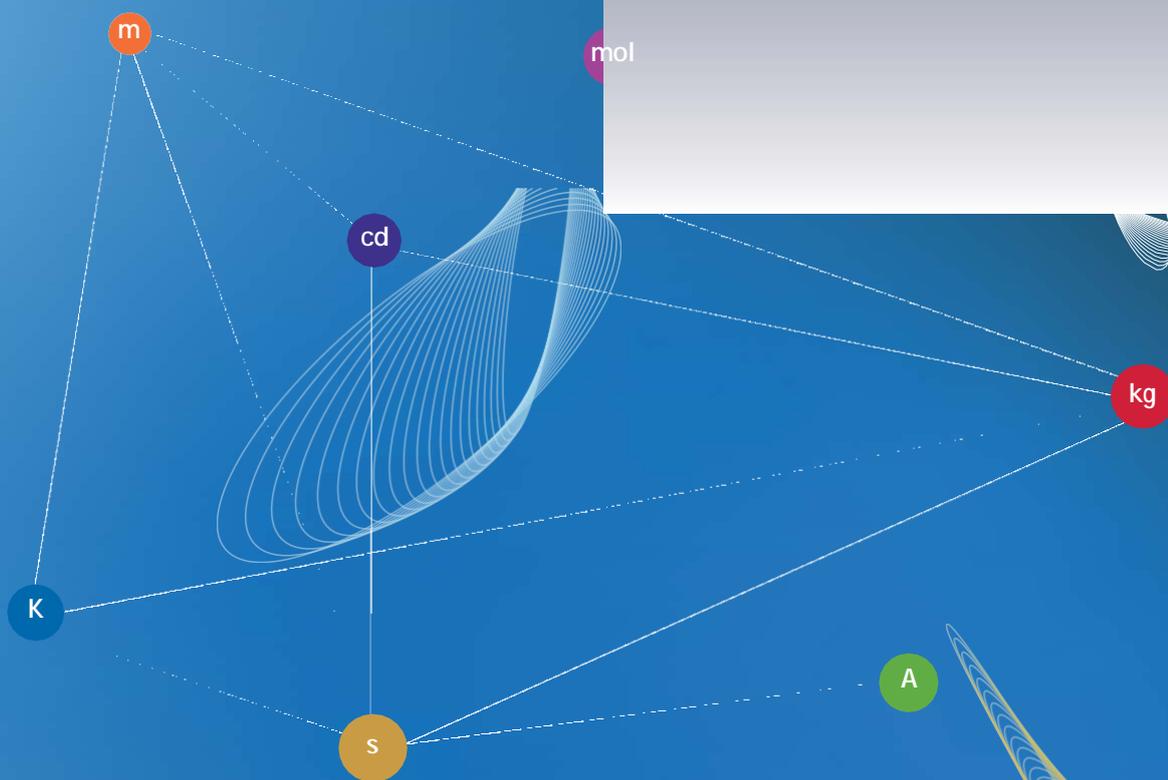


BILANCIO

DI ESERCIZIO 2024





Bilancio di esercizio 2024



INDICE

- Stato patrimoniale – attività.....5
- Stato patrimoniale – passività.....7
- Conto economico.....9
- Rendiconto finanziario.....11
- Nota integrativa.....13
- Allegati alla Nota integrativa.....111



STATO PATRIMONIALE – ATTIVITA'

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE 2024-2023
A CREDITI VERSO SOCI	-	-	-
B IMMOBILIZZAZIONI			
B.I Immobilizzazioni immateriali			
B.I. 1 Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
B.I. 2 Costi di sviluppo	-	-	-
B.I. 3 Diritti di brevetto industriale	-	-	-
B.I. 4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	12.719	195	12.524
B.I. 5 Avviamento	-	-	-
B.I. 6 Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-
B.I. 7 Altre	-	-	-
TOTALE B.I Immobilizzazioni immateriali	12.719	195	12.524
B.II Immobilizzazioni materiali			
B.II.1 Terreni e fabbricati	22.850.864	23.988.862	- 1.137.998
B.II.2 Impianti e macchinari	2.505.578	1.566.349	939.229
B.II.3 Attrezzature industriali e commerciali	21.684.049	15.456.115	6.227.934
B.II.4 Altri beni	751.699	638.185	113.513
B.II.5 Immobilizzazioni in corso e acconti	8.147.243	2.201.179	5.946.064
TOTALE B.II Immobilizzazioni materiali	55.939.433	43.850.691	12.088.742
B.III Immobilizzazioni finanziarie			
B.III.1 Partecipazioni in	-	-	-
B.III.1.a Imprese controllate	-	-	-
B.III.1.b Imprese collegate	-	-	-
B.III.1.c Imprese controllanti	-	-	-
B.III.1.d Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
B.III.1.d-bis Altre imprese	35.000	30.000	5.000
TOTALE B.III.1 Partecipazioni in	35.000	30.000	5.000
B.III.2 Crediti verso	-	-	-
B.III.2.a Imprese controllate	-	-	-
B.III.2.b Imprese collegate	-	-	-
B.III.2.c Imprese controllanti	-	-	-
B.III.2.d Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
B.III.2.d-bis Altri	-	-	-
TOTALE B.III.2 Crediti verso	-	-	-
B.III.3 Altri titoli	-	-	-
B.III.4 Strumenti finanziari derivati attivi	-	-	-
TOTALE B.III Immobilizzazioni finanziarie	35.000	30.000	5.000
TOTALE B IMMOBILIZZAZIONI	55.987.152	43.880.886	12.106.266
C ATTIVO CIRCOLANTE			
C.I Rimanenze			
C.I.1 Materie prime, sussidiarie e di consumo	-	-	-
C.I.2 Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
C.I.3 Lavori in corso su ordinazione	-	-	-
C.I.4 Prodotti finiti e merci	-	-	-
C.I.5 Acconti	-	-	-
TOTALE C.I Rimanenze	-	-	-
C.II Crediti verso			
C.II.1 Clienti	679.274	701.345	- 22.071
C.II.2 Imprese controllate	-	-	-
C.II.3 Imprese collegate	-	-	-
C.II.4 Imprese ontrollanti	-	-	-
C.II.5 Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
C.II.5-bis Crediti tributari	374.927	216.739	158.188
C.II.5-ter Imposte anticipate	-	-	-
C.II.5-quater Altri	1.434.374	1.227.729	206.645
TOTALE C.II Crediti	2.488.576	2.145.813	342.763
C.III Attività finanziarie			
C.III.1 Partecipazioni in imprese controllate	-	-	-
C.III.2 Partecipazioni in imprese collegate	-	-	-
C.III.3 Partecipazioni in imprese controllanti	-	-	-
C.III.3-bis Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-
C.III.4 Altre partecipazioni	-	-	-
C.III.5 Strumenti finanziari derivati attivi	-	-	-
C.III.6 Altri titoli	-	-	-
TOTALE C.III Attività finanziarie	-	-	-
C.IV Disponibilità liquide			
C.IV.1 Depositi bancari e postali	57.458.567	58.367.379	- 908.812
C.IV.2 Assegni	-	-	-
C.IV.3 Danaro e valori in cassa	-	-	-
TOTALE C.IV Disponibilità liquide	57.458.567	58.367.379	- 908.812
TOTALE C ATTIVO CIRCOLANTE	59.947.143	60.513.192	- 566.049
D RATEI E RISCOINTI ATTIVI	1.529.338	1.164.718	364.620
TOTALE ATTIVITA'	117.463.632	105.558.796	11.904.837



STATO PATRIMONIALE – PASSIVITA'

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE 2024-2023
A PATRIMONIO NETTO			
A.I Fondo di dotazione	3.252.838	3.252.838	-
A.II Riserva da sovrapprezzo delle azioni	-	-	-
A.III Riserve di rivalutazione	-	-	-
A.IV Riserva legale	-	-	-
A.V Riserve statutarie	-	-	-
A.VI Altre riserve	2.881.194	2.881.194	-
A.VII Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-	-
A.VIII Utili (perdite) portati a nuovo	11.924.899	11.312.659	612.240
A.IX Utile (perdita) dell'esercizio	1.198.528	612.240	586.288
A.X Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	-	-
TOTALE A. PATRIMONIO NETTO	19.257.460	18.058.932	1.198.528
B FONDI PER RISCHI E ONERI			
B.1 Fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-	-
B.2 Fondi per imposte, anche differite	-	-	-
B.3 Strumenti finanziari derivati passivi	-	-	-
B.4 Altri fondi per rischi e oneri	9.748.285	9.032.182	716.102
TOTALE B. FONDI PER RISCHI E ONERI	9.748.285	9.032.182	716.102
C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	16.133.103	15.386.244	746.858
D DEBITI			
D.1 Obbligazioni			-
D.2 Obbligazioni convertibili			-
D.3 Debiti verso soci per finanziamenti			-
D.4 Debiti verso banche			-
D.5 Debiti verso altri finanziatori			-
D.6 Acconti			-
D.7 Debiti verso fornitori	4.042.480	3.294.046	748.434
D.8 Debiti rappresentati da titoli di credito			-
D.9 Debiti verso imprese controllate			-
D.10 Debiti verso imprese collegate			-
D.11 Debiti verso imprese controllanti			-
D.11-bis Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			-
D.12 Debiti tributari	1.371.651	1.346.397	25.254
D.13 Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	657.485	737.795	- 80.310
D.14 Altri debiti	350.937	698.172	- 347.235
TOTALE D. DEBITI	6.422.553	6.076.410	346.143
E RATEI E RISCONTI PASSM	65.902.232	57.005.027	8.897.205
TOTALE PASSIVITA'	117.463.632	105.558.796	11.904.837



CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO SCALARE	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE 2024-2023
A VALORE DELLA PRODUZIONE			
A.1 ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.672.447	3.744.558	- 72.111
A.2 variaz. riman. prodotti in lav., simil., finiti	-	-	-
A.3 variaz. lavori in corso su ordinazione	-	-	-
A.4 incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
A.5 altri ricavi e proventi con separata indicazione contributi c/e	-	-	-
A.5.a altri ricavi e proventi	3.124.833	3.339.176	- 214.343
A.5.b contributi c/e	43.240.907	37.586.408	5.654.498
TOTALE A.5 altri ricavi e proventi con separata indicazione contributi c/e	46.365.740	40.925.584	5.440.155
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	50.038.186	44.670.143	5.368.044
B COSTI DELLA PRODUZIONE			
B.6 per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	1.400.322	1.002.979	397.342
B.7 per servizi	9.314.791	8.598.222	716.568
B.8 per godimento di beni di terzi	815.487	729.543	85.944
B.9 per il personale			
B.9.a salari e stipendi	13.319.062	12.859.932	459.131
B.9.b oneri sociali	3.304.220	3.161.683	142.537
B.9.c trattamento di fine rapporto	1.412.518	1.164.926	247.592
B.9.d trattamento di quiescenza e simili	-	-	-
B.9.e altri costi	572.556	462.274	110.282
TOTALE B.9 per il personale	18.608.357	17.648.815	959.542
B.10 Ammortamenti e svalutazioni			
B.10.a amm.to immobilizzazioni. immateriali	896	67	829
B.10.b amm.to immobilizzazioni materiali	6.792.683	5.158.958	1.633.725
B.10.c altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-
B.10.d svalut. crediti dell'attivo circolante e disp. liquide	-	-	-
TOTALE B.10 Ammortamenti e svalutazioni	6.793.579	5.159.025	1.634.554
B.11 variaz. riman. mat. prime, sussidiarie, consumo e merci	-	-	-
B.12 accantonamenti per rischi	245.498	173.432	72.066
B.13 altri accantonamenti	3.595.486	3.793.813	- 198.326
B.14 oneri diversi di gestione	6.882.186	5.807.489	1.074.697
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	47.655.705	42.913.318	4.742.388
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	2.382.481	1.756.825	625.656
C PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
C.15 proventi da partecipazioni	-	-	-
C.16 altri proventi finanziari			
C.16.a da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
C.16.b da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
C.16.c da titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-	-
C.16.d proventi diversi dai precedenti	3	2	1
TOTALE C.16 altri proventi finanziari	3	2	1
C.17 interessi e altri oneri finanziari	0	0	0
C.17-bis utili e perdite su cambi	- 1.935	3.655	- 5.591
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	- 1.932	3.657	- 5.589
D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE			
D.18 rivalutazioni			
D.18.a di partecipazioni	-	-	-
D.18.b di immobilizzazioni finanziarie	-	-	-
D.18.c di titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-	-
D.18.d di strumenti finanziari derivati	-	-	-
TOTALE D.18 rivalutazioni	-	-	-
D.19 svalutazioni			
D.19.a di partecipazioni	-	-	-
D.19.b di immobilizzazioni finanziarie	-	-	-
D.19.c di titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-	-
D.19.d di strumenti finanziari derivati	-	-	-
TOTALE D.19 svalutazioni	-	-	-
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE (D)	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D)	2.380.549	1.760.482	620.067
20 imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	1.182.020	1.148.242	33.778
TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO	1.182.020	1.148.242	33.778
21 UTILE (PERDITE) DELL'ESERCIZIO	1.198.528	612.240	586.288



RENDICONTO FINANZIARIO 2024		
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	31/12/2024	31/12/2023
RISULTATO NETTO	1.198.528	612.240
Accantonamenti a riserva fondo EMP		
Riclassifica del fondo EMP nel passivo	-	- 5.060.000
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	6.793.579	5.159.025
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	716.102	1.868.960
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	746.858	504.885
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE		
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	- 342.763	897.663
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE	-	-
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	346.143	2.313.587
VARIAZIONE DI RATEI E RISCONTI ATTIVI	- 364.620	- 36.756
VARIAZIONE DI RATEI E RISCONTI PASSIVI	8.897.205	11.697.189
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	17.991.033	17.956.792
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:		
-MATERIALI	- 19.970.075	- 8.877.599
-IMMATERIALI	- 13.420	-
-FINANZIARIE	- 5.000	-
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:		
-MATERIALI	1.088.650	11.800
-IMMATERIALI	-	-
-FINANZIARIE	-	-
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	- 18.899.845	- 8.865.799
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:	-	-
AUMENTO DI CAPITALE	-	-
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-	-
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-	-
	-	-
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	- 908.812	9.090.993
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	58.367.379	49.276.386
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	57.458.567	58.367.379
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	- 908.812	9.090.993



Bilancio di esercizio 2024

Nota integrativa

Sommario

Sommario

Criteri di redazione.....	16
Analisi delle voci di Stato patrimoniale	24
ATTIVO - B IMMOBILIZZAZIONI	24
B.I Immobilizzazioni immateriali.....	24
B.I. 4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	25
B.II Immobilizzazioni materiali	27
B.II.1 Terreni e fabbricati	32
B.II.2 Impianti e macchinari	32
B.II.3 Attrezzature	33
B.II.4 Altri beni	33
B.II.5 Immobilizzazioni in corso e acconti	34
B.III Immobilizzazioni finanziarie.....	35
B.III.1.d-bis Partecipazioni in altre imprese	36
C.I Rimanenze	36
C.II Crediti.....	36
C.IV Disponibilità liquide	39
D Ratei e risconti	40
A Patrimonio netto	42
B.4 Altri fondi per rischi e oneri	43
C Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	46
D Debiti	47
E Ratei e risconti passivi.....	51
Analisi delle voci di Conto economico	54
A.1 ricavi delle vendite e delle prestazioni	54
A.5 altri ricavi e proventi con separata indicazione contributi c/e.....	56
B.6 per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	76
B.7 per servizi.....	76
B.8 per godimento di beni di terzi	83
B.9 per il personale	85
B.10.a ammortamento immobilizzazioni immateriali	88
B.10.b ammortamento immobilizzazioni materiali	88

B.12 accantonamenti per rischi	91
B.13 altri accantonamenti.....	92
B.14 oneri diversi di gestione.....	98
20 imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate.....	103
21 Utile (perdite) dell'esercizio.....	103
Eventi successivi.....	106
Rispetto delle disposizioni di contenimento della spesa pubblica di cui alla L. 29 dicembre 2019 n. 160	106

Criteri di redazione

Il presente bilancio è relativo al sesto esercizio in contabilità economico-patrimoniale dell'Istituto, contabilità adottata ai sensi del D.Lgs. 25 novembre 2016, n. 218 recante "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124".

L'Istituto è gestito in modo da assicurare il perseguimento dei propri fini istituzionali, garantendo l'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale di breve e lungo periodo, nel rispetto dei principi contabili e dei postulati di bilancio sanciti dalla normativa vigente in materia. In base al regolamento di amministrazione, finanza e contabilità, in termini amministrativo-contabili, l'INRiM è strutturato in un unico centro autonomo di gestione, a sua volta articolato in più unità analitiche cui sono riferiti direttamente costi e proventi. A partire dal 1° aprile 2022 la Direzione Generale dell'Ente è stata oggetto di una riorganizzazione, che ha visto la creazione di nuove unità organizzative, dedicate al trasferimento tecnologico, al supporto alla ricerca e ai servizi metrologici. Alle tre nuove unità organizzative corrispondono altrettante unità analitiche che per il 2024, terzo anno di attività, hanno avuto un budget proprio.

Le procedure amministrativo-contabili dell'INRiM si informano ai principi di: utilità del bilancio unico d'Istituto di esercizio per destinatari e completezza dell'informazione, veridicità, correttezza, neutralità, attendibilità, significatività e rilevanza dei fatti economici ai fini della loro presentazione in bilancio, comprensibilità, pubblicità, coerenza, annualità del bilancio, continuità, prudenza, integrità, costanza e comparabilità, universalità, unità, flessibilità, competenza economica, prevalenza della sostanza sulla forma, costo come criterio base delle valutazioni di bilancio, equilibrio del bilancio.

La contabilità civilistica, gestita attraverso scritture di contabilità generale, è finalizzata alla redazione del bilancio di esercizio destinato agli stakeholders esterni. La contabilità generale è affiancata dalla contabilità analitica al fine di analizzare in maniera puntuale i fatti interni di gestione. Conseguentemente, al fine di favorire una rappresentazione veritiera e corretta del bilancio, l'INRiM si è dotato di un sistema contabile che rileva sia l'aspetto finanziario che l'aspetto economico della gestione, nonché il connesso profilo patrimoniale, a livello generale e nelle sue componenti analitiche.

Il bilancio ed è redatto sulla base:

- dei principi contabili previsti dall'articolo 2, comma 2, allegato 1, del D.lgs. 31 maggio 2011, n. 91;

- delle disposizioni del decreto del Ministero dell’Economia e delle Finanze del 27 marzo 2013, emanato in attuazione del citato D.lgs. 31 maggio 2011, n. 91;
- delle disposizioni del Codice civile in materia di redazione del bilancio (art. 2423 e seguenti), così come modificate dal D.lgs. 18 agosto 2015, n. 139, che ha completato l’iter di recepimento della Direttiva n. 34/2013 dell’Unione Europea;
- dei principi contabili nazionali formulati dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC), adattati e integrati, ove applicabili, con i principi contabili per il bilancio di previsione e il rendiconto generale degli Enti pubblici istituzionali.

Esso è costituito dallo Stato patrimoniale, dal Conto economico, dal Rendiconto finanziario e dalla Nota integrativa, ed è corredato dalla Relazione sulla gestione.

Il conto economico, per la prima volta nell’esercizio 2023, è stato riclassificato anche in ottica di genere, come già preannunciato nella relazione al bilancio di previsione di questo esercizio. A ciascun conto è stato associato un impatto di genere (neutrale, sensibile, pertinente), nella prospettiva futura di integrare il bilancio di genere dell’Istituto anche con informazioni contabili. La reportistica a consuntivo restituisce una situazione in cui nell’anno appena conclusosi, sono stati sostenuti **costi sensibili al genere per 20.055.783 euro**, ovvero tutti i costi del personale diretti più formazione, missioni e buoni pasto. I restanti costi operativi e le imposte sono neutrali al genere.

Inoltre, costituisce allegato al presente bilancio il **Conto consuntivo in termini di cassa**, di cui all’articolo 5, comma 3, del decreto del Ministero dell’Economia e delle Finanze del 27 marzo 2013 e i prospetti SIOPE di cui all’art. 77 quater, comma 11, del decreto-legge 112/2008, convertito dalla legge 133/2008. Il Conto consuntivo in termini di cassa recepisce le osservazioni contenute nelle note MEF-RGS Prot. 264782 del 24/12/2019, Prot. 60675 del 2/04/2021 e, da ultimo, Prot. 170177 del 16/06/2022. Nello specifico, è attivata la missione 99, destinata ad accogliere le partite di giro e i servizi c/terzi; è adeguata la denominazione della missione 32 e del programma 32.03 a quelle in uso nel bilancio dello Stato. Riguardo alla classificazione COFOG, a tutti i programmi sottostanti tutte le missioni di spesa è associata la codifica 4.8 – *Ricerca e sviluppo per gli affari economici*. Tale classificazione, a seguito delle osservazioni pervenute, non è più indicata come colonna separata al fondo dello schema, ma è riportata su ogni missione.

La riclassificazione del conto consuntivo avviene in maniera extra-contabile. Si menziona in proposito la nota MEF-RGS Prot. 187305 del 28/06/2023, redatta dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero dell’Economia e delle Finanze a commento del bilancio di previsione 2023.

Nel paragrafo dedicato all’armonizzazione dei sistemi contabili delle Amministrazioni Pubbliche

il MEF, pur evidenziando il pieno recepimento da parte dell'Ente delle precedenti osservazioni formulate, segnalava *“tuttavia che la percentuale di incidenza (15,28%) del programma 003 “Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza” della missione 32 risulta troppo elevata rispetto al totale della spesa e si rappresenta la necessità di verificare le tipologie di spese classificate nella predetta missione, la quale deve essere utilizzata in maniera residuale”*.

Come già evidenziato nelle note integrative dei bilanci degli ultimi esercizi redatti dall'Ente, per molte voci di costo del budget, in fase previsionale, e del Conto economico, a consuntivo, non è possibile assegnare un'imputazione univoca ad una missione del prospetto, poiché molte delle attività portate avanti dall'Istituto sono di interesse trasversale, tanto di parte scientifica quanto di parte amministrativa.

Conseguentemente, l'Ente aveva adottato un criterio convenzionale di classificazione che consisteva nell'attribuire a tutte le voci di costi “indivisibili” la stessa percentuale di incidenza che c'è tra il personale afferente alla Direzione scientifica e il totale dei costi per personale stesso (78,2% per l'esercizio 2023). Per tali costi, alla missione 32 veniva quindi attribuita un'incidenza sul totale del 21,8%.

L'osservazione del MEF ha stimolato una riflessione, al fine quantificare, in modo più accurato, alcuni costi generali di funzionamento del campus INRiM, in primis le utenze. Alcuni investimenti inclusi nel budget degli investimenti 2024, in particolari i sistemi di misura e monitoraggio dell'energia elettrica e dei fluidi vettori consentiranno, in prospettiva, di distinguere nettamente, dunque di quantificare, i consumi degli uffici da quelli dei laboratori.

Nell'attesa, la Direzione Tecnica dell'Ente ha elaborato un nuovo metodo di calcolo che consiste nel **quantificare a metro quadrato i costi generali** del campus, che contemplano voci quali utenze (energia elettrica, gas, acqua), manutenzioni delle aree verdi, servizi di vigilanza, portierato e pulizia, taxa rifiuti ecc. In base ai metri quadri effettivi occupati dagli uffici dell'Amministrazione, l'incidenza della missione 32 per questa categoria di costi è pari al 6,74% (quella di parte scientifica è del 93,26%). Questa nuova metodologia di calcolo è stata applicata per la prima volta in sede di bilancio di previsione 2025 e viene ora proposta anche per il bilancio di esercizio 2024.

Il prospetto così riclassificato restituisce valori che confermano la **riduzione della missione e del programma dedicato ai servizi generali dell'amministrazione**, che passa dal 11,42% del 2023 al **9,90%** del 2024.

Altro allegato è poi il **Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio**, di cui all'art. 19 del D.lgs. 31 maggio 2011, n. 91. Si rammenta che risultano a oggi mancanti le istruzioni tecniche e i modelli da utilizzare per la sua predisposizione, previsti dall'art. 8 del DPCM 18 settembre 2012, da

fornirsi a cura del Dipartimento della Funzione Pubblica, d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze. Il DPCM si limita infatti a fornire linee guida generali, a norma dell'art. 23 del D.lgs. 31 maggio 2011, n. 91, in un contesto di necessario e non banale coordinamento con il sistema di obiettivi e indicatori adottati da ciascuna Amministrazione ai sensi del D.lgs. 27 ottobre 2009, n. 150. Tuttavia, a partire dall'esercizio 2020 l'Istituto ha individuato una serie di indicatori ritenuti significativi, sia per il Conto economico sia per lo Stato patrimoniale. Per il terzo anno consecutivo quindi il piano risulta essere un buono strumento per l'analisi della struttura del bilancio dell'Ente e della sua evoluzione nel tempo. Su suggerimento dell'organo di controllo, vengono mantenute le colonne relative all'ultimo triennio, ai fini di un raffronto di più ampia prospettiva.

■ A partire da questo bilancio di esercizio, il piano è ulteriormente arricchito con gli indicatori sulla capacità di generare valore pubblico inclusi nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione, inseriti per la prima volta in sede previsionale nel 2023. Trattasi di indicatori "di sostanza", più legati alla reale attività dell'Ente e alla sua capacità di generare valore pubblico.

