguito: "Regolamento"), approvato con Deliberazione n. 57/2022/9 del 22 dicembre 2022;
- Preso atto che, ai sensi del "Regolamento", *"Per impresa spin-off ai sensi del presente Regolamento si intende una società creata ad iniziativa dei soggetti di cui al successivo articolo 3, costituita con la finalità prevalente di valorizzare il know-how e le tecnologie, tutelate e non, e i risultati della ricerca condotta dall'INRiM"* e che *"L'attività dell'impresa spin-off deve essere finalizzata all'utilizzo industriale, commerciale e sociale dei risultati della ricerca conseguiti presso l'INRiM, ovvero alla produzione di beni e servizi innovativi e/o di elevato contenuto tecnologico, ideati e sviluppati nell'ambito di attività di ricerca, o utilizzando risorse, dell'INRiM"* (art. 2 co. 1 e 2);
- Considerato che con comunicazione in data 11 dicembre 2025, prot. INRiM n. 25794/2025 e successive integrazioni del 7 gennaio 2026, il Dott. Domenico Giordano, Primo ricercatore della Divisione Metrologia dei materiali innovativi e scienze della vita (ML2), e il Dott. Davide Signorino, Ricercatore della Divisione Metrologia dei materiali innovativi e scienze della vita (ML2), hanno presentato istanza di autorizzazione a svolgere attività in favore della costituenda Società INTEM S.r.l., avente a oggetto lo sviluppo, la progettazione, la produzione e la commercializzazione di prodotti ad alto valore tecnologico e in particolare di dispositivi e sistemi per la caratterizzazione di trasduttori di tensione e corrente che trovano applicazione nelle reti elettriche ferroviarie e nelle reti di trasmissione e distribuzione dell'energia elettrica in alta tensione, per misura e diagnostica, garantendo le nuove sfide misuristiche nelle reti cosiddette *smart grid* e per una gestione più efficiente dell'energia elettrica;

ATTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE - ANNO 2026

Deliberazione n. 9/2026/3 del 25 marzo 2026
Pag. 2 di 5

- Evidenziato che tale istanza non prevede l’utilizzo di tecnologie tutelate o, in altri termini, non comprende la richiesta di cessione o licenza di brevetti di titolarità dell’Istituto;
- Preso atto che dalla documentazione allegata alla suddetta istanza emerge che la compagine sociale sarà integrata dal Sig. Adelio Romanenghi, C.F. RMNDLA50A21C290C, imprenditore e amministratore delegato dell’azienda STE S.r.l., il quale parteciperà alla società a titolo personale;
- Rilevato, per quanto attiene sia il Sig. Romanenghi, sia STE s.r.l., che in base alle verifiche effettuate dagli uffici non risulta alcuna evidenza in relazione a reati o gravi illeciti professionali per i quali vi siano procedimenti in corso, come previsto dall’art. 4 del “Regolamento”;
- Visto il *Business Plan* della società INTEM S.r.l., allegato all’istanza di Spin-Off INRiM sopra citata;
- Considerato che, in base alla documentazione agli atti, INTEM s.r.l. avrà un capitale sociale di € 20.000,00, in base alle seguenti quote:

Nome e cognome	Status	Percentuale partecipazione	Ruolo nell’impresa
Domenico Giordano	Ricercatore INRiM	26%	Amministratore e socio di capitale
Davide Signorino	Ricercatore INRiM	26%	Amministratore e socio di capitale
Adelio Romanenghi	Soggetto esterno	48%	Amministratore e socio di capitale

- Visto che, ai sensi dell’art. 4 co. 1 D.Lgs. n. 175/2016 - Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica, *“le amministrazioni pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società”*;
- Ritenuto che non ricorrano condizioni tali da determinare un interesse dell’Istituto alla partecipazione alla società, nei termini definiti dall’art. 4 co. 1 D.Lgs. n. 175/2016 sopra citato, né ragioni di convenienza economica, anche sul piano della sostenibilità, che potrebbero far propendere per una diversa valutazione;
- Ritenuto, pertanto, opportuno e coerente con la disciplina di legge che il costituendo spin-off abbia natura di società non partecipata dall’Istituto;
- Considerato che il Dott. Domenico Giordano e il Dott. Davide Signorino, in quanto soggetti proponenti, ai sensi dell’art. 3 co. 6 del “Regolamento” si impegnano a dedicare, in favore