Questi indicatori si riferiscono agli ambiti tematici individuati dall'art. 6 co. 2 del D.L. 80/2021. Ciascuno di tali ambiti è stato declinato tenendo in considerazione la nozione di Valore Pubblico che l'INRiM ha posto a fondamento dell'attività dell'Area Management & Service. Le tabelle inserite in questo bilancio di esercizio sono estrapolate dal PIAO 20225-2027, che dunque riporta le baseline raggiunte negli esercizi precedenti.

A partire dall'avvio del Ciclo della Performance 2020, sono state definite le seguenti 4 aree di sviluppo strategico per l'organizzazione, di valenza triennale, che articolano la visione manageriale: miglioramento del livello di servizio, sicurezza degli ambienti e dei processi, sostenibilità ambientale e attenzione alle persone e qualità ambienti di lavoro.

Queste aree sono state individuate declinando le linee politiche di maggiore interesse per la collettività interna, nazionale e internazionale e attraverso un'indagine dei bisogni e delle necessità del personale.

■ Per le ragioni espresse nella "Sottosezione di programmazione – Valore Pubblico" del PIAO, appare coerente identificare il processo di creazione di valore pubblico dell'Ente come un processo complesso e partecipato, i cui primi attori sono i ricercatori e dove l'amministrazione mantiene un ruolo abilitante fondamentale. Pertanto, nella misurazione degli impatti connessi ai processi di creazione di valore pubblico sono stati identificati indicatori di impatto connessi ad entrambe le comunità su cui riverbera l'azione amministrativa: la comunità scientifica interna e la comunità in senso generale. La valutazione della performance organizzativa investe l'intero Istituto, poiché il personale tecnico-amministrativo opera in tutte le Strutture dell'Ente. Il PIAO

riporta, per ogni area strategica, accanto alla sua definizione, l'obiettivo generale ad essa correlato e gli indicatori di monitoraggio, con i relativi elementi costitutivi.

L'inserimento di questi obiettivi trasversali del PIAO nel Piano degli Indicatori e dei Risultati attesi, sia nel bilancio di previsione sia nel bilancio di esercizio, vuole essere un primo passo verso una sempre maggiore integrazione tra i vari documenti programmatici e di consuntivazione dell'Ente, specialmente in un'ottica di risorse messe a disposizione per la creazione del "Valore Pubblico" in senso lato.

Viene inoltre allegato a questo bilancio di esercizio il prospetto, previsto dall'art. 41 comma 1 del D.L. 66/2014, convertito con modificazioni dalla legge n. 89 del 23 giugno 2014, attestante **l'importo dei pagamenti** relativi alle transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2022, n. 231, nonché **l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti** di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33.

A onor del vero, già negli ultimi bilanci di esercizio, l'Istituto includeva nella nota integrativa, nello specifico nel capitolo dedicato ai debiti, le informazioni previste dalle normative ora citate, non era mai stato però inserito un allegato a parte sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario.

Poiché però, anche alla luce della *milestone* M1C1-72bis del PNRR, l'attenzione su questa tematica è quanto mai alta, si ritiene opportuno darne risalto in un prospetto espressamente dedicato.

L'ultimo allegato è infine il **conto economico secondo lo schema DMEF 27/03/2013**, particolarmente significativo per il calcolo dei limiti di spesa di cui alla Legge 160/2019. L'elemento più rilevante dello schema è costituito dalla classificazione di alcuni costi quali buoni pasto, non tra i servizi bensì tra i costi del personale. A riguardo, è opportuno citare il fatto, che verrà opportunamente ripreso nel paragrafo della nota integrativa dedicato ai limiti di spesa, che con la nota prot. 170177 del 16 giugno 2022, il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze ha precisato che non tutte le categorie tradizionalmente escluse dall'Istituto dalla voce dedicata ai servizi possono esserlo. Oltre ai buoni pasto, infatti, l'Istituto escludeva dal calcolo anche i costi di missione e formazione.

La nota MEF-RGS evidenziava infatti che, secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12, si rilevano tra i costi per servizi in B7) i costi dei buoni pasto distribuiti ai dipendenti, i costi per corsi di aggiornamento professionale dei dipendenti e i costi per servizi di vitto e alloggio di dipendenti in trasferta. La Ragioneria riteneva comunque di poter concordare con l'esclusione dei costi sostenuti per l'erogazione di buoni pasto in considerazione di ragioni di uniformità nell'applicazione del limite di spesa, tenuto conto che per gli enti che adottano la contabilità

finanziaria le spese sostenute per l'erogazione dei buoni pasto ai dipendenti rientrano tra le spese per il personale all'interno della più ampia categoria dei redditi da lavoro dipendente, non soggetta all'applicazione del vincolo di spesa in esame e considerando le specifiche disposizioni di contenimento vigenti in materia.

Diversamente, puntualizzava la nota MEF-RGS, come accade per gli enti in contabilità finanziaria, i costi per missioni e i costi per la formazione devono essere inclusi tra le voci di costo soggette al limite di spesa in argomento, fatti salvi i costi sostenuti per la formazione obbligatoria dei dipendenti prevista da specifiche disposizioni di legge, secondo quanto rappresentato dalla Corte dei Conti – Sezione regionale di controllo per la Lombardia con parere n. 116/2011 e i costi correlati alle *“altre modalità primarie, informali e non strutturate nei termini della formazione, di apprendimento e sviluppo delle competenze, costituite dalla reingegnerizzazione di processi e luoghi di lavoro, in modo da assicurare lo sviluppo delle opportunità di informazione, valutazione e accumulazione delle competenze nel corso del lavoro quotidiano (tutoring, mentoring, peer review, circoli di qualità e focus group, affiancamento, rotazione delle mansioni ecc.)”*, secondo quanto precisato nella direttiva n. 10/2010 della Funzione Pubblica.

Lo Stato patrimoniale, il Conto economico, il Rendiconto finanziario e le informazioni di natura contabile contenute nella presente Nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti. Ai sensi dell'art. 2424 del Codice civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

Per quanto attiene alla struttura dello Stato patrimoniale e del Conto economico, si segnala che gli schemi recepiscono le modifiche al Codice civile introdotte dal D.lgs. 18 agosto 2015 n. 139, che, con particolare riferimento al secondo dei predetti schemi, elimina le preesistenti voci di evidenza della gestione straordinaria.

Lo **Stato patrimoniale** articolato a sezioni contrapposte mostra tra le voci dell'Attivo gli investimenti/impieghi effettuati grazie alle risorse finanziarie/fonti di copertura evidenziate nella sezione del Passivo.

L'art. 2424 del Codice civile precisa la struttura di dettaglio per la redazione dello Stato Patrimoniale ed in particolare precisa che devono essere iscritte separatamente, nell'ordine indicato.

Per l'Attivo, gli elementi sono classificati in linea generale sulla base del criterio della *“destinazione”*, in base al quale, ai sensi di quanto disposto dall'articolo 2424-bis, comma 1, del Codice civile *“gli elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente devono essere iscritti tra le immobilizzazioni”*; per il Passivo, il criterio di classificazione previsto è quello della *“natura”*; quindi, le voci sono evidenziate in funzione della natura del contratto che le ha generate. Tale criterio è funzionale a distinguere le fonti di finanziamento interne (Patrimonio

Netto) da quelle esterne o provenienti da terzi. Ai sensi dell'art. 2423 ter del c.c., si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente.

Il **Conto economico** evidenzia i costi e i ricavi dell'attività secondo i criteri della competenza economica. Esso comprende costi e ricavi, rettificati in modo da far partecipare al risultato di esercizio solo quei componenti di reddito economicamente rilevanti. Infatti, mentre le entrate e le uscite sono l'espressione di una contabilità finanziaria che, attraverso il metodo della partita semplice, ne rileva gli effetti con lo scopo di far fronte ai fabbisogni finanziari con idonee forme di finanziamento, i costi e i ricavi della competenza rilevano il risultato economico della gestione e i suoi effetti sul patrimonio netto.

■ Il **Rendiconto finanziario** è uno strumento obbligatorio che accompagna il bilancio ordinario. L'art. 2425-ter del Codice civile stabilisce che dal rendiconto finanziario risultano, per l'esercizio a cui è riferito il bilancio e per quello precedente, l'ammontare e la composizione delle disponibilità liquide, all'inizio e alla fine dell'esercizio, e i flussi finanziari dell'esercizio derivanti dall'attività operativa, da quella di investimento e da quella di finanziamento. Stando a questa definizione si evince che il rendiconto finanziario è un prospetto che si pone l'obiettivo di informare i lettori sui flussi finanziari che hanno caratterizzato la gestione reddituale, finanziaria e di investimento dell'ente, e su come hanno inciso sulla consistenza dello Stato patrimoniale. Nella predisposizione del Rendiconto si è scelto il metodo indiretto, attraverso il quale, il flusso finanziario generato dall'attività operativa si calcola partendo dall'utile d'esercizio depurato dalla componente fiscale e dalla variazione di componenti non monetarie, quali ad esempio l'ammortamento. Questo valore viene ulteriormente rettificato dalle risultanze del flusso di capitale circolante netto inteso come differenze che intervengono sull'attivo a breve e sul passivo a breve, cioè rimanenze, crediti verso clienti, debiti verso fornitori, ratei e risconti. La somma algebrica dei flussi finanziari di ciascuna categoria del rendiconto rappresenta la variazione netta (incremento o decremento) delle disponibilità liquide avvenuta nel corso dell'esercizio. Con riferimento specifico all'esercizio 2023, il prospetto è stato maggiormente dettagliato per una migliore leggibilità.

■ La presente **Nota integrativa** è redatta in conformità alle disposizioni di cui all'articolo 2427 del Codice civile ed è integrata con le informazioni ritenute necessarie nel rispetto del principio di chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta dei fatti di gestione. In particolare, nella stessa, sono fornite informazioni supplementari ed esplicative, anche sotto forma di tabelle, al fine di consentire una lettura completa e di fornire al lettore una fotografia dei fatti salienti avvenuti in corso d'anno.

Ai sensi dell'ultimo paragrafo dell'articolo 2423 del Codice civile si specifica, inoltre, che i valori del bilancio sono esposti in unità di euro, senza cifre decimali, evidenziando talvolta lievi arrotondamenti, inferiori a 0,50 euro.

La Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'Istituto in tutti i suoi ambiti, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio e ogni informazione utile a una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio; essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio.

■ A conclusione della Nota, come espressamente previsto dal comma 597 dell'art. 1 della Legge di bilancio 2020 (L. 160/2019), viene inserita una sezione separata al fine di illustrare le modalità attuative di cui ai commi da 590 a 600 della medesima legge.

Di seguito sono presentati i criteri di valutazione delle diverse poste dello Stato patrimoniale e del Conto economico, insieme al dettaglio degli importi che le compongono.

I saldi sono confrontati con quelli risultanti nello Stato patrimoniale e nel Conto economico al 31 dicembre 2023.

Analisi delle voci di Stato patrimoniale

ATTIVO - B IMMOBILIZZAZIONI

Le immobilizzazioni rappresentano gli investimenti nei fattori produttivi pluriennali e si distinguono in Immobilizzazioni Materiali, Immateriali e Finanziarie.

Il Codice civile (art. 2426, n.1) stabilisce che “le immobilizzazioni, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione”.

Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori direttamente imputabili o può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni, intesi come interventi atti al mantenimento dell'utilità del bene, sono addebitati interamente all'esercizio in cui sono sostenuti e pertanto non vanno ad incremento del valore del bene. Al contrario, i costi di manutenzione di natura straordinaria finalizzati ad accrescere e migliorare l'utilità del bene e pertanto rappresentanti ampliamenti e migliorie, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati.

B.I Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono attività intangibili che partecipano al processo produttivo dell'Ente e la cui utilità non si esaurisce in un solo esercizio. Tali attività intangibili si concretizzano in costi ed oneri che manifestano i benefici economici in un arco temporale pluriennale.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscrिवibili in bilancio, ai sensi di quanto previsto dall'OIC24, quindi, qualora abbiano le seguenti caratteristiche:

- assenza di tangibilità;
- il sostenimento effettivo di costi;
- utilità pluriennale.

Tali attività devono essere iscritte nella lettera B) dello schema obbligatorio di Stato patrimoniale redatto ai sensi dell'articolo 2424 del Codice civile, alla voce B) I che si divide in:

B.I. 1 Costi di impianto e di ampliamento

B.I. 2 Costi di sviluppo

B.I. 3 Diritti di brevetto industriale

B.I. 4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

B.I. 5 Avviamento

B.I. 6 Immobilizzazioni in corso e acconti

B.I. 7 Altre

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione. La quota di ammortamento imputata a ciascun esercizio si riferisce alla ripartizione del costo sostenuto sull'intera durata di utilizzo.

L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile ed è pronta per l'uso.

B.I. 4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Il bilancio dell'INRiM è popolato solo alla voce *B.I. 4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili* limitatamente alla voce "Marchi".

Il marchio esistente in questo bilancio è uno dei segni distintivi dell'Ente.

È capitalizzabile tra le immobilizzazioni immateriali sia il marchio prodotto internamente sia il marchio acquistato a titolo oneroso da terzi. I costi relativi al marchio prodotto internamente possono ricondursi essenzialmente ai costi diretti interni ed esterni, sostenuti per la produzione del segno distintivo, mentre non è iscrivibile il marchio ricevuto a titolo gratuito.

Nel caso di produzione interna, come nel caso del marchio INRiM, i costi interni iscrivibili in questa voce vanno intesi in senso restrittivo e possono ricondursi essenzialmente ai costi diretti interni ed esterni, strettamente correlati all'ottenimento del marchio.

INRiM con domanda numero 302021000176711 del 25/10/2021 ha provveduto alla registrazione del Logo presso la Direzione Generale per la Tutela della Proprietà Industriale - UIBM del Ministero dello Sviluppo Economico MISE. I costi sostenuti sono relativi alle Tasse di registrazione, iscritti per la prima volta nel bilancio di esercizio 2021, per **337 euro**.

Nel corso dell'esercizio 2024 sono stati capitalizzati come immobilizzazioni immateriali i costi per l'acquisizione di un software per facilitare il lavoro a dipendenti con disabilità per l'importo di **13.420,00 euro**.

Tale costo è soggetto ad ammortamento. Il calcolo dell'ammortamento è effettuato sulla base della data di effettiva entrata in funzione, ed è basato sulla vita utile effettiva prevista, espressa in mesi. Tali costi sono ammortizzati in base alla loro residua possibilità di utilizzo, come da allegato 1 del Decreto del Direttore Generale n. 262 del 28 dicembre 2021, secondo le aliquote richiamate dal Manuale Tecnico-Operativo di cui all'art 8, D.L. MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19 e di seguito riepilogate.

Codice categoria	Descrizione	% Ammortamento ordinario	Numero mensilità (ordinario)
I.I.01.01.01	Costi di impianto e di ampliamento	20	60
I.I.01.02.01	Costi di ricerca e sviluppo	20	60
I.I.02.01.01	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	20	60
I.I.02.02.01	Deposito ed acquisizione di brevetti	20	60
I.I.03.01.01	Concessioni	20	60
I.I.03.02.02	Canone su licenze d'uso (una tantum)	20	60
I.I.03.03.01	Marchi e diritti simili	20	60
I.I.05.01.01	Acquisto di software	20	60
I.I.05.02.01	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	20	60
I.I.05.02.02	Nuove costruzioni su beni di terzi	20	60

Il valore residuo al 31.12.2024, pari a **12.719 euro**, corrisponde a quanto ancora da ammortizzare.

Descrizione Categoria	Valore Storico al 31/12/2023	Variazioni positive aumentative 2024	Variazioni negative diminutive 2024	Valore Storico al 31.12.2024	Fondo ammortamento al 31/12/2023	Ammortamento 2024	utilizzi di Fondo ammortamento 2024	Fondo ammortamento al 31/12/2024	Valore di bilancio 31/12/2023	Valore di bilancio 31/12/2024
Marchi e diritti simili	337	-	-	337	142	67	-	209	195	128
Marchi e diritti simili	337	-	-	337	142	67	-	209	195	128
Canone su licenze d'uso (una tantum)	-	13.420	-	13.420	-	829	-	829	-	12.591
Canone su licenze d'uso (una tantum)	-	13.420	-	13.420	-	829	-	829	-	12.591
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	337	13.420	-	13.757	142	896	-	1.038	195	12.719

B.II Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono beni di uso durevole, costituenti parte dell'organizzazione permanente dell'INRiM. Tali beni vengono impiegati normalmente come strumenti di produzione del reddito istituzionale e non sono, quindi, destinati né alla vendita né alla trasformazione.

Il costo delle immobilizzazioni materiali la cui utilizzazione è limitata nel tempo viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'ammortamento inizia dal momento in cui il cespite è disponibile ed è pronto per l'uso.

L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

■ Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne.

L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene, come da allegato 1 del Decreto del Direttore Generale n. 262 del 28 dicembre 2021, secondo le aliquote richiamate dal Manuale Tecnico-Operativo di cui all'art 8, D.L. MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19 e riepilogate di seguito. L'allegato è andato ad aggiornare e a puntualizzare in modo più preciso quanto previsto nell'allegato 2 al Decreto del Direttore Generale n. 74 del 6 giugno 2016, precedentemente in uso presso l'Ente.

Vengono inoltre applicate aliquote specifiche per singoli cespiti, laddove la vita utile prevista si discosti significativamente da quella ordinaria. La fattispecie, che discende dall'applicazione del generale principio di prevalenza della sostanza sulla forma, era già stata oggetto di analisi approfondita ed approvazione in sede del bilancio di previsione e di bilancio di esercizio 2021. Nel presente bilancio è stata applicata una aliquota del 5% agli impianti entrati in funzione nel corso dell'esercizio 2024 in quanto ritenuta congrua in relazione alla vita utile prevista per gli stessi dai servizi tecnici.

■

Codice categoria	Descrizione	% Ammortamento ordinario	Numero mensilità (ordinario)
I.M.01.01.01	Terreni edificabili	-	-
I.M.01.01.99	Altri terreni	-	-
I.M.01.02.01	Infrastrutture telematiche	3	396
I.M.01.02.02	Musei, teatri e biblioteche	3	396
I.M.01.02.03	Fabbricati ad uso strumentale	3	396
I.M.01.02.98	Fabbricati CNR	3	396
I.M.01.02.99	Altri beni immobili	3	396
I.M.02.01.01	Macchinari	25	48
I.M.02.01.02	Impianti di riscaldamento e condizionamento	15	80
I.M.02.01.03	Impianti di allarme	30	40
I.M.02.01.04	Impianti di sollevamento	7.5	160
I.M.02.01.05	Altri impianti	15*	80*
I.M.02.01.98	Impianti provenienti da CNR	15	80
I.M.02.02.01	Macchine per ufficio	20	60
I.M.02.02.02	Attrezzature informatiche / hardware da ufficio	25	48
I.M.02.02.03	Attrezzature informatiche / hardware di ricerca	33	36
I.M.02.02.99	Altre attrezzature	20	60
I.M.03.01.01	Attrezzature scientifiche	20	60
I.M.03.01.02	Attrezzature scientifiche a rapida obsolescenza	100	12
I.M.04.01.01	Libri	100	12
I.M.04.01.02	Riviste	100	12
I.M.04.01.03	Pubblicazioni	100	12
I.M.04.01.04	Altro materiale bibliografico	100	12
I.M.04.02.01	Oggetti di valore	-	-
I.M.04.02.99	Collezioni scientifiche	-	-
I.M.04.03.01	Materiale museale	-	-
I.M.05.01.01	Mobili e arredi per ufficio	10	120
I.M.07.01.01	Automezzi	20	60
I.M.07.01.02	Mezzi di trasporto stradale – Autocarri	25	48
I.M.07.02.01	Altre immobilizzazioni materiali	20	60

- per la categoria I.M.02.01.05 ALTRI IMPIANTI relativi alla Galleria Fotometrica entrata in funzione nel gennaio 2024, è stata applicata la aliquota del 5% supponendo un ciclo vitale dei beni pari a venti anni, ovvero 240 mensilità.

A livello generale, si registra una variazione significativa delle immobilizzazioni materiali, che passa dai **43.850.691 euro** al 31/12/2023, ai **55.939.433 euro** al 31/12/2024, con un incremento netto pari 12.088.742 euro (+27,57%).

Da menzionare inoltre il fatto che, a seguito della ricognizione inventariale del 2021, si è provveduto nei successivi esercizi a dismettere una serie di beni che già in sede di ricognizione erano stati individuati come obsoleti e in pessimo stato. Tali beni, opportunamente valutati da un'apposita commissione, appartengono a diverse categorie inventariali, per le quali è stata conseguentemente registrata una diminuzione di valore. Si rimanda, a riguardo, ai paragrafi successivi. Le variazioni elencate nella seguente tabella e commentate di seguito per le singole voci si intendono al lordo del rispettivo fondo ammortamento

Tabella relativa alle variazioni delle immobilizzazioni materiali e dei fondi ammortamento.

Descrizione Categoria	Valore Storico al 31/12/2023	Variazioni positive aumentative 2024	Variazioni negative diminutive 2024	Valore Storico al 31.12.2024	Fondo ammortamento al 31/12/2023	Ammortamento 2024	Utilizzi di Fondo ammortamento 2024	Fondo ammortamento al 31/12/2024	Valore di bilancio 31/12/2023	Valore di bilancio 31/12/2024
Terreni e Fabbricati	44.661.953	168.620	-	44.830.572	20.673.090	1.306.618	-	21.979.708	23.988.862	22.850.864
Infrastrutture telematiche	4.093		-	4.093	525	123		648	3.568	3.446
Fabbricati	44.243.495	168.620	-	44.412.115	20.529.326	1.274.726		21.804.052	23.714.169	22.608.063
Altri beni immobili	414.364		-	414.364	143.239	31.769		175.008	271.125	239.356
Impianti e macchinari	54.244.280	1.565.942	- 529.493	55.280.729	52.677.931	626.713	- 529.493	52.775.151	1.566.349	2.505.578
Macchinari	40.618.842	66.331	- 461.741	40.223.433	40.570.315	27.231	- 461.741	40.135.806	48.527	87.627
Impianti	13.625.438	1.499.610	- 67.752	15.057.296	12.107.616	599.482	- 67.752	12.639.345	1.517.822	2.417.951
Attrezzature	55.129.187	10.938.916	- 322.473	65.745.630	39.673.072	4.710.123	- 321.615	44.061.580	15.456.115	21.684.049
Macchine per ufficio	1.989.950	-	- 24.203	1.965.747	1.977.535	2.597	- 24.203	1.955.929	12.415	9.818
Attrezzature informatiche/hardware	2.338.676	653.793		2.992.468	1.457.554	470.496	-	1.928.049	881.122	1.064.419
Altre attrezzature	668.589	29.079		697.668	423.255	86.096	-	509.352	245.334	188.316
Attrezzature scientifiche	50.131.972	10.256.044	- 298.270	60.089.746	35.814.728	4.150.934	- 297.412	39.668.250	14.317.244	20.421.496

Descrizione Categoria	Valore Storico al 31/12/2023	Variazioni positive aumentative 2024	Variazioni negative diminutive 2024	Valore Storico al 31.12.2024	Fondo ammortamento al 31/12/2023	Ammortamento 2024	utilizzi di Fondo ammortamento 2024	Fondo ammortamento al 31/12/2024	Valore di bilancio 31/12/2023	Valore di bilancio 31/12/2024
Altri beni	2.527.204	262.742	- 24.177	2.765.769	1.889.018	149.229	- 24.177	2.014.071	638.185	751.699
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	67.177	589	-	67.766	-	-	-	-	67.177	67.766
Collezioni scientifiche	67.177	589	-	67.766	-	-	-	-	67.177	67.766
Mobili e arredi	2.460.027	262.153	- 24.177	2.698.003	1.889.018	149.229	- 24.177	2.014.071	571.008	683.933
Mobili e arredi per ufficio	1.216.384	125.532	- 11.897	1.330.019	1.110.009	56.908	- 11.897	1.155.020	106.375	174.999
Mobili e arredi per laboratori	895.519	40.438	- 12.280	923.677	709.198	31.431	- 12.280	728.348	186.321	195.328
Mobili e arredi per mense	165.868	-	-	165.868	42.738	14.632	-	57.370	123.130	108.498
Altri mobili e arredi	182.256	96.184	-	278.439	27.074	46.258	-	73.332	155.182	205.108
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	95.655	-	- 5.693	89.963	95.655	-	- 5.693	89.963	-	-
Automezzi	95.655	-	- 5.693	89.963	95.655	-	- 5.693	89.963	-	-
Immobilizzazioni in corso e acconti	2.201.179	7.033.856	- 1.087.792	8.147.243	-	-	-	-	2.201.179	8.147.243
Nuovo costruzioni beni propri-opere in corso	-	488.632	-	488.632	-	-	-	-	-	488.632
ripristino e trasformazione beni propri	287847,24	2323676,94		2611524,18					287847,24	2611524,18
Acconti a fornitori immobilizzazioni materiali	-	586.391	-	586.391	-	-	-	-	-	586.391
Altri impianti opere in corso	1.876.190	3.464.361	- 1.087.792	4.252.760	-	-	-	-	1.876.190	4.252.760
Manutenzioni straordinarie su beni immobili	37.141	72.414	-	109.555	-	-	-	-	37.141	109.555
Contratti di manutenzione straordinaria immobili	-	98.381	-	98.381	-	-	-	-	-	98.381
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	158.763.802	19.970.075	- 1.963.935	176.769.942	114.913.112	6.792.683	- 875.285	120.830.510	43.850.691	55.939.433

B.II.1 Terreni e fabbricati

I terreni su cui insistono gli immobili siti in Strada delle Cacce, 91, sede centrale dell'Istituto, sono di proprietà della Città di Torino sui quali per Convenzione sino al 2077, l'INRiM ha "diritto di superficie".

Pertanto, nel Patrimonio sono presenti solo i Fabbricati in parte strumentali all'attività dell'Istituto stesso e in parte concessi in locazione all'Università degli Studi di Torino, alla società IRETI e ad ACCREDIA, Ente Italiano di Accreditamento di cui l'INRiM è fondatore, altri sono concessi in comodato gratuito al Politecnico di Torino.

Il dettaglio degli stessi è disponibile sul sito dell'Istituto nella sezione "Amministrazione Trasparente".

Complessivamente, alla voce fabbricati sono state capitalizzate opere per **168.620 euro**, relativi alla realizzazione di un solaio al terzo piano dell'edificio B e alla realizzazione di una platea per spazi interni al campus.

B.II.2 Impianti e macchinari

Sono iscritti in questa posta i costi sostenuti per l'acquisto di macchinari adibiti alle attività istituzionali o di taratura e prova, impianti di condizionamento, impianti di allarme, gli impianti specifici (legati alle attività tipiche dell'Istituto), altri impianti, macchinari automatici e non automatici.

Sono iscritti al valore di acquisizione compresi gli oneri accessori, ad esempio i costi di progettazione, i trasporti, i dazi su importazione, i costi di installazione, i costi ed onorari di perizie e collaudi, i costi di montaggio e posa in opera, i costi di messa a punto ed i costi dell'IVA indetraibile.

I costi di manutenzione straordinaria, se producono un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva, della sicurezza o della vita utile, sono portati direttamente ad incremento del valore dell'impianto o dell'attrezzatura, e ammortizzati secondo l'aliquota prevista per il bene principale.

Le voci inventariali "impianti" e "macchinari" riportano una variazione positiva di **1.565.942 euro** in massima parte dovuti al completamento ed alla entrata in funzione della galleria fotometrica per 1.087.792 euro con riclassifica dalla voce "Altri impianti opere in corso" che diminuisce di un pari importo; sono stati inoltre realizzati lavori di efficientamento energetico delle centrali tecnologiche del campus per 170.678 euro. È stata conseguita altresì una variazione in diminuzione per **529.493 euro** dovuta alla dismissione di cespiti risultati in pessime/scarse condizioni e privi di utilità per l'Ente.

Le dismissioni sono stata rilevate con disposizioni di cui ai decreti del Direttore Generale n. 160 del 3 maggio 2024 e n. 223 del 21 giugno 2024.

Nel corso dell'esercizio 2024 si sono conclusi lavori di manutenzione straordinaria su impianti iniziati nell'esercizio precedente e originariamente iscritti tra le immobilizzazioni in corso. La conclusione e il collaudo hanno portato ad una capitalizzazione per complessivi **3.464.361 euro** relativi a impianti di condizionamento per le palazzine A-B-C e a impianti tecnologici della "galleria lunghezza".

B.II.3 Attrezzature

Nella voce rientrano le attrezzature e strumentazioni tecnico scientifiche e informatiche, iscritte al costo d'acquisto ed elencate negli inventari dell'Istituto. La sottocategoria "Attrezzature informatiche" ha registrato un incremento pari a **653.793 euro** composto da diversi acquisti, fra cui il principale è riferito a due server Poweredge. La sottocategoria "attrezzature scientifiche" ha rilevato un significativo incremento **di 10.256.044 euro** che ha notevolmente potenziato la capacità di ricerca istituzionale dell'Ente, in linea con i programmi di sviluppo e di investimento stabiliti dal Consiglio di Amministrazione. Fra i molteplici acquisti parcellizzati spiccano gli acquisti di un "sistema di misura a microonde con temperatura variabile e campo magnetico tridimensionale", di un microscopio a "scansione acustica", di un microscopio con "focus variation" e di un sistema litografico di stampa 3D per fotopolimerizzazione.

La voce inventariale riporta inoltre una variazione in diminuzione complessiva di **298.270 euro** relativa a dismissioni di attrezzature obsolete individuate da un'apposita commissione e autorizzate dai decreti sopra citati.

B.II.4 Altri beni

Tale voce comprende i mobili e arredi destinati alle attività tecnico-scientifiche, di ricerca e amministrative dell'Istituto. Sono valorizzati al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori. Gli oneri accessori comprendono generalmente il trasporto e i dazi su importazione assieme all'IVA indetraibile.

In tale voce vengono imputate anche le autovetture e gli automezzi adibiti al trasporto di persone o piccoli trattori o mezzi di lavoro adibiti alle manutenzioni in sito. Tali beni non sono assimilabili a quanto rientrante nelle immobilizzazioni sopra dettagliate e sono totalmente ammortizzati.

Per quanto riguarda il patrimonio librario dell'Istituto, il valore complessivo presenta una piccola variazione di 589 euro rispetto all'esercizio precedente, dovuta ad acquisto di libri scientifici.

La voce inventariale “mobili e arredi per ufficio” riporta una variazione aumentativa pari a **125.532 euro** relativa a riammodernamento di uffici esistenti e ad all’allestimento della nuova sala Consiglio di Amministrazione. La voce “mobili e arredi per laboratori” ha rilevato un incremento di **40.438 euro** relativa all’allestimento di nuove postazioni di lavoro nei laboratori. La dismissione di arredi, pari a complessivi **24.177 euro**, è stata autorizzata dai decreti più sopra citati.

La voce “Altri mobili e arredi” presenta un incremento di **96.184 euro** dovuta principalmente alla installazione di arredi urbani all’interno del campus.

Alla voce “Automezzi” non si registrano incrementi. È stato altresì dismesso un trattore per uso interno al campus, per l’importo di **5.693 euro**

B.II.5 Immobilizzazioni in corso e acconti

Inoltre, in questa voce vengono rilevati i costi dei fabbricati e degli impianti in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultrannuale, qualora questa comporti un aumento della sicurezza, della produttività o della vita utile del bene.

Trattasi sia di attività di ripristino iniziata negli anni precedenti e non ancora completati che di lavori di manutenzione straordinaria attivati nel 2024. Al momento dell’effettivo utilizzo per le finalità istituzionali consentiranno la capitalizzazione con diretto incremento del costo evidenziato alle voci “B.II.1 Terreni e fabbricati” e “B.II.2 Impianti e macchinari”.

La voce è valorizzata al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in funzione. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi.

Nell’anno 2024 si rileva complessivamente una variazione in aumento di **7.033.856 euro** che si concentra in primo luogo nella categoria di “altri impianti opere in corso” per 3.464.361 euro e si riferisce alla realizzazione di nuovi impianti di condizionamento delle palazzine 2-A-B-C e alla ristrutturazione degli impianti della galleria lunghezze e masse. La variazione in diminuzione relativa al completamento di impianti ed al conseguente passaggio alla rispettiva categoria in ammortamento è stata già esaminata relativamente alla Galleria Fotometrica.

La categoria “Ripristino e trasformazione beni propri” si riferisce ai lavori di adeguamento della distribuzione elettrica primaria del campus e alla nuova alimentazione elettrica che rilevano un incremento di **2.323.677 euro**.

La categoria “Nuove costruzioni beni-proprio-opera in corso” si incrementa di **488.632 euro** per il rifacimento completo della illuminazione esterna del campus.

Gli acconti a fornitori si incrementano per **586.391 euro** dovuti al versamento di Advance payment per l’acquisto degli orologi atomici della sede di Matera e per l’acquisto di un impianto di sputtering a cluster KS300.

La voce “Manutenzioni straordinarie su beni immobili” si incrementa di **72.414 euro** relativi a lavori di riqualificazione della palazzina M.

La voce “Contratti di manutenzione straordinaria immobili” si incrementa di **98.381 euro** e si riferisce a manutenzioni di cornicioni e facciate alle palazzine D-L.

B.III Immobilizzazioni finanziarie

Il principio contabile OIC 21 ha lo scopo di disciplinare i criteri per la rilevazione, classificazione e valutazione delle partecipazioni e delle azioni proprie, nonché le informazioni da presentare nella Nota integrativa al bilancio di esercizio.

Le partecipazioni sono esposte nello Stato patrimoniale tra le immobilizzazioni o nell’attivo circolante. In entrambi i casi, ne viene proposta la classificazione dall’articolo 2424 del Codice civile.

La classificazione nell’attivo immobilizzato o nell’attivo circolante dipende dalla destinazione della partecipazione. Le partecipazioni destinate ad una permanenza durevole nel portafoglio della società si iscrivono tra le immobilizzazioni, le altre vengono iscritte nell’attivo circolante. Come si evince da paragrafo seguente, le nuove partecipazioni iscritte a bilancio a partire dall’esercizio 2022, rientrano nella prima categoria.

Per quanto concerne la rilevazione iniziale, il principio contabile prosegue specificando che le partecipazioni immobilizzate sono iscritte al costo di acquisto o di costituzione, comprensivo dei costi accessori. I costi accessori sono costituiti da costi direttamente imputabili all’operazione, quali, ad esempio, i costi di intermediazione bancaria e finanziaria, le commissioni, le spese e le imposte. Possono comprendere costi di consulenza corrisposti a professionisti per la predisposizione di contratti e di studi di fattibilità e/o di convenienza all’acquisto.

Si rimanda al paragrafo successivo per l’illustrazione delle partecipazioni iscritte a bilancio.

B.III.1.d-bis Partecipazioni in altre imprese

In questa voce sono rilevate le partecipazioni presso il Consorzio CINECA e il Consorzio TOP-IX, per un valore complessivo di **35.000 euro**, con un incremento di 5.000 euro rispetto al precedente esercizio dovuto alla acquisizione della quota nella società consortile SPACE IT UP scarl. Non si rilevano diminuzioni di valore imputabili a risultasti economici negativi delle partecipate, sulla base del confronto con la quota parte di patrimonio netto. Dette partecipazioni sono da ritenersi strategiche per il funzionamento e le finalità istituzionali dell'Ente.

C.I Rimanenze

In riferimento alla natura dell'attività svolta dall'Istituto non è adottata una gestione di magazzino, necessaria per una corretta valorizzazione delle rimanenze. Gli acquisti di beni vengono, quindi, sempre rilevati direttamente a Conto economico come costi al momento del loro arrivo.

Pertanto, nel bilancio 2024, come nel precedente esercizio, le rimanenze non sono valorizzate.

C.II Crediti

L'articolo 2424 del Codice civile prevede che i crediti siano esposti nell'attivo patrimoniale nella voce B.III2 relativa ai crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie e nella voce C.II relativa ai crediti facenti parte dell'attivo circolante, a seconda della loro natura.

L'Istituto non ha crediti identificabili come Immobilizzazioni Finanziarie ma attengono ad attività rientranti nell'Attivo Circolante.

I crediti sono esposti nello Stato patrimoniale al netto di svalutazioni necessarie per ricondurli al valore di presumibile realizzo, mediante l'iscrizione di un Fondo svalutazione crediti, calcolato tenendo conto sia delle perdite risultanti da elementi e informazioni certi a oggi disponibili, nonché dei rischi di mancato incasso, prudenzialmente stimati considerando l'anzianità dei crediti e avuto riguardo delle serie storiche.

I crediti per contributi sono iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Istituto o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

In dettaglio, nel bilancio 2024 sono presenti le seguenti categorie di crediti evidenziate al netto del Fondo Svalutazione.

Nella tabella seguente si riportano le tabelle delle macrocategorie di crediti ed il dettaglio delle stesse con le rispettive variazioni nel corso dell'esercizio 2024 rispetto al precedente.

DESCRIZIONE CREDITI	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE 2024-2023
CII.1. CREDITI VERSO CLIENTI	679.274	701.345	- 22.071
CII.5-bis CREDITI TRIBUTARI	374.927	216.739	158.188
C.II.5-quater CREDITI VERSO ALTRI	1.434.374	1.227.729	206.645
Totale	2.488.576	2.145.813	342.763

DETTAGLIO DEI CREDITI	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE 2023-2022
Crediti verso clienti	813.675	826.386	- 12.711
Crediti verso clienti fatture da emettere	3.992	13.352	- 9.360
(Fondo svalutazione crediti verso clienti)	- 138.392	- 138.392	-
TOTALE CREDITI VERSO CLIENTI	679.274	701.345	- 22.071
Acconto erario c/IVA	372.966	214.777	158.188
Erario c/ritenute subite	1.961	1.961	-
TOTALE CREDITI TRIBUTARI	374.927	216.739	158.188
Crediti vs Ministeri	202.786	445.339	- 242.553
Crediti verso Amministrazioni centrali	100.000	100.000	-
Crediti verso altre Amministrazioni locali	6.261	13.532	- 7.271
Crediti verso università	448.790	278.463	170.326
Crediti verso Enti di Ricerca	21.870	-	21.870
Crediti vs enti Privati	529.903	631.847	- 101.944
Crediti vs dipendenti e assimilati	476	118	358
Anticipazioni per missioni al personale	143.480	69.888	73.592
Anticipazioni a fornitori	1.716	1.710	7
Crediti diversi	92.006	7.774	84.232
Anticipo a fornitori GTT	0	0	-
Note credito da ricevere da fornitori	286.871	78.843	208.028
(Fondo svalutazione crediti verso altri)	- 399.785	- 399.785	-
TOTALE CREDITI VERSO ALTRI	1.434.374	1.227.729	206.645
TOTALE CREDITI	2.488.576	2.145.813	342.763

DETTAGLIO DEI CREDITI VS ENTI PRIVATI	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE 2024-2023
soggetti di difficile riscossione	399.785,00	399.785	0
Austrian Institute of Technology GmbH	23.750,00		
TETRA PAK PACKAGING SOLUTIONS S.P.A.	36.600,00		
THALES ALENIA SPACE FRANCE	63.416,16		
THALES ALENIA SPACE ITALIA S.P.A.	6.351,45		
totale crediti verso enti privati	529.903	399.785	0

Nella tabella che segue si riporta l'*ageing* dei crediti commerciali, suddivisi per scadenza.

DETTAGLIO DEI CREDITI PER SCADENZA		31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE 2024-2023
Crediti scaduti entro il 2017		124.872	120.259	4.613
Crediti scaduti nel 2018		6.332	5.719	613
Crediti scaduti nel 2019		44.859	44.249	610
Crediti scaduti nel 2020		54.366	54.253	113
Crediti scaduti nel 2021		722	14.710	-13.988
Crediti scaduti nel 2022		128.827	626.275	-497.448
Crediti scaduti nel 2023		118.399	597.828	-479.429
Crediti scaduti nel 2024		283.473		
di cui:				
30 giorni	130.386			
60 giorni	33.657			
90 giorni	17.202			
> 90 giorni	102.228			
Crediti in scadenza nel 2025		581.728		
totale crediti verso clienti ed enti privati		1.343.578	1.463.293	

Si evidenzia come i crediti sorti per attività in conto terzi e scaduti entro l'esercizio 2017 siano sostanzialmente invariati rispetto allo scorso esercizio, mentre si evidenziano significative riduzioni per quelli scaduti negli anni successivi ante 2024. Si osserva a tale proposito che il Fondo svalutazione complessivo pari **538.178 euro** è in grado di coprire tutti i crediti residui ante 2024 ammontanti a **478.377 euro** anche in ipotesi di integrale cancellazione, della quale peraltro non sono stati ad oggi ravvisati i presupposti giudiziali. Occorre tenere conto che in questo gruppo di

crediti ante 2024 sono ricompresi 177.942 euro di crediti verso THALES ALENIA FRANCE risalenti per metà al 2022 e per metà al 2023 per i quali il mancato incasso dipende non da insolvenza ma da motivi contrattuali e che pertanto non presentano rischio di inesigibilità.

L'approfondimento effettuato nel corso dell'esercizio 2022 che riguardava **i crediti nei confronti di imprese che già all'1/01/2018 risultavano in stato di fallimento**, aveva condotto ad uno stralcio di crediti pari a 271.241 euro, con riduzione del Fondo svalutazione dei crediti commerciali. Nel corso dell'esercizio 2024 è stato eseguito il follow up dell'analisi, tenendo conto della evoluzione delle procedure concorsuali già esistenti e delle nuove situazioni di insolvenza insorte nel corso dell'anno, coinvolte o meno in procedure giudiziali. Non sono stati effettuati accantonamenti ai due fondi svalutazione, quello relativo ai crediti conto terzi e quello relativo ai crediti verso altri enti privati, nel corso dell'esercizio 2024, in quanto la esistente consistenza di detti fondi è stata valutata come congrua a fronte delle potenziali perdite su crediti.

I **crediti verso Ministeri**, costituiti essenzialmente da partite creditorie verso il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, diminuiscono rispetto al precedente esercizio in ragione di una velocizzazione delle procedure di introitazione (-242.553 euro) mentre aumentano quelli verso Università (+170.326 euro). I crediti verso Università sono costituiti essenzialmente da: un credito di 276.153 euro verso il Politecnico di Torino relativo a ripartizione delle spese per il progetto Piquet e a rimborsi delle spese relative al comodato di uso di parti dell'immobile della sede storica; un credito verso la Università degli studi di Torino pari a 160.540 euro relativo a rimborsi spese su locazione di locali presso la sede storica.

C.IV Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono costituite da importi giacenti sui conti bancari e in tesoreria unica, depositi postali, assegni, denaro, valori bollati. Le poste sono iscritte al valore nominale o al tasso di cambio, se in valuta.

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2024 del conto di Tesoreria Unica pari a **57.458.567 euro**, con una diminuzione di **908.812 euro** rispetto al precedente esercizio.

DISPONIBILITA' LIQUIDE	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE 2024-2023
DISPONIBILITA' PRESSO TESORIERE BANCA BPM	57.458.567	58.367.379	- 908.812

D Ratei e risconti

Nella voce Ratei e risconti attivi sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce Ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte in queste voci solamente quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

La valutazione dei progetti è effettuata secondo il metodo della "commessa completata" che prevede il riconoscimento dei ricavi in misura pari ai costi sostenuti.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale, sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, al fine di apportare eventuali rettifiche, ad oggi non ritenute necessarie.

La competenza assume particolare rilievo nelle seguenti gestioni:

- Progetti e ricerche finanziati o cofinanziati da terzi: i progetti dell'Istituto sono valutati secondo il metodo della commessa completata che prevede alla fine di ogni esercizio il confronto tra ricavi e costi. Se i costi sono maggiori dei ricavi, è iscritto un rateo attivo per la differenza; se invece i ricavi sono maggiori dei costi, è iscritto un risconto passivo per la differenza.
- Contributi da terzi e con risorse proprie per immobilizzazioni: nell'attivo dello Stato patrimoniale sono determinati risconti passivi a copertura degli ammortamenti futuri riferiti agli interventi o acquisizioni realizzate, sia nel caso di contributi ricevuti da terzi sia nel caso di finanziamenti con risorse interne, limitatamente alle immobilizzazioni antecedenti alla redazione dello Stato patrimoniale iniziale.

Le commesse possono essere suddivise in due tipologie principali: commesse istituzionali e commesse conto terzi, cioè svolte nel prevalente interesse del committente (indifferentemente pubblico o privato).

Sono considerate commesse istituzionali le commesse relative a progetti di ricerca e quelle finanziate dall'Unione europea e da altri enti finanziatori istituzionali.

Questi i criteri principali utilizzati per la valorizzazione delle commesse e dei progetti:

Costi:

- i costi presi in considerazione sono solamente quelli diretti, tra i quali non viene ricompreso il costo del personale dipendente a tempo indeterminato;
- l'eventuale acquisto di apparecchiature tecnico-scientifiche o erogazione di borse di studio/assegni di ricerca relativi alla commessa sono ad essa interamente attribuiti;
- vengono inoltre considerati i costi generali di struttura calcolati rispettivamente come il 20% del finanziamento/corrispettivo previsto; questa percentuale, a partire dall'esercizio 2021 risulta incrementata rispetto agli esercizi precedenti (era infatti del 6%). La quota aggiuntiva pari al 14% va interamente a sostegno dell'operatività della Direzione Scientifica;
- i costi sono rilevati a Conto economico per competenza nell'anno in cui sono sostenuti.

Ricavi:

- le somme riconosciute per i progetti di ricerca vengono rilevate a ricavo a seconda della natura commerciale o istituzionale dei progetti stessi, al momento della fatturazione o dell'acquisizione formale della somma da incassare, indipendentemente dallo stato di avanzamento del progetto;
- a fine esercizio gli eventuali ricavi registrati in eccedenza rispetto alla quota di costi sono riscontati negli esercizi successivi fino al completamento della commessa.

La seguente tabella riporta la variazione di ratei e risconti attivi rispetto al precedente esercizio:

DETTAGLIO DEI RATEI E RISCONTI ATTIVI	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE 2024-2023
Risconti attivi	-	371.615	- 371.615
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	1.529.338	793.104	736.234
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	1.529.338	1.164.718	364.620

Il valore dei ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso risulta diminuito di 139.975 euro rispetto all'esercizio precedente, in relazione alla dinamica costi-ricavi dei progetti stessi.

A Patrimonio netto

Il Patrimonio netto dell'Ente si è movimentato nel corso dell'esercizio 2024 per effetto della destinazione del risultato dell'esercizio 2023 e per effetto della gestione dell'esercizio 2024. Tutta la movimentazione dell'ultimo biennio è descritta nella seguente tabella:

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

	31/12/2022	destinaz. risultato 2023	risultato economico 2023	altre diminuz. 2023	altri aumenti 2023	31/12/2023	destinaz. risultato 2024	risultato economico 2024	altre diminuz. 2024	altri aumenti 2024	31/12/2024
Fondo di dotazione	3.252.838	-	-	-	-	3.252.838	-	-	-	-	3.252.838
Fondo di riserva	7.941.194	-	-	- 5.060.000	-	2.881.194	-	-	-	-	2.881.194
Risultati economici di esercizi precedenti	7.525.212	3.787.448	-	-	-	11.312.659	612.240	-	-	-	11.924.899
Risultato economico dell'esercizio	3.790.119	- 3.790.119	612.240	-	-	612.240	- 612.240	1.198.528	-	-	1.198.528
totale	22.509.362	- 2.671	612.240	- 5.060.000	-	18.058.932	-	1.198.528	-	-	19.257.460

Il **fondo di dotazione** risulta invariato rispetto all'esercizio precedente, quindi anche nel 2024 mantiene un valore pari a 3.252.838 euro.

Anche le altre riserve costituite negli esercizi anteriori al 2021 non hanno subito variazioni. Il fine di queste riserve è coprire la manifestazione futura di costi già autorizzati in esercizi precedenti.

Gli **utili portati a nuovo** si incrementano di **612.240 euro**, pari all'accantonamento del risultato economico positivo dell'esercizio 2023.

B.4 Altri fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non siano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Qualora in seguito all'aggiornamento delle stime iniziali, i fondi precedentemente stanziati risultino eccedenti, si procede al loro rilascio, rilevando la variazione tra gli altri ricavi. Nel caso in cui, nell'ambito di uno stesso fondo, si siano rilevati accantonamenti e rilasci nel medesimo esercizio, la rilevazione economica viene effettuata per il valore netto.

- I fondi per oneri futuri possono essere costituiti per far fronte a costi che l'Istituto dovrà sostenere in futuro correlati ad attività presenti in bilancio, o per obbligazioni normative o di sicurezza. Nella valutazione si tiene conto dei principi di prudenza e di competenza economica. I fondi non possono essere utilizzati per rettificare valori dell'attivo o per realizzare politiche di bilancio senza giustificazione economica.

Nello Stato patrimoniale sono iscritti i fondi per rischi e oneri riportati nella tabella alla pagina seguente.

DETTAGLIO DEGLI ALTRI FONDI PER RISCHI ED ONERI	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE 2024-2023
Fondo incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs. 50/2016	212.611	60.197	152.414
Fondo per ripartizione conto terzi	493.038	556.736	- 63.698
Fondo rinnovi contrattuali Dirigenti	9.040	4.662	4.379
Fondo contenziosi del personale	421.774	176.601	245.173
Altri fondi per il personale	850.329	587.762	262.567
Fondo art. 59 DPR 509/1979 per benefici assistenziali e sociali	510.872	692.465	- 181.593
Fondo contrattazione integrativa ricercatori/tecnologi	192.052	100.863	91.189
Fondo contrattazione integrativa per PTA	404.948	757.502	- 352.555
Fondo salario accessorio dirigenti a TI	94.798	85.015	9.783
Fondo Indennità di risultato Direttore Generale	77.791	79.591	- 1.800
Fondo oneri del personale a carico Ente	1.361.875	1.380.967	- 19.092
Fondo rinnovi contrattuali TI	557.897	278.350	279.546
Fondo rinnovi contrattuali TD	31.677	16.338	15.339
Fondo L. 234/2021 art. 1 c. 310 l. c "Valorizzazione del personale tecnico-amministrativo"	1.371.497	914.331	457.166
Fondo L. 234/2021 art. 1 c. 310 l. b "Valorizzazione del personale ricercatore e tecnologo"	1.063.069	531.534	531.534
Altri fondi per oneri derivanti dall'impianto dello stato patrimoniale	905.269	905.269	-
Fondo EMP per nuove attività di ricerca e servizio	824.750	1.904.000	- 1.079.250
Fondo per danni da eventi atmosferici	200.000	-	200.000
Fondo per rischi su progetti rendicontati	165.000	-	165.000
TOTALE ALTRI FONDI	9.748.285	9.032.182	716.102

I fondi sono per lo più relativi a spese di personale, mentre il fondo per l'impianto dello Stato Patrimoniale Iniziale è destinato a coprire spese già autorizzate in contabilità finanziaria, ma che non costituivano un debito verso terzi al momento della redazione dello Stato patrimoniale iniziale.