Redatto AdG/AG	visto di regolarità contabile	visto di regolarità tecnica
-------------------	-------------------------------	-----------------------------

della costituenda Società INTEM S.r.l., un impegno non superiore al 30% dell'orario lavorativo per i primi 30 mesi decorrenti come indicato dallo stesso articolo, mantenendo tutti gli obblighi e i doveri nei confronti dell'Istituto, svolgendo attività di natura non subordinata e in qualità di Soci Amministratori;

- Preso atto delle dichiarazioni di impegno e delle dichiarazioni di assenza di conflitto di interessi sottoscritte dai Dott.ri Giordano e Signorino, agli atti degli uffici;
- Evidenziato, quanto alla partecipazione dei Proponenti alla società spin-off, che l'art. 1 co. 3 del Regolamento incarichi extra-istituzionali di INRiM stabilisce che *“gli incarichi, retribuiti o gratuiti, conferiti nel quadro di protocolli d'intesa o convenzioni, stipulati dall'INRiM con soggetti pubblici o privati - nazionali o internazionali - per lo svolgimento di attività di comune interesse, nonché gli incarichi occasionali svolti dal dipendente in rappresentanza o nell'interesse dell'INRiM sono da considerarsi come “incarichi rientranti nei doveri di servizio”;*
- Evidenziato che l'attività dei soggetti Proponenti dell'Istituto nell'ambito delle imprese spin-off è da considerarsi attività di carattere istituzionale, essendo la stessa effettuata nell'ambito di attività di trasferimento tecnologico, parte della terza missione dell'Istituto, e quindi attività di comune interesse nel significato sopra riportato, conferita nel quadro della convenzione allegata sub 5;
- Precisato che, in merito alla tipologia di incarico dei Proponenti, tale interpretazione appare coerente con il Regolamento incarichi extra-istituzionali dell'Istituto, successivo al “Regolamento” di INRiM, la cui attuale formulazione dell'art. 3 co. 2 è quindi da ritenersi superata;
- Preso atto che, come precisato nell'istanza di costituzione della società spin-off, entrambi i Proponenti intendono assumere la carica di Amministratore di INTEM S.r.l.;
- Considerato che la proposta nasce dalle pluriennali competenze scientifiche maturate dai proponenti, anche nell'ambito di numerosi progetti italiani ed europei, in particolare nel campo della caratterizzazione metrologica di trasduttori di tensione e corrente per applicazioni energetiche e ferroviarie;
- Visto il parere favorevole della Responsabile di Divisione Metrologia dei materiali innovativi e scienze della vita, Dott.ssa Natascia De Leo, del 5 dicembre 2025, allegato alla domanda ai sensi del Regolamento vigente, in merito alla proposta di Spin-Off INRiM denominato INTEM s.r.l., per le seguenti motivazioni:
 - *Le attività di sviluppo dei prodotti descritte nel business plan dell'impresa spin-off INTEM s.r.l. sono finalizzate alla realizzazione e alla commercializzazione di apparecchiature destinate alla caratterizzazione metrologica dei trasduttori di tensione e di corrente, per applicazioni nelle reti di distribuzione e trasmissione dell'energia elettrica e nel sistema elettrico ferroviario, nonché alla verifica periodica degli energy meter installati a bordo treno. Il settore Campi e Sistemi Elettromagnetici (ML02), il cui know-how tecnico-scientifico è riconosciuto a livello nazionale e internazionale, opera da molti anni in questo ambito: ne sono testimonianza i numerosi progetti della partnership metrologica*

EURAMET (EMPIR, EPM) coordinati, le pubblicazioni scientifiche, i brevetti e i contratti industriali sviluppati nel tempo. (...) lo spin-off rappresenta un'importante opportunità per valorizzare le attività di ricerca e favorire la crescita innovativa dell'INRiM, oltre a costituire un esempio concreto dell'impatto dei programmi di ricerca europei dedicati alla metrologia;