Il **fondo contenziosi del personale** è destinato a fronteggiare oneri futuri legati a procedure contenziose con il personale dipendente. Si incrementa di euro **245.173 euro**, in conseguenza delle previsioni di esborso futuro in relazione a: contenzioso su buoni pasto (50.000 euro); riconoscimento di livello per alcuni tecnologi a partire dal gennaio 2021 (103.815 euro); riconoscimento anzianità pregressa (90.000 euro); riconoscimento giornate ingiustificate (1.683 euro).

L'ammontare accantonato per i buoni pasto include gli importi definiti in sentenza per i ricorrenti, ma anche quelli conteggiati per tutti gli altri dipendenti e gli assegnisti dell'Istituto, ovvero tutti i soggetti che usufruiscono del buono pasto, relativamente al periodo dal 21/09/2020, data della sospensione dell'erogazione a seguito della comunicazione della Direzione Generale, a tutto il 2023.

Fondo L. 234/2021 art. 1, comma 310, l.c. "Valorizzazione del personale tecnico-amministrativo".

Le risorse per la valorizzazione del personale tecnico-amministrativo sono state assegnate con DM 1091 del 19 settembre 2022. Il decreto cita la legge di bilancio 2022 e in particolare l'articolo 1, comma 310, lettera c), che prevede che *"il fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca, di cui all'articolo 7 del decreto legislativo 5 giugno 1998, n. 204, è incrementato di 90 milioni di euro per ciascuno degli anni 2022, 2023 e 2024 e di 100 milioni di euro annui a decorrere dall'anno 2025, di cui (...) c) 20 milioni di euro a decorrere dall'anno 2022 sono finalizzati alla valorizzazione del personale tecnico-amministrativo degli enti pubblici di ricerca vigilati dal Ministero dell'università e della ricerca in ragione delle specifiche attività svolte nonché al raggiungimento di più elevati obiettivi nell'ambito della ricerca pubblica"*. L'articolo precisa, inoltre, che *"gli enti pubblici di ricerca provvedono all'assegnazione delle risorse al personale in ragione della partecipazione dello stesso ad appositi progetti finalizzati al raggiungimento di più elevati obiettivi della ricerca, nel limite massimo pro capite del 15 per cento del trattamento tabellare annuo lordo, secondo criteri stabiliti mediante la contrattazione collettiva integrativa [...]"*.

Le risorse assegnate all'Istituto nell'ambito dell'art. 1 comma 310 lettera c) ammontano a **457.166 euro**, quale accantonamento 2024 per la valorizzazione del personale tecnico-amministrativo ex. L. 234/2021 art. 1 c. 310 lettera c), in attesa della definizione dei criteri di assegnazione tramite contrattazione sindacale.

Nel corso del 2024 è stato inoltre incrementato il **Fondo L. 234/2021 art. 1, comma 310, l.b.** “Valorizzazione del personale ricercatore e tecnologo”, analogo al precedente, mediante un accantonamento di **531.534 euro** corrispondente al contributo MUR 2024 per la valorizzazione del personale ricercatore e tecnologo espressamente dedicato all’espletamento di nuove procedure concorsuali ex. L. 234/2021 art. 1 c. 310 lettera b - Rif. Decreto MUR 234.2023.

Non sono stati effettuati accantonamenti al Fondo **EMP per nuove attività di ricerca e servizi**, in conformità a quanto stabilito dal Consiglio di Amministrazione in relazione alle tempistiche, alla pianificazione delle attività e degli investimenti scientifici ed alle risorse a disposizione, rinvenienti da articolate e rilevanti fonti di finanziamento, tra cui il PNRR.

Si rimanda, per un’illustrazione più nel dettaglio dell’utilizzo di queste risorse, alla sezione della Nota integrativa dedicata al Conto economico.

C Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta l’effettivo debito, al netto delle liquidazioni erogate, per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale a tempo indeterminato e determinato in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti.

Il fondo TFR è destinato al personale dipendente, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato a partire dal 1/01/2001 e al personale dipendente con rapporto di lavoro a tempo determinato alla medesima data. Di contro, il fondo TFS, nel quale confluiscono gli accantonamenti per indennità di anzianità, è destinato al personale dipendente con rapporto di lavoro a tempo indeterminato in essere al 31/12/2000.

Di seguito la tabella delle movimentazioni del fondo:

DETTAGLIO DEI FONDI TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	31/12/2023	Accantonamento 2024	Utilizzi 2024	31/12/2024
Fondo TFR personale a tempo indeterminato	14.071.030	643.849		14.714.879
Fondo TFS personale a tempo indeterminato	1.240.315	694.558	- 596.704	1.338.169
Fondo TFR personale a tempo determinato	74.900	74.111	- 68.955	80.055
TOTALE FONDI TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	15.386.244	1.412.518	- 665.659	16.133.103

L'incremento **del fondo TFR e del fondo TFS** rispetto all'esercizio precedente è generato dall'accantonamento dell'esercizio 2024 pari a **1.412.518 euro**, superiore di 247.592 euro rispetto all'esercizio precedente. L'aumento è dovuto a diversi fattori quali il rinnovo contrattuale, il transito di quote precedentemente accantonate alla voce "TD" al tempo indeterminato per via delle stabilizzazioni che hanno avuto luogo nell'ultimo anno. Gli utilizzi di fondi per cessazioni di rapporto di lavoro hanno interessato esclusivamente il fondo TFS in quanto riguardanti unicamente cessazioni di rapporti di lavoro sorti ante 2000.

D Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale. I debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a Conto economico.

DESCRIZIONE DEBITI	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE 2024-2023
D.7 DEBITI VERSO FORNITORI	4.042.480	3.294.046	748.434
D.12 DEBITI TRIBUTARI	1.371.651	1.346.397	25.254
D.13 DEBITI VS ISTITUTI DI PREVID. E SICUR. SOCIALE	657.485	737.795	- 80.310
D.14 DEBITI VERSO ALTRI	350.937	698.172	- 347.235
Totale	6.422.553	6.076.410	346.143

Di seguito, un dettaglio dei debiti:

DETTAGLIO DEI DEBITI	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE 2024-2023
Debiti verso fornitori soggetti privati	2.994.155	2.846.334	147.821
Debiti verso fornitori fatture da ricevere	1.048.325	447.713	600.613
TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI	4.042.480	3.294.046	748.434
Erario c/IVA istituzionale	197.624	16.026	181.598
Erario c/Iva commerciale	- 346	28.557	- 28.904
Erario Iva commerciale c/liquidazione	6.699	-	6.699
Debito Iva su Acquisti istituzionali Split Payment	428.830	423.825	5.006
Erario c/IRAP	159.138	184.022	- 24.884
Erario IRAP c/liquidazione	-	1.345	- 1.345
Erario ritenute c/Irpef	571.917	683.642	- 111.724
Erario ritenute Irpef c/liquidazione	3.200	7.057	- 3.857
Debiti per addizionale regionale	3.470	1.525	1.945
Debiti per addizionale comunale	1.118	397	721
TOTALE DEBITI TRIBUTARI	1.371.651	1.346.397	25.254
Ritenute extraerariali c/liquidazione	5.284	-	5.284
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	647.622	728.245	- 80.624
Ritenute previdenziali c/liquidazione	99	-	99
Debiti verso INAIL	1.451	8.878	- 7.428
Ritenute assistenziali c/liquidazione	3.030	671	2.359
TOTALE DEBITI VS ISTITUTI DI PREVID. E DI SICUR. SOCIALE	657.485	737.795	- 80.310
Debiti verso altri Ministeri	137	320	- 183
Debiti verso altre Amministrazioni locali	83.860	85.877	- 2.017
Debiti verso l'Unione Europea	149.634	-	149.634
Debiti verso Università	-	487.500	- 487.500
Debiti vs dipendenti	20.006	14.345	5.661
Depositi cauzionali	10.677	10.677	-
Debiti diversi	17.211	58.665	- 41.454
Ritenute extraerariali c/liquidazione	-	265	- 265
Debiti v/professionisti	17.101	33.181	- 16.080
Rettifica per errata fattura elettronica	52.311	-	52.311
Debiti v/lavoratori autonomi	-	7.342	- 7.342
TOTALE DEBITI VERSO ALTRI	350.937	698.172	- 347.235
TOTALE DEBITI	6.422.553	6.076.410	346.143

La voce dedicata ai **debiti verso fornitori** registra un incremento complessivo di **748.434 euro** pari a circa il 23% rispetto al totale dell'esercizio precedente, a causa della concentrazione degli acquisti nell'ultimo mese dell'esercizio 2024.

I fornitori privati con maggiore esposizione sono riepilogati nella seguente tabella:

DETTAGLIO DEI DEBITI VS FORNITORI PRIVATI	31/12/2024
OPTOPRIM SRL	100.750
LEONARDO S.P.A.	450.299
CREA.MI S.R.L.	80.750
ON OPTICS! SNC DI MARIANI LUCA E ROSSI PIETRO	68.559
AGSM AIM ENERGIA S.p.A	209.429
Dussmann Service S.r.l.	34.345
GRUPPO TECNOIMPRESSE S.R.L.	552.889
Nanoscribe GmbH & Co. KG	535.007
PVA TePla Analytical Systems GmbH	308.750
Pi Imaging Technology SA	48.869
MeasureIT SRL	42.699
MANITAL S.C.P.A.	44.140
QUANTUM DESIGN SRL	116.400
ALTRI	401.269
TOTALE FORNITORI SOGGETTI PRIVATI	2.994.155

DETTAGLIO DEI DEBITI PER FATTURE DA RICEVERE	31/12/2024
POLITECNA EUROPA S.R.L.	58.052
AGSM AIM ENERGIA S.p.A	273.316
Dussmann Service S.r.l.	41.901
EDIL PIETRA S.M.I.C. SRL	119.975
MASTECH S.R.L.	66.289
S.A.C.I.D. - SERVIZIO E ASSISTENZA PER IL COMMERCIO INTERNAZIONALE E E DOGANALE - S.R.L.	80.214
SOGGETTI DIVERSI	88.971
TYSTAR CORPORATION	144.540
VOLA DARIO	110.715
ALTRI	64.351
TOTALE DEBITI PER FATTURE DA RICEVERE	1.048.325

È opportuno in questo contesto richiamare la Legge 30 dicembre 2018 n. 145 “Legge di bilancio 2019”, come modificata dal decreto-legge 6 novembre 2021, n. 152, e in particolare il comma 859 lettera a, in base al quale si devono applicare riduzioni ai costi per consumi intermedi, in misura variabile, in caso di mancata riduzione del debito scaduto rispetto all’esercizio precedente o di mancata riduzione dei tempi medi di pagamento.

I principi contenuti nella suddetta legge sono stati richiamati nella circolare MEF-RGS n. 17 del 7 aprile 2022 e nella circolare n. 15 del 05 aprile 2024.

Nel corso delle verifiche di cassa effettuate in corso d’anno dall’organo di controllo e, in particolare, in occasione dell’ultima, svoltasi in data 13 febbraio 2025, il Collegio dei Revisori dell’Ente ha preso atto che alla sezione “Amministrazione trasparente” del sito web dell’Istituto sono stati pubblicati tutti gli **indicatori** trimestrali dei **tempi medi di pagamento** e l’indicatore annuale 2024. Il dato ufficiale annuale della PCC attesta un anticipo di **11,9 giorni**. Inoltre, lo **stock del debito annuale** risultante da PCC è pari a **43.287 euro**, dato ampiamente inferiore al 5% dell’ammontare delle fatture ricevute nel corso dell’esercizio, pari a 24,2 milioni di euro.

Entrambi gli indicatori annuali hanno quindi rispettato i limiti di cui all’art. 4 del D.Lgs. 9 ottobre 2022, n. 231.

La tabella seguente riporta i valori relativi agli indici trimestrali di tempestività dei pagamenti, nonché il valore annuale e l’ammontare dello stock dei debiti commerciali, come risultanti sulla PCC. Come per le altre informazioni fornite nella Nota integrativa, i valori sono confrontati con quelli dell’esercizio precedente. Come anticipato nella sezione introduttiva della Nota, è inoltre inserito tra gli allegati il prospetto previsto dall’art. 41, comma 1 del D.L. n. 66/2014, convertito con modificazioni dalla legge n. 89 del 23 giugno 2014.

Descrizione	2024	2023
Indicatore tempestività dei pagamenti – I trimestre	-11,98	-3,57
Indicatore tempestività dei pagamenti – II trimestre	-10,72	-2,37
Indicatore tempestività dei pagamenti – III trimestre	-8,24	-10,68
Indicatore tempestività dei pagamenti – IV trimestre	-14,01	-11,52
Indicatore annuale	-11,39	-9
Stock debito al 31.12	43.287	4.950

La voce sui **debiti tributari** accoglie i debiti per iva, IRAP, ritenute Irpef e addizionali regionali e comunali, mentre alla voce **debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale** vengono registrati i debiti verso l’INPS e verso l’INAIL. Non si registrano variazioni significative rispetto al

precedente esercizio, fatta eccezione per il debito peer IVA istituzionale (+ 181.598 euro) dovuto alla concentrazione di acquisti nell'ultimo bimestre dell'esercizio.

Infine, la voce **altri debiti** registra un complessivo decremento di 347.235 euro, (-49%) sostanzialmente dovuto al pagamento nel mese di gennaio 2024 del debito verso Università relativo al progetto Horizon Europe "Quantify", di cui l'Ente era coordinatore, nei confronti di altri istituti universitari coinvolti.

E Ratei e risconti passivi

Nella voce Ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Si riporta nuovamente in questa sezione la spiegazione riguardo alla valutazione dei progetti già inserita nel paragrafo dedicato ai ratei e risconti attivi.

Sono iscritte in queste voci solamente quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

La valutazione dei progetti è effettuata secondo il metodo della "commessa completata" che prevede il riconoscimento dei ricavi in misura pari ai costi sostenuti.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale, sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, al fine di apportare eventuali rettifiche, ad oggi non ritenute necessarie.

La competenza assume particolare rilievo nelle seguenti gestioni:

- Progetti e ricerche finanziati o cofinanziati da terzi: i progetti dell'Istituto sono valutati secondo il metodo della commessa completata che prevede alla fine di ogni esercizio il confronto tra ricavi e costi. Se i costi sono maggiori dei ricavi, è iscritto un rateo attivo per la differenza; se invece i ricavi sono maggiori dei costi, è iscritto un risconto passivo per la differenza.
- Contributi da terzi e con risorse proprie per immobilizzazioni: nell'attivo dello Stato patrimoniale sono determinati risconti passivi a copertura degli ammortamenti futuri riferiti agli interventi o acquisizioni realizzate, sia nel caso di contributi ricevuti da terzi sia nel caso di finanziamenti con risorse interne, limitatamente alle immobilizzazioni antecedenti alla redazione dello Stato patrimoniale iniziale.

Le commesse possono essere suddivise in due tipologie principali: commesse istituzionali e commesse conto terzi.

Sono considerate commesse istituzionali le commesse relative a progetti di ricerca e quelle

finanziate dall'Unione europea e da altri enti finanziatori istituzionali. Anche i nuovi progetti PNRR avviati nel corso dell'esercizio 2022 rientrano in questa categoria. Le commesse per conto terzi sono svolte nel prevalente interesse del committente (indifferentemente pubblico o privato).

Questi i criteri principali utilizzati per la valorizzazione delle commesse e dei progetti:

Costi:

- i costi presi in considerazione sono solamente quelli diretti, tra i quali non viene ricompreso il costo del personale dipendente a tempo indeterminato;
- l'eventuale acquisto di apparecchiature tecnico-scientifiche o erogazione di borse di studio/assegni di ricerca relativi alla commessa sono ad essa interamente attribuiti;
- vengono inoltre considerati i costi generali di struttura calcolati rispettivamente come il 20% del finanziamento/corrispettivo previsto; questa percentuale, a partire dall'esercizio 2021 risulta incrementata rispetto agli esercizi precedenti (era infatti del 6%). La quota aggiuntiva pari al 14% va interamente a sostegno dell'operatività della Direzione Scientifica;
- i costi sono rilevati a Conto economico per competenza nell'anno in cui sono sostenuti.

Ricavi:

- le somme riconosciute per i progetti di ricerca vengono rilevate a ricavo a seconda della natura commerciale o istituzionale dei progetti stessi, al momento della fatturazione o dell'acquisizione formale della somma da incassare, indipendentemente dallo stato di avanzamento del progetto;
- a fine esercizio gli eventuali ricavi registrati in eccedenza rispetto alla quota di costi sono riscontati negli esercizi successivi fino al completamento della commessa.

DETTAGLIO DEI RATEI E RISCONTI PASSIVI	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE 2024-2023
Risconti passivi	-	221.593	- 221.593
Risconti passivi per beni migrati (conto tecnico per operazioni di chiusura)	18.374.513	19.611.433	- 1.236.921
Risconti passivi per contributi COFI per investimenti	2.345.440	3.060.859	- 715.420
Risconti passivi per contributi per investimenti	13.084.737	9.035.524	4.049.214
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	32.097.543	25.075.618	7.021.925
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI	65.902.232	57.005.027	8.897.205

La voce “risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso” subisce un incremento pari a 7.021.925 euro (+ 28 %) per via del maggior valore di progetti avviati nel 2024 rispetto all’esercizio precedente.

La voce “risconti passivi per contributi per investimenti” rileva un significativo incremento rispetto all’anno precedente, con una variazione netta pari a 4.049.214 euro (+ 45%). Come per il 2023, sono qui inclusi i 443.107 euro di competenza 2023 di cui al DM 737 del 25 giugno 2021 relativo al “Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR)”, nonché i contributi di competenza per la realizzazione del progetto Metro-Inn e della costruzione del Padiglione 2.0.

La novità è però rappresentata dai risconti di altri importanti contributi agli investimenti assegnati all’Istituto dal MUR, quali ad esempio quello destinato all’apertura delle nuove sedi di Firenze e Matera e all’avvio del progetto Double Axe, per i quali si rimanda alla sezione dedicata ai ricavi.

La voce “risconti passivi per beni migrati” viene riportata di anno in anno come conto tecnico relativo agli ammortamenti dei beni acquisiti in bilancio dalla precedente contabilità finanziaria.

Analisi delle voci di Conto economico

A.1 ricavi delle vendite e delle prestazioni

Questa voce di bilancio risulta sostanzialmente invariata rispetto all'esercizio precedente, passando da un totale da 3.744.558 euro nel 2023 a **3.672.447 euro** nel 2024, con un decremento di 72.111 euro (-1,9%). Come verrà illustrato nel dettaglio qui di seguito, risultano diminuiti i proventi da attività di certificazione (-141.577 euro) e da analisi e studi nel campo della ricerca (-116.349 euro) parzialmente compensati dai proventi da ricerche commissionate da imprese private (+ 191.153 euro).

A. 1 RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE 2024-2023
Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	279	8.877	- 8.598
Proventi da organizzazione di convegni	1.000	-	1.000
Proventi da concessioni su beni	26.846	-	26.846
Proventi da ricerche con fin.ti competitivi da altri Ministeri	10.000	-	10.000
Proventi da ricerche con fin.ti competitivi da Università	1.157	-	1.157
Proventi da servizi per formazione e addestramento	5.190	19.945	- 14.755
Proventi da consulenze	-	8.270	- 8.270
Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	831.051	947.400	- 116.349
Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	1.485.397	1.626.974	- 141.577
Proventi da ricerche commissionate da imprese italiane	958.902	767.750	191.153
Proventi da ricerche commissionate da istituzioni UE	257.614	234.643	22.971
Proventi da ricerche commissionate da Paesi UE	42.937	39.028	3.908
Proventi da ricerche commissionate da Resto del Mondo	11.593	55.575	- 43.982
Proventi da ricerche commissionate da Amministrazioni pubbliche italiane	40.480	36.096	4.384
TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	3.672.447	3.744.558	- 72.111

Nel dettaglio, si descrivono le voci più rilevanti:

- **Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca per 831.051 euro (947.400 nel 2023).** Rientrano in questa voce i proventi derivanti da contratti per la realizzazione di progetti di ricerca

industriale che, come accade per gli altri progetti di attività istituzionale dell'Istituto, sono calcolati con il metodo della commessa completata. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione di risultati di ricerca, di formazione e di servizio, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, dietro pagamento di un corrispettivo o tariffa.

Si segnala in particolare che nello scorso esercizio 2023 è entrato in piena attività il nuovo contratto "*Time Service Provider*", avviato nel 2022, nell'ambito del quale l'INRiM ha coordinato il design e lo sviluppo del *Galileo Time Service Provider* (TSP), la principale infrastruttura di tempo di Galileo dedicata alla sincronizzazione del tempo di Galileo con l'ora esatta internazionale. Lo *Specific Contract 2* firmato con Spaceopal, su fondi dell'Agenzia dell'Unione Europea per il Programma Spaziale (EUSPA), ha durata quinquennale e terminerà il 31 dicembre 2026. Tale contratto prevede l'estensione delle attività del TSP, confermando l'utilità del servizio offerto da tale *facility* di tempo, nonché la strategicità di tale elemento all'interno del Sistema Galileo. I ricavi conseguiti nel 2024 per tale progetto ammontano a 392.139 euro

- **Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione per 1.485.397 euro (1.626.974 nel 2023).** L'attività di certificazione è strettamente connessa al ruolo di ente metrologico nazionale rivestito dall'Istituto poiché in quanto tale, l'INRiM fornisce al Sistema Paese la riferibilità dei risultati delle misure attraverso un'articolata attività di taratura misura e prova, offrendo oltre 400 differenti tipi di servizi nel campo della meccanica, della termodinamica, del tempo e frequenza, dell'elettricità, della fotometria e dell'acustica.

Il valore del fatturato per il 2024 registra una riduzione di circa il 9 % rispetto all'esercizio precedente, che dovrebbe essere recuperata nel corso dell'esercizio 2025 in virtù della aumentata operatività dei laboratori.

Seguono poi i proventi da ricerche commissionate, classificati a seconda della provenienza geografica del committente. Anche questi contratti, come quelli per analisi e studi nel campo della ricerca, sono calcolati con il metodo della commessa completata, conseguentemente, il saldo finale dei conti è dato dai ricavi di competenza dell'esercizio al netto delle scritture di *cost to cost* di apertura e chiusura.

- **Proventi da ricerche commissionate da imprese italiane per 958.902 euro (767.750 nel 2023).** Come accennato nella parte introduttiva di questa sezione, la voce di ricavo relativa alle ricerche commissionate da imprese italiane è tra quelle che hanno maggiormente inciso sull'incremento complessivo della voce di bilancio dedicata ai ricavi da ricerche commissionate.

Tra i nuovi contratti avviati nell'esercizio 2024 si segnalano in particolare quelli relativi ai progetti "Chiroc-2", "ITA_MODALO" e "Moonlight" per un valore complessivo pari a 1.928.770 euro,

commissionato da Leonardo S.p.A. per lo sviluppo di un prototipo di orologio ottico microstrutturato a vapori atomici caldi (*clock on a chip*) per applicazioni avioniche.

- **Proventi da ricerche commissionate da Istituzioni UE per 257.614 euro (234.643 nel 2023)**. La voce si riferisce integralmente ai ricavi ricevuti del progetto “LIG-A Cube” (*Pre-Phase A for a Cubesat Mission to Demonstrate the Lig-A Accelerometer*) e del progetto “Lig on a Chip”.

- **Proventi da ricerche commissionate da paesi UE per 42.937 euro (39.028 euro nel 2023)**. La voce accoglie i proventi ricevuti da GMV Aerospace et Defence SAU in relazione al contratto “TGVF-X”, quelli ricevuti dal CNES, Centre Spatial de Toulouse, in relazione al contratto “GRCMS” e infine i proventi ricevuti per il progetto GMVG26.

- **Proventi da ricerche commissionate da Amministrazioni pubbliche italiane per 40.480 euro (36.096 nel 2023)**. La voce è relativa ai ricavi del progetto “LIG/A”, commissionato dall’Università di Pisa e a quelli del progetto QuantumRadar, commissionato nel 2023 dal Ministero della Difesa., riscontati secondo il metodo della commessa completata.

A.5 altri ricavi e proventi con separata indicazione contributi c/e

La sottosezione “A.5.a – Altri ricavi e proventi”, subisce complessivamente un decremento di **214.343 euro** rispetto all’esercizio precedente, poiché passa da **3.339.176 euro del 2023** ai **3.124.833 euro del 2024**

La tabella seguente include il dettaglio delle voci che compongono questa sezione, voci che verranno illustrate subito di seguito.

A. 5a ALTRI RICAVI E PROVENTI	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE 2024-2023
Trasferimenti correnti da INPS	-	41.814	- 41.814
Ricavi per riduzione fondo EMP - Nuove attività di ricerca e servizio	265.112	130.525	134.586
Ricavi per riduzione fondo contenziosi del personale eccedente	325	739.656	- 739.330
Ricavi per beni migrati (conto tecnico per operazioni di chiusura)	1.236.921	1.157.148	79.773
Contributi COFI per investimenti (conto tecnico per operazioni di chiusura)	461.080	462.220	- 1.140
Ricavi per spese autorizzate in COFI (utilizzo Altri fondi per oneri derivanti dall'impianto dello stato patrimoniale)	74.148	74.148	-
Ricavi per spese autorizzate in COFI	94.344	69.580	24.764
Locazioni di altri beni immobili	272.604	272.281	323
Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	2.973	65	2.908
Rimborsi ricevuti per spese di personale	9.703	20.760	- 11.056
Entrate per rimborsi di imposte indirette	2.461	2.444	16
Rimborsi ricevuti per costi relativi all'attività di certificazione	1.332	581	752
Entrate da altre donazioni in denaro	-	2.500	- 2.500
Donazione e lasciti di beni	4.734	4.714	20
Rimborsi per spese di pubblicazione gare	852	3.629	- 2.777
Sopravvenienze attive attività istituzionale	251.534	53.766	197.768
Arrotondamenti positivi	39	-	39
Insussistenze attive (insussistenze di passività)	2.362	-	2.362
Abbuoni positivi	-	0	- 0
Altre entrate per partite di giro diverse	600	-	600
Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	295.940	227.834	68.106
Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	146.319	71.213	75.106
Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	1.450	4.300	- 2.850
TOTALE RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	3.124.833	3.339.176	- 214.343

Il trasferimento corrente da INPS si riferisce ad un trasferimento di quote di TFR per personale già in mobilità, la cui cifra è stata contestualmente accantonata al fondo TFR.

Seguono poi i ricavi di competenza dell'esercizio relativi all'utilizzo del fondo "EMP – Nuove attività di ricerca e servizio", a seguito della Deliberazione del CdA 6/2023/2 del 15 febbraio 2023, di cui si è trattato nella sezione della nota integrativa dedicata alle passività dello Stato Patrimoniale.

Per quanto riguarda la voce "ricavi **per riduzione del fondo contenziosi del personale eccedente**", che nel 2023 aveva registrato un importo pari a 739.656 euro, corrispondente alla diminuzione del relativo fondo nel passivo, nell'esercizio 2024 non sono state effettuate analoghe operazioni, ritenute non necessarie. Si segnala che al 31/12/2024 permangono sul fondo gli importi relativi al contenzioso "Qui Group" e a quello per i buoni pasto iniziato a settembre 2020, quando la Direzione Generale aveva unilateralmente modificato una prassi consolidata presso l'Ente, sospendendo l'erogazione del buono pasto per le giornate lavorative inferiori alle 6 ore, atto a seguito del quale l'Istituto era appunto stato citato in giudizio da alcuni dipendenti.

Un'altra voce particolarmente rilevante di questa sottosezione è quella relativa alla sterilizzazione dei costi di ammortamento dei cespiti provenienti dagli esercizi precedenti, pari a **1.236.921 euro**. A questi si aggiungono quelli relativi alle successive tre voci di spese di investimento autorizzate in contabilità finanziaria per complessive **629.572 euro**, legati tecnicamente alla transizione tra il sistema contabile finanziario e quello economico. Si tratta di iscrizioni destinate a evitare che l'impatto negativo del medesimo valore sia duplicato, prima in contabilità finanziaria e quindi in economica.

Sempre in questa categoria rientrano i ricavi relativi ai **contratti di locazione** su beni immobili per **272.604 euro**, sostanzialmente invariati rispetto all'esercizio precedente (272.281 nel 2023).

I contratti di locazione in essere e sono i seguenti:

- **Università degli studi di Torino**: locazione di una porzione del fabbricato e del primo piano dello stabile di Corso Massimo d'Azeglio 42 a Torino, sede storica dell'Istituto: 170.543 euro; locazione della palazzina principale e della palazzina denominata "ex Accademia Agricoltura", site in via Valperga Caluso 33/a a Torino: **240.211 euro**.
- **Accredia, l'Ente Italiano di Accreditamento**: locazione di locali siti in Strada delle Cacce 91 a Torino, all'interno del campus INRiM: **27.984 euro**.
- **SIAT, Società degli Ingegneri e degli Architetti in Torino**: locazione di locale al piano rialzato dell'edificio sito in Corso Massimo d'Azeglio 42 a Torino, sede storica dell'INRiM e già dell'allora IEN, Istituto Elettrotecnico Nazionale Galileo Ferraris: **3.000 euro**.
- **IRETI S.p.A.**: locazione di due cabine elettriche site in Corso Massimo d'Azeglio 42 e via Oddino Morgari 36/b a Torino: **1.411 euro**.

Un rilevante incremento pari a **197.768 euro** hanno registrato le sopravvenienze attive per attività istituzionale, che passano da **53.766 euro** nel 2023 a **251.534 euro** nel corrente esercizio. Trattasi in massima parte di conguagli a favore ricevuti sui consumi di utenze del precedente esercizio.

Da evidenziare invece l'incremento di **68.106 euro** dei rimborsi ricevuti per le utenze dai soggetti sopra menzionati, locatari degli immobili di proprietà dell'Istituto, che passano dai 227.834 euro nel 2023 ai 295.940 nel 2024.

Alla voce **Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi**, che riporta un saldo di **295.940 euro** rispetto ai **227.834 del 2023** troviamo i rimborsi di spese da parte di enti locatari di immobili di proprietà di INRiM. Gli importi più rilevanti sono quelli versati da Università di Torino (160.540 euro) e da Politecnico di Torino (163.817 euro).

La sottosezione "A.5.b – contributi c/e", è quella che maggiormente incide sull'incremento complessivo del valore della produzione del 2024 rispetto all'esercizio precedente, poiché il totale a bilancio passa da 37.586.408 euro del 2023 ai **43.240.907 euro** del corrente esercizio, con una variazione in aumento pari al 15%.

La tabella qui di seguito elenca nel dettaglio le voci che compongono questa sezione ed è seguita da una descrizione puntuale per ciascuna.

A. 5b CONTRIBUTI C/E	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE 2024-2023
Trasferimenti correnti da MIUR (FOE)	24.456.209	24.456.210	- 1
Trasferimenti correnti da altri Ministeri	48.074	61.031	- 12.957
Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.308.044	431.740	876.304
Trasferimenti correnti da MIUR (premile quota 70%)	221.593	-	221.593
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	28.595	27.189	1.406
Trasferimenti correnti da MIUR (valenza internazionale)	4.572.119	3.300.040	1.272.079
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR	698.583	648.522	50.061
Trasferimenti correnti da MIUR (progettualità di carattere continuativo)	448.384	222.556	225.828
Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	25.986	7.366	18.619
Trasferimenti correnti da Università	247.310	198.890	48.420
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e province autonome	199.692	221.566	- 21.874
Altri trasferimenti correnti da altre imprese	511.345	140.815	370.529
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Istituzioni Sociali Private (Fondazioni italiane)	102.693	65.680	37.013
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da EURAMET	3.061.566	2.467.413	594.153
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Istituzioni UE	6.635.957	4.885.337	1.750.620
Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	36.928	54.942	- 18.014
Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	97.467	114.332	- 16.865
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Resto del mondo	8.462	27.572	- 19.111
Contributi agli investimenti da Ministeri	446.053	168.485	277.568
Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	85.848	86.720	- 872
TOTALE CONTRIBUTI C/E	43.240.907	37.586.408	5.654.498

In primis, tra i contributi in conto esercizio, si annovera il contributo **Ministero dell'Università e della Ricerca, per 24.456.209 euro (24.456.210 nel 2023)**, secondo quanto previsto dal **decreto di riparto del Fondo Ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca n. 1096 del 25/07/2024**. Il contributo ordinario rimane invariato rispetto al precedente esercizio dopo l'inglobamento permanente, avvenuto nel 2023, nella quota ordinaria del FOE dei contributi riportati nella seguente tabella.

RISORSE CONFLUITE NELLA QUOTA ORDINARIA DEL FOE		
Decreto di riferimento	Destinazione	Ammontare
DM 250.2022	Stabilizzazioni	263.158
DM 250.2022	Extra FOE – in proporzione alla quota ordinaria	965.509
DM 1091.2022	Valorizzazione del personale tecnico – amministrativo, ai sensi della L. 234/2021 art. 1 comma 310 l. c	457.166
Totale		1.685.833

Il medesimo decreto di riparto del Fondo Ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca stabilisce la quota assegnata all'INRiM per la **valenza internazionale**, che per il 2024 viene ridotta dai **5.030.000 euro del 2023 a 4.030.000 euro**. La riduzione interessa in particolare il contributo alla ricerca metrologica che scende a 250.000 euro dai 1.250.000 del 2023. Viene quindi ridotta a 250.000 la quota per la partecipazione a nome dell'Italia ai programmi comunitari di metrologia basati sull'art. 185 del Trattato dell'Unione Europea, mentre vengono altresì riconfermati i 3,78 milioni già assegnati a partire dall'esercizio 2021 per 2,53 milioni di euro ed incrementati 3,78 ml nel 2022 per il nuovo partenariato metrologico **"EMP – European Partnership on Metrology"**.

Si rammenta che la partecipazione italiana a questo programma è un'opportunità importante per incrementare il ruolo italiano nel futuro della metrologia europea. Infatti, una partecipazione italiana più forte al nuovo programma consentirà al Paese di rivendicare il peso che gli spetta nello scenario europeo in un settore di rilievo in particolare per l'industria manifatturiera, che – nonostante veda l'Italia al secondo posto dopo la Germania – sino ad oggi ha ricevuto solo un quarto dei fondi europei drenati da quest'ultima.

L'interesse dell'Italia ad incrementare la partecipazione italiana nella partnership era già stato confermato con la decisione del 15 ottobre 2020, trasmessa dal MUR alla Commissione Europea e ad EURAMET, attraverso cui il MUR ha confermato un *commitment* complessivo, per l'intero partenariato, pari a 49 milioni di euro.

Nel 2024 la quota per la partnership EMP è stata integralmente utilizzata per l'equilibrio di bilancio e non c'è stata alcuna ripartizione.

La delibera, richiamando gli ultimi tre Piani Triennali di Attività approvati, osservava come il potenziamento della metrologia e della ricerca metrologica finanziato da questa specifica quota di FOE, attuato attraverso un incremento dei livelli di attività, si traduce in maggiori costi di esercizio, collegati sia direttamente sia indirettamente all'attività di ricerca, di trasferimento tecnologico e, più ampiamente, di servizio metrologico.

Inoltre, il provvedimento sottolineava che, per consentire una corretta pianificazione delle attività e degli investimenti scientifici, si era ritenuto necessario definire il quadro complessivo delle risorse a disposizione, rinvenienti da articolate e rilevanti fonti di finanziamento, tra cui il PNRR. Per questa ragione, sia a conclusione dell'esercizio 2021 sia di quello 2022, erano stati accantonati a fondo dedicato 2,53 milioni di euro per questi scopi e anche nel budget 2023, approvato dallo stesso CdA con deliberazione n. 53/2022/9 del 22 dicembre 2022, se ne prevedeva l'accantonamento per pari importo.

Una volta delineato il quadro complessivo delle risorse a disposizione per le nuove attività metrologiche di ricerca e servizio, in particolare a conclusione delle procedure di selezione dei progetti PNRR, il Consiglio di Direzione dell'Ente, nella sua seduta del 3 novembre 2022, aveva avanzato delle proposte circa l'impiego delle risorse derivanti dalla partecipazione alla nuova partnership metrologica, proposte recepite dal CdA nella delibera oggetto della presente spiegazione.

Le linee di indirizzo riguardavano tutte e tre le annualità di contributo FOE – valenza internazionale, ovvero i 2,53 milioni di euro già accantonati a fondi nel 2021 e nel 2022, per un totale di 5,06 milioni di euro e i 2,53 milioni di euro stanziati tra gli accantonamenti nel budget 2023.

Con riferimento a quest'ultima quota il Consiglio di Amministrazione aveva stabilito di suddividerla come segue:

- **950.000 euro per incremento delle disponibilità dirette sui progetti**, in proporzione ai prelievi del 14% di *overhead* applicati negli esercizi 2021 e 2022;
- **880.000 euro per assegnazione di risorse sui servizi metrologici**, in proporzione all'incassato netto dell'ultimo esercizio (2022);
- **700.000 euro per iniziative strategiche del Presidente**.

Altra conferma nell'ambito della dotazione FOE 2024 è l'assegnazione di **1.570.000 euro** per la **progettualità di carattere continuativo**.

A riguardo, si rammenta che nell'aprile 2022, con prot. 4712/2022, l'Istituto aveva presentato al Ministero due nuove proposte progettuali, che trovavano il loro fondamento nel fatto che gli Enti pubblici di ricerca sono chiamati oggi a dare il proprio contributo al progresso del Paese in una situazione complessa, che pone con maggiore forza ed urgenza esigenze di transizione energetica e circolarità dell'economia. Il contributo allo sviluppo delle conoscenze, specie quelle applicate, allo sviluppo di nuove tecnologie, richiede uno sforzo supplementare che l'INRiM auspicava che il Ministero potesse supportare.

Le due proposte progettuali presentate erano state integralmente finanziate nell'ambito della progettualità di carattere continuativo.

■ Per quanto concerne **“Next-Generation Metrology” (970.000 euro)**, nei pochi mesi intercorsi tra l'ufficializzazione del finanziamento della proposta e la conclusione dell'esercizio 2022, l'INRiM si era immediatamente attivato al fine di dare attuazione al presente programma, operazione particolarmente sfidante e complessa poiché *“Next-generation metrology”* richiedeva necessariamente un forte coinvolgimento progettuale da parte del personale (approccio *bottom-up*, a differenza di quanto succede nei progetti PNRR).

Durante la seduta del Consiglio di Direzione del 3 novembre 2022 erano state illustrate le finalità del programma ed era stato delineato il processo di selezione delle proposte da parte dei ricercatori dell'Istituto, che aveva incluso una raccolta preliminare delle proposte, seguita da un articolato processo di selezione gestito da esperti. In parallelo, era stato ritenuto opportuno istituire un **nuovo Settore Scientifico Omogeneo**, che riunisse e coordinasse il personale dedicato alle infrastrutture e quindi anche assistesse i vari gruppi nella realizzazione di questi progetti NEXT-GEN.

■ A seguito dell'esito della *peer-review*, le proposte finanziate, individuate dal loro *Principal Investigator* (PI) risultavano essere quelle riportate nella tabella qui di seguito, che fornisce un quadro completo delle aree metrologiche interessate dalle attività di *“Next-generation metrology”*.

Area proposta progettuale	Settore
#01, mechanics (dimensions) for wind energy and wave energy;	AE02
#02, mechanics (forces and hardness) for wind energy and wave energy;	QN04
#03, mechanics (accelerations) for wind and wave energy devices;	AE02
#04, fluid dynamics (liquids) for liquid fuels (liquefied natural gas and biofuels);	-
#05, fluid dynamics (gas flow) for gas metering (including hydrogen);	AE04
#06, thermodynamics (temperature) for energy saving and thermal conditioning of the batteries;	ML05
#07, thermodynamics (humidity) for energy saving and aging (including that due to solar radiation);	AE04
#08, electrical engineering (voltages and currents in nominal operation) for electrical grid;	QN02
#09, electrical engineering (voltages and currents in abnormal conditions) for transformers and batteries;	QN02
#10, electrical engineering (magnetic properties) for mini motors for sustainable micro-mobility;	ML05
#11, safety (electromagnetic compatibility and acoustic compatibility) of energy devices;	ML03
#12, safety (absence of pollutants and nanoparticles) of chemical and food processes of the circular economy;	ML01
#12, safety (absence of pollutants and nanoparticles) of chemical and food processes of the circular economy;	QN01
#13, cross-cutting theme of energy devices and circular economy processes	QN01
#13, cross-cutting theme of energy devices and circular economy processes	ML04

Si rileva che nel corso del 2024 sono stati avviati tre nuovi progetti Next Gen che pertanto assommano ad un totale di 16 progetti. Il completamento dell'avvio del progetto “*Next-Generation Metrology*”, caratterizzato in particolare, dal punto di vista scientifico, dalla selezione delle 16 proposte attuative e dalla creazione di una nuova struttura interdivisionale a supporto delle attività, **trova riscontro anche nella gestione contabile del contributo a sostegno del progetto** che, come esplicitato nelle premesse, ammonta a 970.000 euro annui.

L'anno 2024 ha visto la piena attuazione di *Next-Generation Metrology*. Per ciascuna delle sedi proposte attuative è stato istituito **un centro di costo ad hoc**, più un diciassettesimo che fa capo direttamente alla Direzione Scientifica, con budget espressamente dedicato al coordinamento delle attività progettuali e alla disseminazione. Ai fini della rendicontazione e del monitoraggio è **stato inoltre attivato un unico Codice Unico di Progetto (CUP)**, in attuazione a quanto previsto dall'art. 41 del decreto-legge 16 luglio 2020 n. 76 "*Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitale*", che ha modificato la legge istitutiva del Codice Unico di Progetto (legge 16 gennaio 2003, n. 3, art. 11).

Infine, la quota di contributo assegnata all'Istituto nell'esercizio 2022 destinata all'attuazione del progetto, pari appunto a 970.000 euro, in sede di chiusura del bilancio di esercizio 2022 era stata opportunamente riscontata all'esercizio successivo secondo il metodo della "commessa completata", in uso presso l'Ente per la gestione di tutti i progetti di ricerca.

Il totale nel bilancio di esercizio 2024 è quindi il risultato delle scritture di *cost to cost* di apertura, dei ricavi di esercizio e delle scritture di *cost to cost* di chiusura, sia per questo progetto sia per l'altra proposta finanziata tramite la quota FOE per la progettualità di carattere continuativo, ovvero "**Better measurements for energy storage**" (600.000 euro).

Anche in questo caso, nei pochi mesi intercorsi tra l'ufficializzazione del finanziamento della proposta e la conclusione dell'esercizio 2022, l'INRiM si era immediatamente attivato al fine di dare attuazione al progetto.

Questo programma al servizio del Paese è finalizzato anche ad avere una forte ricaduta sul panorama regionale piemontese, dove sono attivi una serie di centri molto riconosciuti su queste tematiche (Environment Park, Center for Sustainable Future Technologies di IIT, CO2 Circle Lab, SEASTAR Competence Center, Politecnico di Torino anche tramite Energy Center, Università di Torino). Per questa ragione, si riteneva fondamentale coinvolgere esperti esterni all'Istituto nel definire delle attività sinergiche alle realtà del territorio già attive nel tema dell'accumulo elettrico dell'energia, principalmente mediante batterie ed anche, in prospettiva, mediante i super-capacitori, mettendo a disposizione le competenze di ricerca metrologica dell'Istituto. I punti di fermi di questa operazione di ingaggio prevedevano che (a) gli esperti non fossero retribuiti (b) tutte le attrezzature acquistate fossero inventariate ed installate in INRiM e, infine, (c) eventuali posizioni a tempo determinato fossero bandite da INRiM.

Il contributo degli esperti esterni è stato quello di fungere da consiglieri, ma anche quello di essere direttamente coinvolti mediante associatura, con i membri dei loro gruppi, nell'attività stessa, in modo da realizzare dei gruppi di lavoro misti.

Al fine di dare avvio al programma, il Direttore scientifico aveva selezionato degli accademici del Politecnico di Torino e dell'Università di Torino, raccogliendo la loro disponibilità a fare parte di questo gruppo di lavoro. La prima riunione del gruppo si è svolta a febbraio 2023, nel corso della quale ha avuto luogo una estesa discussione in merito alle tematiche del progetto che ha evidenziato tre possibili linee su cui focalizzarsi prioritariamente: (1) sensori integrati all'interno delle batterie di nuova generazione; (2) certificazione metrologica e di prove per le batterie in condizioni reali e di malfunzionamento; (3) digitalizzazione (*digital twin*) delle batterie e/o di loro componenti critici (es. interfacce). Nel corso dell'esercizio 2024 si è proseguito col dare un'attuazione sempre più concreta al progetto.

Infine, la quota di contributo assegnata all'Istituto nell'esercizio 2022 destinata all'attuazione del progetto, pari appunto a 600.000 euro, in sede di chiusura del bilancio di esercizio 2023 è stata opportunamente riscontata all'esercizio successivo secondo il metodo della "commessa completata", andando quindi a sommarsi a quella assegnata per l'anno 2024.

Nell'ambito dei trasferimenti ricevuti dal MUR nell'anno 2024 vanno infine menzionate le risorse di cui al **Decreto Ministeriale n. 690 del 26 maggio 2023 destinate alla premialità in relazione alla VQR 2015-2019**. Il Decreto dispose il riparto di una somma complessiva pari a 30 milioni tra gli EPR vigilati dal MUR e i termini e le modalità di calcolo delle quote da assegnare a ciascun Ente hanno tenuto conto degli esiti della Valutazione della Qualità della Ricerca per gli anni dal 2015 al 2019. All'Istituto furono assegnati **221.593 euro**, integralmente riscontati all'esercizio 2024 per l'attuazione di attività di terza missione e pubblicazioni *open access*, secondo quanto stabilito dal Consiglio di Direzione.

Sono rilevati in questa categoria anche i finanziamenti competitivi per i progetti di ricerca, valorizzati applicando il metodo della commessa completata. Per questi progetti, quindi, i ricavi di esercizio sono iscritti fino a concorrenza dei costi sostenuti per la loro realizzazione in base al piano delle attività previsto dall'accordo di progetto. La quota di ricavo eccedente i costi sostenuti nel corso dell'esercizio viene riscontata a fine anno in sede di assestamento.

Nell'ambito dei finanziamenti competitivi, la quota di ricavi preponderante per l'Istituto è costituita dalle quote dei progetti in ambito metrologico ricevuti nel corso dell'esercizio da parte di **EURAMET**, complessivamente pari a **3.061.566 euro** (2.467.413 nel 2024). L'anno 2023 ha visto l'avvio della terza call del nuovo programma di finanziamento, ovvero la partnership metrologica EMP, che ha fatto seguito al precedente programma EMPIR.

I ricavi 2024 su questi progetti per INRiM sono costituiti dai *pre-finance payments* per tutti i progetti avviati nel corso dell'esercizio, ossia quelli delle call degli esercizi precedenti alle

percentuali esplicitate nei rispettivi *Grant Agreements*. Si registrano poi i ricavi per i pagamenti intermedi (*interim payments*) dei progetti EMPIR della call 2021. Nel corso dell'esercizio sono stati inoltre registrati i ricavi per i pagamenti finali (*final payments*) dei progetti della call 2019 e 2018, che erano stati oggetto di proroga a causa della pandemia.

Con riferimento specifico proprio ai pagamenti finali dei progetti EMPIR, anche per il 2024 alcuni progetti conclusi hanno visto l'assegnazione di maggiori ricavi rispetto ai piani originari di progetto, dovuti essenzialmente a maggiori importi rendicontati e a minor costi sostenuti da altri membri del consorzio di progetto. Le quote eccedenti sono state ripartire secondo le indicazioni del Consiglio di Direzione dell'ente, formulate durante la seduta del 21 luglio 2021, ovvero con un'assegnazione del 30% alla Direzione Scientifica e del 70% al responsabile del progetto stesso, nel caso in cui INRiM è coordinatore del consorzio e con una ripartizione al 50% tra la stessa Direzione Scientifica e il referente del progetto, nei casi in cui INRiM è partner del consorzio.

La tabella seguente elenca nel dettaglio i progetti finanziati da EURAMET i cui ricavi sono di competenza dell'esercizio 2024. Il saldo finale di questa voce tiene conto dei ricavi sottoelencati, nonché delle relative scritture di rateo e risconto di apertura e chiusura.