- Vista la relazione di valutazione predisposta, ai sensi del Regolamento vigente, dal *Technology Transfer Officer* dell'Istituto, Dott. Giovanni Durando, del 12 gennaio 2026, prot. INRiM n. 457/2026, che esprime il parere favorevole all'iniziativa per le seguenti motivazioni:
 - (...) la proposta di costituzione dello spin-off INTEM presenta elementi di solidità e coerenza sotto il profilo scientifico, tecnologico e organizzativo. L'iniziativa è chiaramente orientata alla valorizzazione dei risultati della ricerca INRiM e mostra un adeguato equilibrio tra competenze scientifiche e capacità industriali. Il modello di sviluppo proposto, le prospettive di mercato individuate e le misure previste per la gestione dei rapporti con l'Ente appaiono compatibili con le finalità istituzionali e con il regolamento (...);
- Visto il parere favorevole, non vincolante, del Consiglio Scientifico, espresso nella seduta del 20/02/2026, punto n. 4, per quanto di competenza;
- Acquisito il parere favorevole, rispettivamente, del Direttore scientifico e del Direttore generale;
- Ricordato che, ai sensi dell'art. 8 co. 1 lett. d) del "Regolamento", i rapporti tra l'Istituto e la società sono disciplinati da un'apposita convenzione;
- Visto lo schema di Convenzione tra INRiM e INTEM S.r.l, che fissa le regole di utilizzo, da parte dell'impresa Spin-Off, degli spazi, dei servizi e delle risorse, nonché dei segni distintivi di INRiM (Allegato 5), in conformità alle previsioni del "Regolamento";
- Considerato che, come previsto dall'art. 9 del "Regolamento", la durata del costituendo Spin-Off è riconosciuto senza vincoli di durata, a far tempo dalla data di sua costituzione;
- Ribadito che tale iniziativa ha come obiettivo la valorizzazione e il trasferimento in ambito industriale di competenze scientifiche e risultati di ricerca sviluppati dai Proponenti nel settore della metrologia elettrica avanzata;
- Ritenuta l'istanza di costituzione dell'impresa Spin-off INTEM s.r.l. conforme agli obiettivi di terza missione dell'Istituto e valutata la documentazione presentata completa e coerente rispetto alle prescrizioni del "Regolamento", tenuto conto altresì dei pareri acquisiti e dell'istruttoria effettuata dagli uffici;
- Con voti unanimi favorevoli, espressi nei modi di legge;

d e l i b e r a :

- 1) di autorizzare il riconoscimento della costituenda impresa INTEM S.r.l. quale impresa spin-off non partecipata da INRiM;

ATTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE - ANNO 2026

Deliberazione n. 9/2026/3 del 25 marzo 2026

Pag. 5 di 5

- 2) di approvare lo schema di convenzione allegato sub 5), che fissa le regole di utilizzo, da parte dell'impresa Spin-Off, degli spazi, dei servizi e delle risorse, nonché dei segni distintivi di INRiM; e di autorizzarne la stipulazione a seguito della costituzione di INTEM S.r.l.;
- 3) di fissare la durata della predetta convenzione in anni 5 (cinque), decorrenti dalla data di stipulazione, e di prevedere la facoltà di rinnovo della stessa per un ulteriore periodo, non superiore alla durata originaria, previa deliberazione del Consiglio di Amministrazione;
- 4) di riconoscere la durata del costituendo Spin-Off senza vincoli di durata, a far tempo dalla data di sua costituzione;
- 5) di riconoscere la partecipazione dei Proponenti alla società spin-off quale attività istituzionale e, quindi, di autorizzare la loro partecipazione alla società anche in qualità di Amministratori;
- 6) di dare mandato agli uffici di apportare allo schema di Convenzione tra INRiM e INTEM S.r.l le modifiche di carattere non sostanziale che dovessero rendersi necessarie ai soli fini della stipulazione;

Si allega:

1. Istanza di costituzione dello spin-off INTEM s.r.l.
2. Business plan
3. Parere della Responsabile della Divisione Metrologia dei Materiali Innovativi e Scienze della Vita
4. Parere del Technology Transfer Officer
5. Schema Convenzione INRiM e INTEM S.r.l e relativi allegati

IL PRESIDENTE
(prof. Pietro Asinari)

IL DIRETTORE GENERALE
(dott. Moreno Tivan)

Documento informatico sottoscritto con firma digitale ai sensi del d.lgs. 82/2005

Redatto
AdG/AG

visto di regolarità contabile

visto di regolarità tecnica