Progetto	Settore	Tipologia	Ammontare
EUR_20FUN01_RMG1_I_202307	QN 05 Tempo e Frequenza	Final	1.621
EUR_19ENG06_I_202308	ML 05 Magnetismo, materiali e spintronica	Final	52.500
EUR_19ENG06_I_202308	ML 05 Magnetismo, materiali e spintronica	Final	40.481
EUR_19SIP03_I_202310	AE 05 Termodinamica applicata	Final	7.513
EUR_19NRM05_I_202307	ML 02 Campi e sistemi elettromagnetici	Final	28.381
EUR_19NRM05_I_202307	ML 02 Campi e sistemi elettromagnetici	Final	9
EUR_19ENV08_I_202308	ML 01 Scienza e tecnologia alla nanoscala	Final	15.000
EUR_19ENG05_I_202308	ML 01 Scienza e tecnologia alla nanoscala	Final	21.000
EUR_19ENG05_I_202308	ML 01 Scienza e tecnologia alla nanoscala	Final	376
EUR_19ENG07_I_202308	AE 02 Metrologia della lunghezza	Final	17.971
EUR_19NRM04_I_202308	QN 01 Chimica Fisica e Nanotecnologie	Final	13.545
EUR_18RPT01_I_202208	AE 02 Metrologia della lunghezza	Final	2.268
EUR_18RPT01_I_202208	AE 02 Metrologia della lunghezza	Final	431
EUR_19ENV05_I_202308	AE 05 Termodinamica applicata	Final	15.027
EUR_21SCP02_I_202402	Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica - INRIM	Final	11.340
EUR_21SCP02_I_202402	Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica - INRIM	Final	26
EUR_19RPT01_I_202308	QN 02 Elettronica Quantistica	Final	8.356
EUR_19NRM06_I_202308	QN 04 Ottica Quantistica e Fotometria	Final	27.720
EUR_19RPT02_I_202308	AE 01 Metrologia della massa e delle grandezze apparentate	Final	7.497
EUR_19NET01_I_202405	AE 02 Metrologia della lunghezza	Final	7.599
EUR_19SIP06_I_202309	AE 05 Termodinamica applicata	Final	4.666
EUR_20FUN08_I_202404	QN 05 Tempo e Frequenza	Final	24.072
EUR_20FUN06_I_202405	ML 01 Scienza e tecnologia alla nanoscala	Final	63.788
EUR_19NET02_I_202405	QN 04 Ottica Quantistica e Fotometria	Final	30.248
EUR_20IND07_I_202405	AE 02 Metrologia della lunghezza	Final	21.003
EUR_21GRD01-RMG1_I_202412	ML 01 Scienza e tecnologia alla nanoscala	Final	767
EUR_20NRM05_I_202405	ML 04 Scienze e tecnologie biomediche	Final	15.006
EUR_20NET01_I_202404	AE 04 Termodinamica fisica	Final	9.242
EUR_20NRM03_I_202405	ML 02 Campi e sistemi elettromagnetici	Final	14.994
EUR_20NET02_I_202405	QN 01 Chimica Fisica e Nanotecnologie	Final	30.200
EUR_20IND05_I_202405	QN 04 Ottica Quantistica e Fotometria	Final	61.504
EUR_18NET02_I_202405	ML 04 Scienze e tecnologie biomediche	Final	6.756
EUR_20FUN01_I_202404	QN 05 Tempo e Frequenza	Final	22.495
EUR_20IND01_I_202405	ML 04 Scienze e tecnologie biomediche	Final	21.578
EUR_20FUN03_I_202405	QN 02 Elettronica Quantistica	Final	27.011
EUR_20IND10_I_202405	AE 04 Termodinamica fisica	Final	27.720
EUR_20FUN07_I_202408	QN 02 Elettronica Quantistica	Final	30.741
EUR_20FUN02_I_202408	QN 04 Ottica Quantistica e Fotometria	Final	23.310
EUR_20IND13_I_202408	AE 01 Metrologia della massa e delle grandezze apparentate	Final	34.493
EUR_20IND06_I_202405	AE 04 Termodinamica fisica	Final	51.749
EUR_21GRD01-RMG1_I_202412	ML 01 Scienza e tecnologia alla nanoscala	Prefinance	4.345
EUR_23FUN05_I_202704	QN 02 Elettronica Quantistica	Prefinance	192.431
EUR_23RPT01_I_202705	QN 02 Elettronica Quantistica	Prefinance	48.400
EUR_23NRM04_I_202705	QN 04 Ottica Quantistica e Fotometria	Prefinance	170.500
EUR_23IND03_I_202704	QN 02 Elettronica Quantistica	Prefinance	74.938
EUR_23NRM02_I_202706	QN 01 Chimica Fisica e Nanotecnologie	Prefinance	44.000
EUR_23RPT02_I_202705	QN 04 Ottica Quantistica e Fotometria	Prefinance	49.500
EUR_23IND04_I_202705	ML 02 Campi e sistemi elettromagnetici	Prefinance	291.500
EUR_23FUN08_I_202705	QN 02 Elettronica Quantistica	Prefinance	165.000
EUR_23FUN03_I_202704	QN 05 Tempo e Frequenza	Prefinance	162.250
EUR_23RPT03_I_202705	AE 05 Termodinamica applicata	Prefinance	55.000
EUR_23FUN07_I_202705	QN 02 Elettronica Quantistica	Prefinance	132.000
EUR_23FUN02_I_202705	QN 05 Tempo e Frequenza	Prefinance	176.000
EUR_23IND13_I_202705	QN 01 Chimica Fisica e Nanotecnologie	Prefinance	187.000
EUR_23FUN04_I_202705	QN 05 Tempo e Frequenza	Prefinance	219.863
EUR_23IND01_I_202705	ML 02 Campi e sistemi elettromagnetici	Prefinance	104.913
EUR_23FUN06_I_202708	QN 01 Chimica Fisica e Nanotecnologie	Prefinance	93.500
EUR_23FUN01_I_202708	AE 04 Termodinamica fisica	Prefinance	77.000
EUR_23IND08_I_202708	AE 02 Metrologia della lunghezza	Prefinance	104.345
EUR_23IND02_I_202708	ML 04 Scienze e tecnologie biomediche	Prefinance	55.000
EUR_21GRD03_I_202509	ML 01 Scienza e tecnologia alla nanoscala	Interim	107.813
EUR_21GRD07_I_202509	QN 01 Chimica Fisica e Nanotecnologie	Interim	120.000
EUR_21GRD01_I_202508	ML 01 Scienza e tecnologia alla nanoscala	Interim	60.000
EUR_21GRD06_I_202509	AE 04 Termodinamica fisica	Interim	84.188
EUR_21GRD08_I_202509	AE 05 Termodinamica applicata	Interim	33.000
EUR_21NRM05_I_202509	ML 02 Campi e sistemi elettromagnetici	Interim	30.000
EUR_21GRD05_I_202509	AE 04 Termodinamica fisica	Interim	44.888

Oltre ai ricavi nell'ambito dei progetti Euramet, la voce accoglie infine i seguenti proventi:

- **Trasferimenti correnti da altri Ministeri per 48.074 euro (61.031 nel 2023)**, relativi alla convenzione di collaborazione scientifica stipulata con il Ministero dello Sviluppo Economico per lo sviluppo di metodi di validazione dei contatori di energia elettrica attiva in condizioni effettive, col progetto MISECONTATORI volti alla vigilanza del mercato e alla tutela dei consumatori e al, ha fatto seguito il nuovo progetto ConTeMi, sempre di durata biennale e con le medesime finalità;

- **Trasferimenti correnti e proventi da enti e istituzioni centrali di ricerca per 1.308.044 euro (431.740 nel 2023)**, sono ricompresi 1.267.736 ricevuti dal CNR per il PNRR IENTRANCE; 164.000 euro ricevuti da ENEA per il progetto ITA_METROFOOD.IT; 311.837 euro da Fondazione BRUNO KESSLER TRENTO come prefinance del progetto EUR_MISS, come di consueto, alle quote di ricavo riscontate dall'esercizio precedente. I trasferimenti sono costituiti dal risconto all'esercizio 2024 del ricavo incassato nel 2023 della quota premiale di 221.593 euro assegnata con DM 690 del 2023.

- **Proventi da finanziamenti competitivi dal MUR per 698.583 euro (648.522 nel 2023).**

Si elencano i progetti avviati nel corso del 2024 finanziati da MUR con i relativi importi erogati:

Progetto	Settore	Ricavi 2024
ITA_DOMANI_I_202511	QN 01 Chimica Fisica e Nanotecnologie	5.600,00
ITA_DOMANI_I_202511	QN 01 Chimica Fisica e Nanotecnologie	11.200,00
ITA_QUANTAGRID_I_202511	QN 02 Elettronica Quantistica	11.840,00
ITA_QUANTAGRID_I_202511	QN 02 Elettronica Quantistica	23.680,00
ITA_MADELEN_I_202710	ML 05 Magnetismo, materiali e spintronica	64.197,49
ITA_MICROWAVE_I_202702	QN 02 Elettronica Quantistica	115.090,00
ITA_TES4_I_202702	QN 04 Ottica Quantistica e Fotometria	96.129,00
ITA_ENTWIN_I_202803	Supporto alla Ricerca	1.324.445,76

Inoltre, la voce accoglie le scritture di *cost to cost* di apertura e chiusura relative a progetti aperti in precedenti esercizi e non ancora chiusi.

- **Trasferimenti correnti da Università per 247.310 euro (198.890 nel 2023)**, ricevuti da POLITECNICO di Torino 116.382 euro per attività di realizzazione e gestione del progetto PIQUET e 50.000 euro per infrastruttura Prototipo HIEQLab. Ricevuti inoltre 13.266 euro da Università di Torino per attività di realizzazione e gestione del progetto PIQUET e 75.937 da Università di Firenze come final payment del progetto EUR_PATHOS.

- **Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni, Province autonome e fondazioni italiane per 199.692 euro (221.566 nel 2023)**, relativi alle scritture di *cost to cost* di

apertura e chiusura dei due progetti INFRA-P “PiQuET” e “IMPreSA” e al progetto “Home”, finanziato da Finpiemonte.

- **Altri trasferimenti correnti da altre imprese per 511.345 euro (140.815 nel 2023)**, Si registrano su questa voce: il prefinance payment di 164.700 erogato da THALES Alenia per il progetto EUR_AGILIGHT; il prefinance di euro 8.400 euro da CELLNEX Italia spa per il progetto EUR_FREJUS; il pagamento di 23.750 euro da Austrian Institute of Technology GMBH per l’agreement NOSTRADAMUS. Si hanno inoltre i risconti del progetto di ricerca LIFESAVER “*Living Impact on Fetal Evolution: Shelter-Analyze-Validate-Empower Regulations*” nonché ai ricavi di competenza di nuovi progetti avviati nel corso dell’esercizio 2023: “EQUO” (*European Quantum Ecosystem*), progetto della call Digital di Horizon Europe che vede l’Istituto membro di un consorzio di undici partner guidato da Telecom Italia, “THOTH2” (*Novel methods of testing for measurement of natural gas and hydrogen mixtures*), anch’esso finanziato nell’ambito del Programma Quadro Horizon Europe e coordinato da SNAM Rete Gas S.p.A. e “ADEQUADE” (*Advanced, Disruptive and Emerging QUAntum technologies for Defense*), progetto guidato da Thales Alenia e finanziato nell’ambito dello European Defence Fund.

- **Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da Istituzioni Sociali Private (Fondazioni Italiane) per 102.693 euro (65.680 nel 2023)**, relativi a pagamenti per 91.811 euro da parte di Fondazione CRT per tre progetti (“VIRADEP” “FRATERNISE” e “Visco3dcell”) nonché al pagamento di 45.000 euro da Compagnia di San Paolo per il progetto “QTENOISE”. Concorrono al saldo finale, inoltre, i risconti di apertura e chiusura di due progetti avviati nell’esercizio precedente e finanziati dalla stessa Compagnia di San Paolo e dalla Fondazione CRT, ovvero il progetto “*Quantum Metrology for Fundamental Physics*” e il progetto “ViRaDEP”.

- **Proventi e trasferimenti dall’Unione Europea e dalle Istituzioni Comunitarie per 6.672.885 euro (4.940.279 nel 2023)**, ricevuti per vari progetti di cui ai programmi di finanziamento ERC, HE, H2020 e MSCA. Come già menzionato per tutte le altre categorie di progetti calcolati con il metodo della commessa completata, il saldo finale della voce contempla i ricavi ricevuti nel corso dell’esercizio, nonché le scritture relative al rinvio dei ricavi a copertura dei costi di esercizi futuri.

Questa è la voce che nella sezione A5.b del bilancio subisce l’incremento maggiore pari a **1.750.620 euro**

Per l’esercizio 2024 si segnala l’avvio di quattro progetti di particolare rilievo.

Il primo è il progetto “**EUR_AQLAS**” un valore complessivo di circa di 2.483.740 euro, con INRiM coordinatore di n. 3 partner privati ed un contributo a favore dell’Istituto di **780.340 euro**.

Il secondo è “**EUR_SENSEI**”. Il valore totale del progetto è di 4.972.820 euro con **600.000 euro** a favore di INRiM che è il coordinatore del consorzio che comprende 14 partner tra enti pubblici e imprese private.

Il terzo progetto è “**EUR_MEMBRAIN**” con un valore **1.487.000 euro** a favore di INRiM

Il quarto progetto è “**EUR_3Dnanogiant**” con un valore totale di 1.500.000 euro di cui **1.172.500 euro** a favore di INRiM, per lo sviluppo di sistemi e reti quantistiche nazionali avanzate per testare le tecnologie di comunicazione quantistica e per integrarle con le reti di comunicazione esistenti, e l’utilizzo di questi sistemi e reti quantistici per sviluppare e testare casi d’uso a sostegno delle iniziative nazionali di QCI nel contesto dell’iniziativa EuroQCI.

■ - **Trasferimenti e proventi da ricerche con finanziamenti competitivi dal Resto del Mondo per 105.928 euro (141.904 nel 2023)**, relativi a scritture di *cost to cost* di apertura e chiusura di progetti avviati in esercizi precedenti.

La voce **Contributi agli investimenti da Ministeri** accoglie infine i contributi agli investimenti ricevuti **dal Ministero dell’Università e della Ricerca** è pari a **446.053 euro (168.485 nel 2025)** con un incremento di 277.568 euro rispetto al 2023. L’esercizio 2024 ha visto il prosieguo di importanti investimenti, finanziati appunto dal MUR con fondi specifici, che si vanno qui di seguito ad illustrare.

Innanzitutto, nel corso del 2024, il Ministero dell’Università e della Ricerca ha erogato all’Istituto la terza tranche, pari a 1.000.000 euro (analogo importo rispetto alla prime due tranches erogate nel 2022 e nel 2023), per la realizzazione del Nuovo Padiglione 2.0 all’interno del campus INRiM, a supporto dell’attività di “terza missione” dell’Ente e per il completamento dell’efficientamento energetico del campus”, rispettivamente per 580.000 euro e 420.000 euro.

■ Con nota prot. 2341 del 15 febbraio 2022, la Direzione generale della ricerca del MUR ha comunicato ufficialmente all’Istituto gli stanziamenti in favore dell’INRiM stesso derivanti dalla ripartizione del “**Fondo finalizzato al rilancio degli Investimenti delle amministrazioni centrali dello Stato e allo sviluppo del Paese**”, di cui all’art. 1, comma 14 della legge 160 del 2019, così come ripartito dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 23 dicembre 2020. In base a questa prima comunicazione, l’INRiM risultava quindi beneficiario di un **contributo di 5 milioni di euro**, ripartito in cinque anni, erogato sulla base della proposta formulata dall’amministrazione dell’Ente e trasmessa al Ministero a fine 2019.

La proposta prevedeva per l’appunto anche la realizzazione di un nuovo padiglione a supporto dell’attività di terza missione, in particolare trasferimento tecnologico e *public engagement*, in virtù del fatto che la condivisione della ricerca significa anche coinvolgimento verso enti e organizzazioni, imprese e mondo aziendale, studenti e famiglie, ma anche ogni singolo cittadino,

parte attiva del processo. In quest’ottica, la nuova struttura era stata pensata quindi come destinata a scopi divulgativi, mediante la realizzazione di un centro conferenze, ma anche aule didattiche, zona di accoglienza per visitatori e studenti, spazio espositivo e area museale.

Il nuovo padiglione sarà realizzato secondo i più avanzati criteri di sostenibilità sia in termini di materiali utilizzati sia in termini di consumo realizzando una sorta di “Edificio pilota” nel panorama degli Istituti di ricerca scientifica. L’obiettivo è quello di realizzare una struttura certificabile come “Edificio attivo”, una struttura cioè capace di produrre più energia rispetto a quella necessaria al suo mantenimento in modo da andare a migliorare positivamente il bilancio generale del campus, diminuendo in modo sensibile la baseline del fabbisogno energetico. La nuova struttura rappresenterebbe quindi uno spazio altamente all’avanguardia nel panorama della ricerca nazionale, in primis in termini di sperimentazione e implementazione di soluzioni innovative in campo energetico ma anche di scopo, costituendo un’attrattiva importante sul territorio, in grado di rafforzare il ruolo divulgativo dell’INRiM.

Durante la seduta del CdA del 2 maggio 2022 è stato presentato al Consiglio lo **studio di fattibilità per la realizzazione del padiglione**, che, si ricorda, prevede un importo complessivo stimato di **2.580.000 euro**. Il termine dei lavori è programmato entro il 2025.

Nel corso dell’esercizio 2023 è stata avviata la gara per la progettazione e la direzione lavori ed è stata sottoposta la rendicontazione del contributo ricevuto al MUR nel mese di ottobre.

Oltre al contributo per la realizzazione del Padiglione, nel 2024 l’Istituto ha ricevuto anche la terza tranche, pari a **500.000 euro**, (anche in questo caso importo analogo a quelli ricevuti nel 2022 e nel 2023) per la realizzazione del progetto **METRO-INN**, ovvero la proposta presentata dalla Direzione Scientifica dell’Ente, in parallelo a quella formulata dalla Direzione Generale sopra menzionata, sottoposta al Ministero alla fine del 2019.

Anche questo progetto, il cui nome per esteso è “Infrastruttura nazionale per la qualità delle misure a garanzia dell’innovazione sostenibile”, prevede un contributo complessivo di **5 milioni di euro**, ripartito però in 7 anni.

Altro contributo agli investimenti ricevuto in corso d’anno dal MUR, pari a **3 milioni di euro**, è quello di cui al **Decreto Ministeriale 1577 del 16/9/2024**, destinati all’Italian Quantum Backbone per investimenti destinati alla ricerca e a finalità scientifiche.

Non sono stati erogati dal Ministero, entro l’esercizio 2024, le quote per i progetti **DOUBLE AXE** e **NUOVE SEDI**. Il Ministero ha chiesto a INRiM di formulare una rimodulazione (prot.3681/2025),

per cui dette erogazioni sono state rinviate all'esercizio 2025. Essi sono destinati alla realizzazione del progetto **Double Axe** e l'apertura di due **nuove sedi INRiM a Firenze e a Matera**.

Il primo riguarda i lavori di ristrutturazione di alcune palazzine del campus INRiM di Strada delle Cacce. Esso propone di recuperare, attraverso mirate operazioni di ristrutturazione e rifunzionalizzazione, quelle parti del patrimonio edilizio e impiantistico dell'Ente che al momento non risultano utilizzate nel pieno delle loro potenzialità o che, per mutate esigenze della ricerca e per naturale obsolescenza delle strutture, non risultano adeguate alle nuove sfide scientifiche. I costi stimati per l'operazione prevedono un importo lavori pari a 11.500.000 euro che, sommati agli oneri accessori (progettazione, direzione lavori, gare e IVA), pari a 3.200.000 euro, arrivano ad un totale generale pari a **14.700.000 euro**.

- Col Decreto Ministeriale 459/2023 è stata assegnata all'Istituto la **prima tranche** per la realizzazione di Double Axe, per un importo pari a **600.000 euro**. Conseguentemente, in base al cronoprogramma approvato dal MUR, il budget degli investimenti 2024 contempla interventi sulla Palazzina D per 600.000 euro, sulla Palazzina A (galleria sotterranea) per 300.000 euro, sulla Palazzina C (camere schermate) per 300.000 euro e sulla Palazzina L per 400.000 euro.

Il secondo progetto presentato al Ministero nella richiesta di finanziamento di febbraio 2023 riguarda invece l'apertura di due nuove sedi INRiM. La proposta "*Apertura di sedi INRiM al Centro e Sud Italia*" costituisce un importante passaggio nella realizzazione della programmazione strategica dell'INRiM, che richiede l'articolazione sul territorio nazionale delle infrastrutture dell'Istituto, per consentire un concreto avvicinamento operativo ai centri di ricerca degli Enti e Università con cui si registrano crescenti livelli di sinergia e integrazione.

I due piani di progetto di realizzazione delle sedi riportavano un quadro dettagliato delle voci di spesa previste nell'ambito del finanziamento complessivo richiesto: **2.195.000 euro per la sede di Firenze e 8.200.000 euro per la sede di Matera**. In entrambi i casi, la richiesta di finanziamento era finalizzata in maniera preponderante all'acquisto di strumentazione scientifica destinata all'allestimento dei nuovi laboratori in uso all'Ente, in virtù della stipula dei contratti di comodato ad uno gratuito siglati dall'INRiM con i rispettivi enti di riferimento.

- In misura minore, il contributo richiesto riguardava l'acquisto di arredi e di impianti, necessari per predisporre i locali di cui l'Ente usufruirà per ospitare le nuove attrezzature scientifiche.

Con il DM 459/2023, oltre alla prima tranche per Double Axe (600.000 euro), è stata assegnata anche la **prima tranche per la nuova sede di Firenze, per 1,2 milioni di euro** e quella per la **nuova sede di Matera, per 2,2 milioni di euro**. L'importo complessivo assegnato all'Istituto con questo decreto è infatti pari a **4 milioni di euro**.

Facendo seguito all'erogazione della prima tranches di contributo, il bilancio di previsione 2024 contempla il budget degli investimenti per la realizzazione delle due nuove sedi dell'Ente.

Ultimo contributo agli investimenti da parte del MUR di competenza dell'esercizio 2024 è quello relativo alla quarta annualità del **"Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR)"**, di cui al DM 737 del 25 giugno 2021. Il decreto riportava i criteri di riparto e utilizzazione del Fondo e prevedeva due riparti, rispettivamente per le annualità 2021 e 2022, mentre per l'esercizio 2023, al fine di incentivare e premiare la partecipazione d'eccellenza ad iniziative di ricerca unionali, le risorse disponibili sarebbero state invece riservate a titolo di premialità per la partecipazione, conclusa con l'aggiudicazione di un "grant", alle EU Partnerships ("co-funded" e "institutionalised") del Programma Quadro Horizon Europe. Nel corso dell'anno 2024 l'Istituto si è visto assegnare un contributo pari a **240.553 euro**.

Il saldo della voce è infine dato dalle scritture di *cost to cost* di apertura e chiusura relative agli investimenti avviati negli esercizi precedenti a valere su contributi MUR, ovvero gli investimenti sostenuti dalla quota 2021 del "Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR)" di cui al DM 737 del 25 giugno 2021 e quelli a valere sugli stanziamenti di cui ai Decreti Ministeriali 294 del 14 luglio 2020 e 734 del 25 giugno 2021. Entrambi i decreti si riferivano alla ripartizione del **fondo per le esigenze emergenziali del sistema Università, delle istituzioni di alta formazione artistica, musicale e coreutica e degli enti di ricerca** e, in particolare, agli stanziamenti per l'acquisto di dispositivi digitali e di quanto necessario per l'accesso da remoto alle banche dati, che per INRiM si è tradotto nell'acquisto di dispositivi necessari all'implementazione del lavoro agile.

Infine, al fondo della sezione A.5.b si trova il saldo delle scritture di apertura e chiusura della voce **"contributi agli investimenti da istituzioni sociali private", per 85.848 euro (86.620 nel 2023)**, relative al sostegno della Compagnia di San Paolo per l'acquisto delle attrezzature scientifiche ALD e RIE. Viene riscontata agli esercizi successivi la quota dei ricavi necessaria alla copertura degli ammortamenti futuri.

A conclusione della sezione dedicata ai ricavi si riporta, a titolo puramente informativo, una tabella contenente tutti i progetti di ricerca e i contratti di ricerca commissionata avviati nel corso dell'esercizio 2023, con indicazione del valore di progetto e della Divisione di afferenza.

Il valore complessivo dei progetti avviati nel corso dell'esercizio, pari a 18,1 milioni di euro, è superiore del 42,5 % rispetto al 2023 (12,7 mil.) a dimostrazione della generale crescita dell'attività di ricerca di INRiM.

Progetto	Finanziatore	Divisione	Importo Progetto	Data Inizio Validità	Data Fine Validità
LIG ON A CHIP	ESA	AE 02 Metrologia della lunghezza	100.000	18/01/2024	31/01/2025
New Atomic Clock – EQM/QMs and first experimental flight model	ESA tramite Leonardo spa	QN 05 Tempo e Frequenza	100.000	06/02/2024	15/04/2027
CRATE FONDAZIONE CRT	Fond. CRT	QN 05 Tempo e Frequenza	40.000	26/02/2024	30/06/2026
Cosmic Time Synchronizer	Università di Tokyo	QN 05 Tempo e Frequenza	5.485	26/03/2024	31/05/2025
MISS	Commissione europea	QN 02 Elettronica Quantistica	479.750	01/12/2023	31/05/2027
AQLAS	Commissione europea	QN 05 Tempo e Frequenza	780.340	27/03/2024	30/04/2027
MOONLIGHT	ESA tramite Thales Alenia Space Italia	QN 05 Tempo e Frequenza	78.780	17/04/2024	31/03/2026
AgiLight	Commissione europea	QN 05 Tempo e Frequenza	343.125	24/04/2024	31/03/2028
23IND03 RF46G	EURAMET	QN 02 Elettronica Quantistica	136.250	24/04/2024	30/04/2027
23FUN03 HIQC	EURAMET	QN 05 Tempo e Frequenza	295.000	24/04/2024	30/04/2027
AQuantEC	EURAMET	QN 02 Elettronica Quantistica	349.875	24/04/2024	30/04/2027
23FUN08 MetSuperQ	EURAMET	QN 02 Elettronica Quantistica	300.000	29/04/2024	31/05/2027
NoQTeS	EURAMET	QN 04 Ottica Quantistica e Fotometria	310.000	29/04/2024	31/05/2027
MetSuperCap	EURAMET	ML 02 Campi e sistemi elettromagnetici	530.000	09/05/2024	31/05/2027
TETRA PAK	TetraPak	Ferrara ML05	30.000	13/05/2024	31/12/2025
SMURFano	EURAMET	QN 01 Chimica Fisica e Nanotecnologie	80.000	14/05/2024	30/06/2027
23IND13 ScreenFood	EURAMET	QN 01 Chimica Fisica e Nanotecnologie	340.000	15/05/2024	31/05/2027
23RPT01 WAC	EURAMET	QN 02 Elettronica Quantistica	88.000	15/05/2024	31/05/2027
ENSURE	EURAMET	ML 02 Campi e sistemi elettromagnetici	190.750	15/05/2024	31/05/2027
Chiroc 2	Leonardo spa	QN 05 Tempo e Frequenza	1.040.000	17/05/2024	30/04/2025
23FUN06 ProMET	EURAMET	QN 01 Chimica Fisica e Nanotecnologie	170.000	22/05/2024	31/08/2027
23FUN02 CoCORICO	EURAMET	QN 05 Tempo e Frequenza	320.000	23/05/2024	31/05/2027
23FUN07 QuAHMET	EURAMET	QN 02 Elettronica Quantistica	240.000	24/05/2024	31/05/2027
23RPT03 GrainMet	EURAMET	AE 05 Termodinamica applicata	100.000	23/05/2024	31/05/2027
23FUN01 PhoQuS-T Photonic and Quantum Sensors for Practical Integrated Primary Thermometry	EURAMET	AE 04 Termodinamica fisica	140.000	24/05/2024	31/08/2027
23FUN04 COMOMET	EURAMET	QN 05 Tempo e Frequenza	399.750	27/05/2024	31/05/2027
23RPT02 ETraceAbs	EURAMET	QN 04 Ottica Quantistica e Fotometria	90.000	29/05/2024	31/05/2027
MODO ESA NAVISP	ESA tramite Leonardo spa	QN 05 Tempo e Frequenza	809.990	30/05/2024	04/04/2026
COMET	Fond. CRT	ML 04 Scienze e tecnologie biomediche	100.000	03/06/2024	31/08/2027
Traceable machine vision systems for digital industrial applications 23IND08 Di-Vision	EURAMET	AE 02 Metrologia della lunghezza	189.719	12/06/2024	31/08/2027
MARINE LITTER I2S PLV05/23 RC	Istituto Zooprofilattico	QN 01 Chimica Fisica e Nanotecnologie	17.347	05/07/2024	27/12/2025
QUTENOISE	Compagnia di San Paolo	QN 04 Ottica Quantistica e Fotometria	90.000	25/07/2024	30/10/2026
ODEONS	MUR	QN 05 Tempo e Frequenza	208.621	01/08/2024	31/12/2025
PHOENICIS	MUR	QN 04 Ottica Quantistica e Fotometria	192.500	07/08/2024	30/11/2025
QUANTUMIX	MUR	QN 05 Tempo e Frequenza	500.000	07/08/2024	30/11/2025
ITA_LISAB2/C_1_202712	ASI tramite Univ. di Trento	AE 02 Metrologia della lunghezza	620.769	02/09/2024	01/12/2027
MADELEN	MUR	ML 05 Magnetismo, materiali e spintronica	641.975	28/09/2024	14/10/2027
Nanolitografia elettrochimica su silicio	Università di Cagliari	ML 01 Scienza e tecnologia alla nanoscala	18.033	22/12/2023	01/03/2025
SPACE IT UP!	MUR	QN 05 Tempo e Frequenza	874.115	31/07/2024	30/07/2027
studio e realizzazione di una rete di monitoraggio acustico ambientale lungo l'Autostrada del Brennero mediante l'impiego di microfoni MEMS.	Autostrade del Brennero spa	ML 03 Acustica e ultrasuoni	40.000	04/10/2024	15/10/2027
APACE	Commissione europea	ML 01 Scienza e tecnologia alla nanoscala	181.645	01/10/2024	30/09/2028
Superconducting Transition-edge sensor Arrays with energy and number Resolution	MUR	QN 04 Ottica Quantistica e Fotometria	340.500	11/08/2024	30/11/2025
Centro Nazionale di Competenze GNSS	Telespazio spa	QN 05 Tempo e Frequenza	220.000	18/10/2024	31/10/2028
Service Contract for the provision of a Quantum Communications and UTC(IT) Time Testbeds over Fibre at the ECJoint Research Centre Ispra Site	Commissione europea	QN 05 Tempo e Frequenza	600.000	14/10/2024	13/10/2029
TUV3	TUV Italia srl	AE 04 Termodinamica fisica	34.550	12/04/2024	31/12/2025
Memristive self-organizing dendrite networks for brain-inspired computing	Commissione europea	ML 01 Scienza e tecnologia alla nanoscala	1.487.500	18/11/2024	31/12/2029
AGRITECH PNRR OLIVINITALY	MUR	QN 01 Chimica Fisica e Nanotecnologie	87.000	19/11/2024	31/12/2025
NOSTRADAMUS AIT	Commissione europea	QN 04 Ottica Quantistica e Fotometria	95.000	07/11/2024	31/07/2025
Analisi di stabilità di orologi atomici basati su atomi ultrafreddi e progettazione di cavità risonanti a microonda	Leonardo spa	QN 05 Tempo e Frequenza	98.000	14/10/2024	31/10/2025
SENSEI	Commissione europea	QN 05 Tempo e Frequenza	600.000	15/11/2024	30/11/2027
3D integrated photonic nanostructures with Giant optical nonlinearity	Commissione europea	ML 01 Scienza e tecnologia alla nanoscala	1.172.500	02/12/2024	31/12/2029
Servizio "ARIES" Architecture of Products, digital methodologies and procedures for Validation of Innovative Star Trackers for Smallsats (ARIES)	Hipparcos srl	AE 02 Metrologia della lunghezza	23.520	09/12/2024	12/08/2025
CONVENZIONE "PER LA REALIZZAZIONE DI INIZIATIVE A VANTAGGIO DEI CONSUMATORI IN MATERIA DI VALIDAZIONE DEI SISTEMI DI MISURA DI CONTABILIZZAZIONE DI VETTORI ENERGETICI ALTERNATIVI PER LA MOBILITÀ	MIMIT	AE 04 Termodinamica fisica	1.000.000	11/12/2024	31/10/2026
TRAE Tecnologia Rilevamento Archi Elettrici	questo progetto non è di SUR	ML 02 Campi e sistemi elettromagnetici	10.000	09/12/2024	31/12/2025
PROTOTYPES of Magnetic Imaging System for Europe (PROMISE)	Commissione europea	QN 04 Ottica Quantistica e Fotometria	539.790	09/12/2024	31/08/2028
CONVENZIONE "PER LA REALIZZAZIONE DI UN PROGRAMMA NAZIONALE DI PROMOZIONE DELL'AFFIDABILITÀ DELLE MISURE NEL SETTORE DELLE RADIAZIONI ELETTROMAGNETICHE IONIZZANTI E NON IONIZZANTI BASATO SU CONFRONTI INTERLABORATORIO (ILC)"	MIMIT	ML 02 Campi e sistemi elettromagnetici	250.000	20/12/2024	31/10/2026
Totale valore progetti avviati 2024			18.120.179		

B.6 per materie prime, sussidiarie, consumo e merci

La voce accoglie i costi per materiali di consumo per laboratorio, officina e altri per un importo complessivo pari a **1.400.322 euro** (1.002.979 nel 2023), così suddivisi:

B. 6 COSTI PER MAT. PRIME, SUSSID. , DI CONSUMO E MERCI	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE 2024-2023
Carta, cancelleria e stampati	3.732	1.387	2.345
Carburanti, combustibili e lubrificanti	9.165	6.366	2.798
Vestiario	2.308	434	1.875
Accessori per uffici	669	418	252
Materiale informatico	14.073	20.931	- 6.858
Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	26.355	9.005	17.350
Materiale di consumo per laboratorio	995.095	812.328	182.767
Semilavorati	29.467	14.666	14.801
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	318.671	137.444	181.227
Medicinali e dispositivi medici	100	-	100
Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	686	-	686
TOTALE COSTI PER MAT. PRIME, SUSSID. , DI CONSUMO E MERCI	1.400.322	1.002.979	397.342

La voce presenta un incremento di 397.342 (+40%) euro rispetto all'esercizio precedente, essenzialmente riferito al materiale di consumo per laboratorio e ad altri beni di consumo inerenti all'attività di ricerca.

Da evidenziare invece che nell'esercizio 2024, è stato implementato il processo di acquisto centralizzato dei gas tecnici, grazie alla fattiva collaborazione delle Divisioni Scientifiche, nell'ottica di una sempre maggiore efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa.

B.7 per servizi

La voce accoglie l'**acquisizione di servizi**.

Il totale complessivo per il 2024 ammonta a **9.314.791 euro**, a fronte dei 8.598.222 euro del 2023, registrando quindi un incremento di circa l'8,3 % rispetto all'esercizio precedente.

La tabella seguente si propone di fare un raffronto tra i due esercizi, raggruppando le voci che compongono questa sezione del bilancio per aree omogenee.

B. 7 COSTI PER SERVIZI	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE 2024-2023
Utenze	2.350.629	2.841.422	-490.793
Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	566.210	564.466	1.744
Manutenzioni	1.680.029	1.197.090	482.939
Missioni	775.990	745.153	30.837
Compensi agli organi e oneri accessori	94.703	102.895	-8.191
Incarichi e consulenze	769.553	873.600	-104.047
Comunicazione	377.352	301.601	75.751
Pubblicazioni	84.398	57.350	27.047
Buoni pasto	330.804	258.100	72.704
Formazione	90.928	107.698	-16.770
Servizi informatici	472.178	229.712	242.466
Quote di associazioni	643.073	385.868	257.204
Altri servizi	1.078.944	933.267	145.677
TOTALE COSTI PER SERVIZI	9.314.791	8.598.222	716.568

Le voci più importanti sono quelle relative a utenze e canoni, manutenzioni ordinarie e riparazioni, servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente.

Per ciò che concerne le **utenze**, la tabella seguente illustra i costi sostenuti nell'esercizio 2024, con i valori di riferimento del 2023 a confronto.

UTENZE	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE 2024-2023
Telefonia fissa	7.053	4.753	2.300
Telefonia mobile	6.711	5.269	1.441
Energia elettrica	1.578.679	1.727.236	-148.557
Acqua	90.173	106.288	-16.115
Gas	651.799	907.655	-255.857
Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	16.215	90.221	-74.006
TOTALE UTENZE	2.350.629	2.841.422	-490.793

I decrementi nel costo di **energia elettrica** per -148.557 euro (-9%) e di gas per 255.857 euro (-28%), sono da attribuire in parte ai minori consumi e in parte al calo dei prezzi. Il calo dei consumi è conseguente alla chiusura della galleria lunghezze per l'effettuazione di lavori e all'installazione di pannelli fotovoltaici sugli edifici del campus e della sede storica.

Per ciò che concerne il **gas**, il minore costo per il 2024 è imputabile a minori prezzi di materia prima ottenuti grazie alla convenzione CONSIP stipulata a partire dal 1° maggio 2024 l’Istituto ha aderito alla convenzione CONSIP “**Gas Naturale 14**”, che per il Lotto 1 (Valle d’Aosta, Piemonte, Liguria) ha visto come aggiudicatario AGSM Energia S.p.A. L’INRiM ha ritenuto necessario aderire alla convenzione con l’unica opzione allora disponibile, ovvero a **prezzo variabile**.

Per ciò che concerne invece l’**energia elettrica**, a partire dal 1° ottobre 2024 l’Istituto ha aderito alla Convenzione CONSIP “**Energia Elettrica 20 – Lotto 1**” per la durata di 12 mesi. Anche in questo caso l’aggiudicatario è AGSM Energia S.p.A.; la fornitura è stata resa disponibile unicamente a **prezzo variabile**. Al costo della materia prima, sono stati considerati i costi per il dispacciamento, la distribuzione, il trasporto, oneri di sistema, imposte e addizionali.

La voce accoglie infine 16.215 euro relativi al contratto “EPC – *Energy Performance Contract*” ovvero relativi al canone per la conduzione e la manutenzione degli impianti di riscaldamento, condizionamento e ventilazione del campus di strada delle Cacce, all’interno del contratto di concessione EPC per l’efficientamento energetico. L’operatore economico per questo contratto è Iren Smart Solutions S.p.A.

Per quanto riguarda invece le **manutenzioni**, il prospetto seguente ha lo scopo di comparare i costi sostenuti nel 2024 con quelli dell’esercizio precedente, per ciascuna tipologia. Segue poi una specifica, con l’evidenza di alcuni costi rilevanti, relativamente alle tre voci principali che compongono la categoria delle manutenzioni ordinarie.

A livello generale, l’esercizio 2024 ha visto la piena operatività **dell’accordo quadro per le manutenzioni** edili, degli impianti elettrici, meccanici ed informatici, suddiviso in quattro lotti.

MANUTENZIONI	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE 2024-2023
Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	9.760	2.284	7.476
Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	907.791	707.526	200.265
Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	298.929	215.749	83.180
Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	6.047	6.378	- 330
Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	348.253	210.186	138.067
Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	51.986	7.769	44.217
Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	57.262	47.198	10.064
TOTALE MANUTENZIONI	1.680.029	1.197.090	482.939

La voce dedicata alle **manutenzioni ordinarie di impianti e macchinari** è quella che subisce l'incremento più significativo rispetto all'esercizio precedente (+28%). Si segnalano in particolare 178.074 euro nell'ambito del lotto 2 dell'accordo quadro per lavori di manutenzione termoidraulica e interventi agli impianti di condizionamento, 75.959 euro per la manutenzione dei gruppi refrigeratori e 41.302 euro per la manutenzione di microscopi.

I costi di **manutenzione di attrezzature** sono prevalentemente sostenuti su fondi di progetto o sono comunque destinati a garantire il corretto funzionamento di attrezzature di interesse del comparto scientifico. Su questa voce si registra un significativo incremento di 83.180 euro (+39%) rispetto all'esercizio 2023.

I costi di **manutenzione di beni immobili** rilevano un incremento di 138.067 euro (+66%) rispetto all'esercizio precedente, consistenti principalmente in opere manutenzione ordinaria alle varie palazzine del campus. Vi rientrano anche 94.310 euro di lavori di lavori manutentivi alla recinzione esterna del campus riferibili alla ditta Vola Dario, ad oggi contabilizzati in base alla documentazione attestante la conclusione ed il collaudo dei lavori ma non ancora fatturati dal fornitore per motivi non imputabili ad INRiM.

I costi relativi agli **incarichi professionali** denotano una riduzione di 104.047 euro (-12%), a conferma dello sforzo della organizzazione dell'Ente di ricorrere a risorse esterne solo in casi di obbligatorietà e di effettiva necessità. Tra le prestazioni tecnico-scientifiche ai fini di ricerca, il cui costo grava interamente su fondi di progetto, continuano a trovare accoglienza i costi relativi ai subcontratti di due progetti di punta del settore "Tempo e Frequenza" dell'Istituto, ossia "*Foc Exploitation*" e "*Time Service Provider*". Quest'ultimo, a partire da gennaio 2022, è entrato nella fase 2 del contratto, che avrà durata quinquennale e prevede, come per il suo predecessore, la stretta collaborazione con altri istituti di ricerca europei. Tra quelli non su progetto si segnalano in particolare 48.737 euro per le prestazioni professionali fornite da Environment Park S.p.A. per l'analisi energetica del campus INRiM e 41.600 euro per una collaborazione sul sistema satellitare a due vie (TWSTFT).

A seguire, i **servizi informatici**, per **472.178 euro** (229.712 nel 2023). La voce principale è costituita dal contratto rinnovato con il consorzio GARR per la dorsale della fibra ottica Firenze – Matera con costo annuo complessivo di 118.472 euro. Seguono il costo dei servizi di Apulia software relativo a sviluppo di software per controllo timbrature per 100.898 euro e il costo di Enterprise service Italia pari a 41.819 euro relativo alla manutenzione della sicurezza delle informazioni.

Sempre in questa voce sono contemplati i costi relativi al contratto con il consorzio GARR, per il collegamento in fibra ottica tra Torino e Firenze, e il *Development Programme Fee* del Consorzio TOP-IX, cui l'Istituto aderisce, per 30.000 euro.

La **spesa per quote associative** aumenta di 257.204 euro da 385.868 euro nel 2023 a **643.073 euro** nel 2024 (+67%). Essa è composta per 595.168 dalla quota EURAMET che rileva un aumento di 258.000 rispetto allo scorso esercizio dovuto alla nuova partnership metrologica, il quale spiega la gran parte dell'aumento globale della voce.

Anche **alcune spese per il personale** sono qui riclassificate, secondo il seguente dettaglio. Questo insieme di voci risulta incrementato del 8% rispetto all'esercizio 2023, con un aumento netto di 86.771 euro. Si rileva che queste voci, nella riclassificazione operata ai sensi del decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 27 marzo 2013, sono invece computate tra le spese del personale alla voce B9 dello schema (cfr. allegato).

La spesa per **missioni** registra un incremento del 4%, specialmente per ciò che concerne le missioni del personale di ricerca in ambito istituzionale (meeting di progetto, convegni ecc.).

La voce dedicata ai **buoni pasto** risulta incrementata del 28% rispetto al 2023 a causa del maggiore utilizzo indotto dall'incremento di personale dell'Ente.

RICLASSIFICA ALTRI COSTI DEL PERSONALE	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE 2024-2023
Missioni	775.990	745.153	30.837
Buoni pasto	330.804	258.100	72.704
Formazione	90.928	107.698	- 16.770
TOTALE	1.197.722	1.110.951	86.771

I costi per la **formazione** registrano un decremento del 16%.

Il totale è a sua volta suddiviso in 20.712 euro per la formazione obbligatoria, invariata rispetto al 2023 e 70.215 euro per quella non obbligatoria. Da segnalare per l'esercizio 2024 la prosecuzione dei due percorsi formativi iniziati nel 2023 per il personale ricercatore e tecnologo su temi gestionali e manageriali. Nel 2024 in ambito formativo sono stati avviati percorsi di formazione sulla piattaforma Syllabus, in particolare in ambito "transizione digitale", che però è completamente gratuita. Altro importante percorso svolto a fine anno è il progetto "Talent Development", realizzato in collaborazione con Adecco, il cui scopo è la realizzazione di proposte formative e di valorizzazione in ambito manageriale. I costi del progetto sono stati integralmente sostenuti grazie alla quota del fondo EMP di cui alle "Iniziativa strategiche del Presidente" accantonate nel 2023, pertanto non compaiono a conto economico.

Se il superamento dell'emergenza pandemica ha inciso positivamente sulla possibilità di viaggiare per partecipare a congressi e meeting di progetto, analoghi effetti si sono registrati sulla fattibilità di organizzare convegni e riunioni all'interno del campus INRiM, cui solitamente partecipano rappresentanti di altri istituti metrologici ed università provenienti dall'estero e non solo.

I costi relativi all'**organizzazione di eventi e attività di promozione e diffusione**, pari a 238.831 euro nel 2023, ammontano nel 2024 a 272.818 euro, registrando un aumento del 14%, costantemente in ascesa dall'esercizio 2020 in poi.

La voce accoglie anche i costi per l'**accesso a banche dati e pubblicazioni on-line**, nonché i costi per giornali e riviste e per le pubblicazioni *open access* gravanti sui progetti di ricerca, complessivamente pari a 650.608 euro (621.816 nel 2023). L'accesso alle banche dati delle principali testate scientifiche è in gran parte acquisito tramite la Fondazione CRUI che ne contratta il costo a livello aggregato per le università e gli enti di ricerca.

Inoltre, il costo per il deposito e mantenimento dei **brevetti** per 44.348 euro (51.381euro nel 2023).

Per quanto concerne poi i **compensi agli organi di amministrazione e controllo**, questi ammontano a **94.703 euro** (102.895 nel 2023). Da una comparazione con l'esercizio precedente risultano diminuiti i costi per i rimborsi spese.

Con riferimento al compenso al Presidente, il cui limite retributivo è parametrato al trattamento economico principale, si segnala che con decreto del Direttore Generale n. 6/2023 del 9 gennaio 2023 sono stati rideterminati gli importi limite in applicazione dell'art. 23 ter comma 2 del decreto-legge 6 dicembre 2011 n. 201, convertito in legge, con modificazioni, dall'art. 1, comma 1, L. 22 dicembre 2011, n. 214.

A seguire, nell'ambito dei **servizi ausiliari** per il funzionamento dell'Ente, nella tabella seguente sono elencate le principali voci di costo.

SERVIZI AUSILIARI	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE 2024-2023
Servizi di pulizia	261.173	299.863	- 38.690
Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	294.889	320.057	- 25.168
Smaltimento rifiuti speciali	29.205	38.756	- 9.552
Trasporti traslochi e facchinaggio	60.565	67.788	- 7.223
Somministrazione di personale interinale	105.756	91.013	14.743
Spese per mantenimento del verde esterno	121.370	37.266	84.104
Pubblicazione bandi gara	7.234	7.800	- 566
Spese per la ristorazione	58.764	-	58.764
Servizi amministrativi	76.708	42.534	34.174
Spese per commissioni esterne	22.454	4.931	17.523
Spese di rappresentanza	-	262	- 262
Altri servizi ausiliari	40.826	22.997	17.829
TOTALE SERVIZI AUSILIARI	1.078.944	933.267	145.677

Il costo complessivo sostenuto per questa tipologia di servizi risulta aumentato di circa il 16% rispetto all'esercizio precedente. L'incremento è dovuto essenzialmente alla spesa per ripristino del verde esterno danneggiato dal fortunale atmosferico del 14 agosto, pari a 121.370 euro e dalle spese per ristorazione pari a 54.764 euro. Nella primavera del 2023 è stato stipulato il nuovo contratto per il *facility management* dell'Istituto. Il nuovo accordo, di durata quadriennale, include le attività di pulizia, la gestione della portineria, lo smaltimento dei rifiuti speciali, ma anche alcune attività di manutenzione a consumo. Ciò giustifica la diminuzione dei costi relativi a dette attività che passano da 658.676 euro nel 2023 a 585.266 euro nel 2024 (-11%)

Nel corso dell'esercizio 2024, l'Istituto ha continuato ad avvalersi dei servizi di società di **lavoro interinale** per complessivi **105.756 euro** (91.013 nel 2023). Il costo è relativo a 5 unità di personale in forze presso le Unità Organizzative "Comunicazione", Segreteria Generale, Supporto alla ricerca e Risorse economiche.

B.8 per godimento di beni di terzi

B.8 COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE 2024-2023
Noleggi di mezzi di trasporto	23.292	20.335	2.956
Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	-	3.050	- 3.050
Noleggi di hardware	43.562	44.239	- 677
Licenze d'uso per software	625.036	549.478	75.558
Altre licenze	4.341	218	4.123
Noleggi di impianti e macchinari	89.561	96.464	- 6.903
Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	29.696	15.758	13.938
TOTALE COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	815.487	729.543	85.944

Questa voce accoglie i canoni per licenze d'uso per software, per noleggi e altre spese per l'utilizzo di beni di terzi, complessivamente per **815.487 euro** (729.543 nel 2023), con un incremento del 12% rispetto all'esercizio precedente. Tale incremento è da imputare innanzitutto all'incremento della voce dedicata alle licenze d'uso per software (+14%) che passa da 549.478 euro nel 2023 a 625.036 nel 2024. Sostanzialmente invariate sono le altre voci.

Tra le **licenze d'uso per software**, la quota più cospicua è relativa alle suite CINECA per la gestione della contabilità, del protocollo e delle pubblicazioni scientifiche, nonché per gli applicativi utilizzati dal personale di Istituto per la predisposizione delle richieste d'acquisto e per la reportistica dei progetti

Il costo complessivo per la suite CINECA per l'esercizio 2024 è pari a **222.095 euro**, praticamente invariato rispetto all'esercizio precedente.

Per quanto riguarda le licenze di pertinenza del comparto scientifico, nell'esercizio 2023 si segnalano 56.135 euro per il mantenimento della licenza Matlab e 248.304 euro per licenze Comsol.

I costi relativi ai **noleggi di hardware**, pari a **43.562 euro** (44.239 nel 2023) sono integralmente relativi ai contratti di noleggio stampanti multifunzione e plotter in uso presso il campus INRiM, mentre i costi per **noleggi di mezzi di trasporto** pari a 23.292 euro (20.335 nel 2023) sono relativi ai canoni di competenza della convenzione CONSIP "Veicoli in noleggio 14", cui l'Istituto ha aderito a fine 2020 per un periodo di 60 mesi.

I **29.696 euro** alla voce **“altre spese sostenute per l’utilizzo di beni di terzi n.a.c.”** (15.758 nel 2023) sono relativi principalmente alla quota di competenza del contratto quinquennale di noleggio di un canale satellitare per confronti di tempo e frequenza mediante tecnica “Due vie” (18.291 euro) e alla terza annualità di un contratto con l’Università degli Studi di Pavia (10.004 euro) per un servizio di irraggiamento neutronico richiesto nell’ambito dell’attività condotta dall’Unità di Radiochimica e Spettroscopia operante appunto nella sede distaccata di Pavia, e viene utilizzato per eseguire misure di elementi in ambito biomedicale e alimentare. Il costo dell’irraggiamento è stato concordato ed inserito nell’ambito dell’accordo di collaborazione scientifica tra l’INRiM e il Centro Laboratorio Energia Nucleare Applicata (LENA) dell’Università di Pavia.

B.9 per il personale

B. 9 COSTI PER IL PERSONALE	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE 2024-2023
B.9.a Salari e stipendi			
Personale a tempo indeterminato	11.850.400	12.066.912	- 216.512
Personale a tempo determinato	1.144.664	479.482	665.182
Personale dirigente, direttore generale e direttore scientifico	323.999	313.538	10.461
	13.319.062	12.859.932	459.131
B.9.b Oneri sociali			
Personale a tempo indeterminato	2.874.490	2.913.753	- 39.263
Personale a tempo determinato	283.553	111.788	171.765
Personale dirigente, direttore generale e direttore scientifico	61.650	59.715	1.935
Inail	84.527	76.427	8.100
	3.304.220	3.161.683	142.537
B.9.c Trattamento di fine rapporto			
Personale a tempo indeterminato	1.338.407	1.130.330	208.077
Personale a tempo determinato	74.111	34.596	39.515
	1.412.518	1.164.926	247.592
B.9.e altri costi			
Assegnisti	532.624	419.027	113.596
Borsisti	-	3.767	- 3.767
Presidio sanitario obbligatorio e accertamenti sanitari	33.701	39.480	- 5.780
Benefici assistenziali	6.232	-	6.232
	572.556	462.274	110.282
TOTALE COSTI PER IL PERSONALE	18.608.357	17.648.815	959.542

I costi del personale sono pari a **18.608.357 euro** (17.648.815 euro nel 2023) e rappresentano il 39,05% del totale dei costi operativi (il 41,13% nel 2023), con un rapporto quindi lievemente ridotto rispetto alla percentuale dell'anno precedente se si considera che invece, in termini assoluti, i costi del personale sono aumentati di circa un milione di euro rispetto all'esercizio 2023.

Infatti, a valle dei concorsi espletati nel 2022, delle 21 unità di nuovo personale (al netto delle cessazioni) che aveva preso servizio nel corso dell'anno, ben 19 afferivano alle Divisioni, rendendo così sempre più sbilanciato il rapporto tra il personale di parte scientifica e quello afferente all'Amministrazione, che appariva dunque sempre più in sofferenza. Nel 2023 furono

quindi banditi dieci concorsi finalizzati al reclutamento di personale tecnico-amministrativo, per vari profili, dai collaboratori di amministrazione, ai collaboratori tecnici, ai funzionari di amministrazione. Questo ciclo di concorsi è proseguito anche nel 2024. Le risultanze di assunzione hanno determinato la consistenza di personale evidenziata nella tabella sottostante.

Per ciò che concerne la composizione dei costi del personale, rispetto all'esercizio precedente, il costo 2024 per il **personale a tempo indeterminato** risulta sostanzialmente invariato rispetto all'esercizio precedente, con un rapporto che passa dall'91,3% del 2023 al 91,2% del 2024.

Dopo l'effetto delle procedure bandite ed espletate nella seconda metà del 2022 per ricercatori e tecnologi, che hanno consentito a numerose unità di personale precario di stabilizzarsi e che aveva determinato una drastica riduzione del costo degli assegni per il 2023 rispetto al 2022 (-52%), nel corso del 2024 detto costo ha manifestato una inversione di tendenza ed ha ripreso a salire poiché si passa da 419.027 euro del 2023 (inclusi i contributi previdenziali obbligatori) a 532.623 euro nel 2024. Anche per quest'anno, il costo degli assegni di ricerca grava esclusivamente su fondi di progetto.

Per ciò che concerne gli accantonamenti, la quota di **accantonamento TFR** (per il personale dipendente, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato a partire dal 1/1/2001 e per il personale dipendente, con rapporto di lavoro a tempo determinato) viene calcolata tramite l'apposita funzionalità della procedura CSA-Cineca.

Il calcolo è effettuato *ad personam*, e l'accantonamento è pari al 6,91% della retribuzione individuale annua liquidabile. A tale importo si aggiunge, sempre con apposita funzionalità CSA, la rivalutazione della quota già accantonata l'anno precedente, sulla base dell'indice Istat, detratta l'imposta sostitutiva del 17%.

La quota di **accantonamento Indennità di Anzianità** (per il personale dipendente, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato in essere al 31/12/2000) viene calcolata extra procedura, tramite applicativo Excel.

Anche in questo caso il calcolo è effettuato *ad personam* e l'accantonamento è determinato moltiplicando il valore dell'ultima retribuzione (compreso rateo di tredicesima e rateo di indennità di ente annuale ove dovuta) per il numero degli anni di servizio. Al valore così ottenuto, si sottrae l'accantonamento già effettuato per gli anni precedenti.

L'accantonamento cumulato del TFR e TFS presenta un incremento di 247.592 euro (+21%) rispetto all'esercizio precedente per via dell'incremento del personale, per l'aumento della indennità di vacanza contrattuale e per incrementi retributivi dovuti a passaggi di fascia.

Al costo del personale qui esposto va aggiunta l'IRAP, valorizzata in una voce apposita del Conto economico, mentre missioni, buoni pasto e spese di formazione sono computate tra i servizi.

La tabella seguente illustra l'evoluzione della composizione del personale dell'Istituto nel corso dell'esercizio 2024. Sono presenti al fondo alcune note esplicative sulle progressioni.

Profilo	In servizio al 31/12/2023	Assunzioni	Cessazioni	In servizio al 31/12/2024	note
Dirigente di II fascia TI	1	0	0	1	
Dirigente di II fascia TD	0	0	0	0	
Dirigente di ricerca TI	8	4	0	12	*
Dirigente di ricerca TD	1	0	0	1	
Primo ricercatore TI	34	28	4	58	**
Primo ricercatore TD	0	0	0	0	
Ricercatore TI	72	1	29	44	***
Ricercatore TD	9	7	0	16	
Dirigente tecnologo TI	2	2	0	4	****
Dirigente tecnologo TD	0	0	0	0	
Primo tecnologo TI	13	1	1	13	*****
Primo tecnologo TD	0	0	0	0	
Tecnologo TI	29	0	1	28	*****
Tecnologo TD	2	0	0	2	
C.T.E.R TI	58	1	3	56	
CTER TD	8	9	2	15	
Operatore tecnico TI	10	0	1	9	
Operatore tecnico TD	1	1	0	2	
Funzionario di amministrazione TI	12	2	0	14	
Funzionario di amministrazione TD	2	2	2	2	
CAM TI	21	4	2	23	
CAM TD	1	0	0	1	
Operatore di amministrazione TI	4	0	0	4	
Operatore di amministrazione TD	0	0	0	0	
Totale	288	62	45	305	
NOTE - progressioni di livello ai sensi dell'art 15 CCNL 7 aprile 2006. Decorrenza nuovi livelli: 01/01/2023					
*** tolte 28 unità passate al livello superiore					
**** aggiunta 1 unità passata a questo livello (decreto DG 24/2025)					
***** tolta 1 unità passata al livello superiore e aggiunta 1 unità passata a questo livello (decreto DG 327/2024)					
***** tolta 1 unità passata al livello superiore					

Rispetto al totale di 305 unità, 226 afferiscono al comparto scientifico e 79 all'area Management & Service.

B.10.a ammortamento immobilizzazioni immateriali

La voce accoglie il costo di competenza dell'esercizio 2024 dell'ammortamento relativo alle immobilizzazioni immateriali in base alla loro possibilità di utilizzo, calcolato con l'aliquota del 20% corrispondente ad un periodo di cinque anni, come da allegato 1 del Decreto del Direttore Generale n. 262 del 28 dicembre 2021, secondo le aliquote richiamate dal Manuale Tecnico-Operativo di cui all'art 8, D.L. MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19. L'ammortamento 2024 per questa categoria di beni ammonta 896 euro a fronte dei 67 euro del 2023.

B.10.b ammortamento immobilizzazioni materiali

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni e per svalutazioni di poste dell'attivo. In generale gli ammortamenti 2024 hanno un valore complessivo superiore di circa il 32% rispetto a quello dell'anno precedente. Le singole voci di ammortamento sono evidenziate nella tabella seguente.

B.10.b AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE 2024-2023
Ammort.to infrastrutture telematiche	122,79	122,79	-
Ammort.to fabbricati ad uso strumentale	1.274.725,73	1.268.097,11	6.629
Ammort.to altri beni immobili	31.769,11	31.769,11	-
Ammort.to macchinari	27.231,23	24.421,11	2.810
Ammort.to impianti	599.481,91	513.734,69	85.747
Ammort.to macchine per ufficio	2.596,88	569,18	2.028
Ammort.to attrezzature informatiche	470.495,89	360.221,94	110.274
Ammort.to altre attrezzature	86.096,45	80.966,41	5.130
Ammort.to attrezzature scientifiche	4.150.933,97	2.777.140,80	1.373.793
Ammort.to mobili e arredi ufficio	56.908,38	48.595,99	8.312
Ammort.to mobili e arredi laboratori	31.430,57	17.919,43	13.511
Ammort.to mobili e arredi mensa	14.632,25	16.683,11	- 2.051
Ammort.to altri mobili e arredi	46.257,63	18.715,91	27.542
TOTALE AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	6.792.683	5.158.958	1.633.725

Gli ammortamenti riferibili a beni acquisiti prima del 1° gennaio 2018, anno di adozione della contabilità economico patrimoniale, e pertanto neutralizzati da ricavi derivanti dalla riduzione dei connessi risconti passivi ammonta a 1.212.744 euro, contro i 1.231.297 euro del 2024. In percentuale, l'incidenza sul totale degli ammortamenti è notevolmente ridotta rispetto

all'esercizio precedente, poiché passa dal 23,8% del 2023 al 17,85% del 2024, a causa dell'incremento generale degli ammortamenti. Per 5.579.939 euro gli ammortamenti sono riferiti a beni acquisiti dopo il 1° gennaio 2018, come più sotto dettagliato. Tra questi, gli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni acquisite sui fondi di progetto sono sterilizzati, ai fini della definizione del risultato economico di esercizio, dai corrispondenti ricavi competenziati attraverso il processo di risconto.

Con riferimento alle specifiche categorie, si segnala un incremento degli ammortamenti diffuso su tutte le voci, ma in modo particolare per le attrezzature scientifiche (+ 1.373.793 euro, percentualmente pari a + 49%). L'incremento è integralmente coperto da fondi di progetto, in quanto le nuove attrezzature sono destinate ai nuovi grandi progetti in cui è coinvolto l'Istituto, in primis i progetti PNRR. Significativo è anche l'incremento dell'ammortamento delle attrezzature informatiche, pari a 110.274 euro (+31%), dovuto agli investimenti effettuati i nuovi server. Più ridotto, ma comunque importante, l'incremento dell'ammortamento di impianti pari a 85.747 (+17%). Detto incremento, indotto dagli impianti nuovi realizzati ed entrati in funzione nel corso dell'esercizio, è stato mitigato dalla valutazione sulla vita utile degli impianti della galleria fotometrica effettuata dai servizi tecnici che hanno stimato una vita utile di almeno venti anni, che ha consentito di ridurre ad un terzo l'aliquota applicata.

Delle grandi opere avviate su fondi propri dell'Ente (solo per citarne alcuni, i lavori sulle cabine di trasformazione, per la continuità elettrica degli edifici 2, A, B e C o quelli sugli impianti di condizionamento degli edifici A, 2 e B), le principali costituiscono al momento delle **immobilizzazioni in corso**, sono cioè opere che vedranno la loro conclusione in esercizi futuri e avranno gli effetti più significativi sul bilancio tramite gli ammortamenti solo a seguito della loro capitalizzazione significativa, dal 2025 in avanti.

La previsione di ammortamento su risorse di bilancio dell'Ente si è realizzata al 68,2% (1,7 milioni rispetto a 2,49 ml previsti all'1/01/2024), confermando il percorso di potenziamento complessivo dell'Ente, anche in termini di infrastrutture, intrapreso dall'Istituto negli ultimi anni.

Codice Categoria	Descrizione Categoria	Ammortamento	Di beni derivanti da COFI	Di beni su fondi di progetto CTC	Di beni su fondi di bilancio
I.M.01	Terreni e fabbricati	1.306.618	1.138.284	38.105	130.228
I.M.01.02	Fabbricati	1.306.618	1.138.284	38.105	130.228
I.M.01.02.01	Infrastrutture telematiche	123	0	0	123
I.M.01.02.03	Fabbricati ad uso strumentale	1.274.726	1.138.284	12.148	124.293
I.M.01.02.98	Fabbricati CNR	0	0	0	0
I.M.01.02.99	Altri beni immobili	31.769	0	25.957	5.812
I.M.02	Impianti e attrezzature	1.185.902	0	760.740	425.162
I.M.02.01	Impianti e macchinari	626.713	0	470.833	155.880
I.M.02.01.01	Macchinari	27.231	0	21.819	5.412
I.M.02.01.02	Impianti di riscaldamento e condizionamento	295.065	0	276.743	18.322
I.M.02.01.03	Impianti di allarme	17.228	0	2	17.226
I.M.02.01.05	Altri impianti	287.189	0	172.269	114.920
I.M.02.02	Attrezzature	559.189	0	289.907	269.282
I.M.02.02.01	Macchine per ufficio	2.597	0	2.597	0
I.M.02.02.02	Attrezzature informatiche/hardware	470.496	0	272.287	198.209
I.M.02.02.99	Altre attrezzature	86.096	0	15.023	71.073
I.M.03	Attrezzature scientifiche	4.150.934	74.148	3.062.794	1.013.992
I.M.03.01.01	Attrezzature scientifiche	4.150.934	74.148	3.062.794	1.013.992
I.M.03.01.01	Attrezzature scientifiche	4.150.934	74.148	3.062.794	1.013.992
I.M.04	Patrimonio librario, opere d'arte e antiquariat	0	-	-	-
I.M.04.01	Collezioni scientifiche	0	-	-	-
I.M.04.01.01	Collezioni scientifiche	0	0	0	0
I.M.05	Mobili e arredi	149.229	312	13.662	135.256
I.M.05.01	Mobili e arredi	149.229	312	13.662	135.256
I.M.05.01.01	Mobili e arredi per ufficio	56.908	0	0	56.908
I.M.05.01.02	Mobili e arredi per laboratori	31.431	312	13.662	17.457
I.M.05.01.03	Mobili e arredi per mense	14.632	0	0	14.632
I.M.05.01.99	Altri mobili e arredi	46.258	0	0	46.258
I.M.07	Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
I.M.07.01	Automezzi ed altri mezzi di trasporto	-	-	-	-
I.M.07.01.01	Automezzi	-	-	-	-
	Immobilizzazioni materiali	6.792.683	1.212.744	3.875.301	1.704.638

B.12 accantonamenti per rischi

Questa voce del bilancio accoglie per l'esercizio 2024 un accantonamento di **245.498 euro al fondo contenziosi del personale**, a fronte di 81.200 euro accantonati nel 2023. Non è stato effettuato alcun accantonamento al fondo rischi su crediti in quanto ritenuto non necessario vista la capienza del fondo svalutazione rispetto alle previsioni di inesigibilità dei crediti esistenti di difficile riscossione.

L'accantonamento al fondo contenziosi del personale è costituito dalle seguenti componenti: una prima parte pari a **50.000 euro** fondata sul contenzioso su buoni pasto. L'ammontare accantonato per i buoni pasto include non solo gli importi definiti in sentenza per i ricorrenti, ma anche quelli conteggiati per tutti gli altri dipendenti e gli assegnisti dell'Istituto, ovvero tutti i soggetti che usufruiscono del buono pasto, relativamente al periodo dal 21/09/2020, data della sospensione dell'erogazione a seguito della comunicazione della Direzione Generale, a tutto il 2023. Si rammenta che nel settembre 2020, la Direzione Generale aveva unilateralmente modificato una prassi consolidata presso l'Ente, sospendendo l'erogazione del buono pasto per le giornate lavorative inferiori alle 6 ore, atto a seguito del quale l'Istituto era appunto stato citato in giudizio da alcuni dipendenti.

Il Tribunale di Torino – Sezione lavoro, aveva condannato l'INRiM con sentenza del 22 novembre 2022 a corrispondere ai ricorrenti i buoni pasto sospesi, con la motivazione, visto l'articolo 429 c.p.c., che *nell'ambito dei rapporti di lavoro la reiterazione costante e generalizzata di un comportamento favorevole del datore di lavoro nei confronti dei dipendenti integra gli estremi dell'uso aziendale il quale "agisce sul piano dei singoli rapporti individuali allo stesso modo allo stesso modo e con la stessa efficacia di un contratto collettivo aziendale", sostituendo alle clausole del C.C.N.L. in vigore quelle più favorevoli di natura aziendale, come previsto dall'art. 2077 comma 2 c.c., secondo cui le clausole difformi dei contratti individuali, preesistenti o successivi al contratto collettivo, sono sostituite di diritto da quelle del contratto collettivo, salvo che contengano speciali condizioni più favorevoli ai prestatori di lavoro (cfr. Cass. n. 31.204/2021, n. 6295/2017, n. 26.107/2007 e n. 6690/1996).*

Ulteriori **90.000 euro** si riferiscono invece ad un potenziale contenzioso relativo al riconoscimento della maggiorazione della Retribuzione Individuale di Anzianità (RIA), per il quale l'Istituto sta ricevendo atti di diffida e messa in mora, a seguito della sentenza 4/2024 della Corte Costituzionale che ha dichiarato l'illegittimità dell'art. 51, comma 3, legge 23 dicembre 2000, n. 388 che era intervenuto, in via retroattiva, per escludere l'operatività delle maggiorazioni automatiche alla suddetta retribuzione individuale di anzianità in relazione al triennio 1991-1993. Il contenzioso per il riconoscimento di livello per alcuni tecnologi a partire dal gennaio 2021 ha indotto ad accantonare la somma di **103.815 euro**. Il riconoscimento di giornate ingiustificate in busta paga ad alcuni dipendenti ha determinato un accantonamento di ulteriori **1.683 euro**.

Per questa ragione, il MUR, a partire dall'esercizio 2021, ha aumentato gli stanziamenti a favore dell'Istituto per le attività a valenza internazionale per un importo pari a 2.530.000 euro il primo anno, ulteriormente incrementati nel 2022 di 1.250.000, per un totale destinato alle attività a valenza internazionale pari a 5.030.000 euro.

Poiché la partecipazione di INRiM, in qualità di capofila nazionale, avrebbe comportato un notevole potenziamento di attività e l'Istituto avrebbe dovuto dimostrare ad EURAMET un corposo cofinanziamento a fronte dei contributi ricevuti per i progetti di ricerca, l'Ente nel corso dell'esercizio 2021 aveva già cominciato a riflettere sulle attività strategiche da implementare. Tuttavia, il prolungato esame dei regolamenti attuativi della Partnership presso il Consiglio Europeo e il Parlamento Europeo, avevano avuto come conseguenza un ritardo nell'avvio delle attività progettuali per la prima annualità.

Alla luce di ciò, e al fine di utilizzare queste risorse nel modo più proficuo e ragionato possibile, in occasione della seconda variazione al bilancio di previsione 2021, approvata da Consiglio di Amministrazione INRiM con deliberazione n. 39/2021/6 del 29 settembre 2021, era stato costituito un apposito fondo denominato "Fondo EMP – nuove attività di ricerca e servizio" ed era stata condivisa la decisione di accantonare integralmente a questo fondo la quota aggiuntiva di FOE per la valenza internazionale assegnata dal Mur per il 2021. Sulla stessa linea, con il bilancio di previsione 2022, l'organo di governo dell'Ente aveva approvato l'accantonamento di una quota del FOE destinata alla valenza internazionale di pari importo.

Il fondo era stato originariamente concepito come "riserva vincolata" e inserito tra le poste del patrimonio netto, ragionando sul fatto che tutte le nuove attività in ambito metrologico avrebbero potenzialmente portato ad una perdita, da coprire appunto con questa riserva vincolata.

Successivamente però, nel corso dell'anno 2023, con deliberazione 6/2023/2 del 15 febbraio, il Consiglio di Amministrazione ha approvato importanti linee di indirizzo circa l'impiego delle risorse destinate al potenziamento della metrologia e della ricerca. Nella delibera si osserva in particolare che detto potenziamento, attuato attraverso un incremento dei livelli di attività, si traduce in maggiori costi di esercizio, collegati sia direttamente sia indirettamente all'attività di ricerca, di trasferimento tecnologico e, più ampiamente, di servizio metrologico. Inoltre, viene dato atto che, per consentire una corretta pianificazione delle attività e degli investimenti scientifici, si è ritenuto necessario definire il quadro complessivo delle risorse a disposizione, rinvenienti da articolate e rilevanti fonti di finanziamento, in primis il PNRR.

Alla luce di tutto ciò, il Consiglio ha deliberato di destinare la quota accantonata al fondo EMP nel 2022 e quella precedentemente accantonata nel 2021, entrambe di importo pari a 2,53 milioni di euro, per le seguenti finalità:

- finanziamento dell'incremento dei prezzi di strumentazione inclusa nelle proposte PNRR

approvate e, in subordine, finanziamento di strumentazione complementare alle proposte (1,4 milioni);

- finanziamento di proposte PNRR non selezionate: *INRiM Quantum Programme e Infrastruttura per la qualità per le tecnologie energetiche emergenti* (3,21 milioni);

- promozione della partecipazione a bandi altamente competitivi (ad esempio ERC, EIC) e *seed proposal* (0,45 milioni).

Come già illustrato nella sezione della nota integrativa dedicata allo Stato patrimoniale, alla luce di queste indicazioni l'amministrazione INRiM ha approfondito la vera natura di questo fondo, che non appare quindi più ascrivibile tra le riserve del patrimonio netto, seppur vincolate, bensì tra le passività. Il fondo, nel corso dell'esercizio 2023, è stato inoltre movimentato in attuazione delle linee di indirizzo fornite dal Consiglio di Amministrazione, quindi a cofinanziamento del progetto PNRR *iEntrance@ENL* e per dar vita all'*INRiM Quantum Programme* e all'*INRiM Hydrogen Programme*.

Nel corso della seduta del CdA del 26 febbraio 2024 sono state presentate al Consiglio le iniziative. In particolare, esse intendono: (1) affiancare quelle già definite dal Consiglio in materia di incentivazione della ricerca, prevedendo ulteriori incentivi destinati a supportare lo sviluppo della II e della III missione attraverso, ad esempio, lo sviluppo di capacità di taratura e misura (CMC), lo sviluppo di certificati di taratura digitali (DCC), l'ideazione di nuovi servizi di ricerca e trasferimento tecnologico, la presentazione di nuovi brevetti nei settori tecnologici coerenti con la Vision; (2) promuovere un programma di alta formazione manageriale, a carattere nazionale o internazionale; (3) avviare un processo di rifocalizzazione strategica.

Vengono quindi ora descritte le modalità di calcolo degli accantonamenti ai diversi fondi relativi al personale.

Fondo per ripartizione conto terzi: viene accantonato il 28% dell'incassato netto dell'esercizio. I relativi oneri confluiscono nel fondo oneri per il personale. La quota è ridotta rispetto all'esercizio precedente a seguito di una puntuale valutazione delle eccedenze presenti sul fondo.

Fondi per i rinnovi contrattuali: il fondo è stato calcolato sempre in riferimento alla circolare MEF n. 9 prot. 52841 del 21/04/2020. Si è quindi proceduto all'accantonamento tenendo conto degli importi calcolati e di quanto già iscritto ed utilizzato in precedenza nel fondo in questione.

Fondo benefici sociali e assistenziali ex art. 59: l'importo è dato dalla differenza tra l'importo messo a budget e l'importo erogato nell'anno 2024 e di competenza dell'anno 2024.

Fondi salario accessorio: L'importo è dato dalla differenza tra l'importo messo a budget e l'importo erogato a titolo di accessorio nell'anno 2023 e di competenza dell'anno 2023 stesso.

Fondo retribuzione di risultato Direttore Generale: L'importo è dato dalla retribuzione di risultato stabilita nel contratto individuale.

Altri fondi per il personale: accoglie le seguenti voci ed i relativi importi:

- Missioni per 140.000 euro: l'importo è dato dalle missioni effettuate nel 2024 e non ancora pagate al 1/1/2025. Tipicamente sono le missioni effettuate a ridosso della fine dell'anno. L'ammontare è quasi triplicato rispetto all'analoga situazione a fine 2023, in conseguenza di riassetto organizzativi nella funzione amministrativa che hanno temporaneamente rallentato le procedure di rimborso, determinando dei ritardi che sono stati recuperati nei primi mesi del 2025.

- Compensi arretrati dovuti a ricercatori a seguito di accordo transattivo per 73.007 euro;

- Straordinario tecnici / amministrativi per 3.616 euro.

- indennità ex art. 22 SSO: 22.500 euro

- Accantonamento per procedure art. 15 in corso per 55.500 euro, necessario in quanto una volta concluse, le procedure avranno effetto retroattivo.

- Accantonamento del contributo ordinario dello Stato per l'esercizio 2024 **ex art. 1, comma 310, lettere c) della legge n. 234 del 2021**, ovvero la legge di bilancio 2022, dedicato alla valorizzazione del personale tecnico-amministrativo.

Le risorse per la valorizzazione del personale tecnico-amministrativo sono state assegnate con DM 1091 del 19 settembre 2022. Il decreto cita la legge di bilancio 2022 e in particolare l'articolo 1, comma 310, lettera c), che prevede che *"il fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca, di cui all'articolo 7 del decreto legislativo 5 giugno 1998, n. 204, è incrementato di 90 milioni di euro per ciascuno degli anni 2022, 2023 e 2024 e di 100 milioni di euro annui a decorrere dall'anno 2025, di cui (...) c) 20 milioni di euro a decorrere dall'anno 2022 sono finalizzati alla valorizzazione del personale tecnico-amministrativo degli enti pubblici di ricerca vigilati dal Ministero dell'università e della ricerca in ragione delle specifiche attività svolte nonché al raggiungimento di più elevati obiettivi nell'ambito della ricerca pubblica"*. L'articolo precisa, inoltre, che *"gli enti pubblici di ricerca provvedono all'assegnazione delle risorse al personale in ragione della partecipazione dello stesso ad appositi progetti finalizzati al raggiungimento di più elevati obiettivi della ricerca, nel limite massimo pro capite del 15 per cento del trattamento tabellare annuo lordo, secondo criteri stabiliti mediante la contrattazione collettiva integrativa [...]"*.

Le risorse assegnate all'Istituto nell'ambito dell'art. 1 comma 310 lettera c) ammontano a **457.166 euro** e, in attesa della definizione dei criteri di assegnazione tramite contrattazione sindacale, sono state integralmente accantonate ad un fondo creato ad hoc.

- Accantonamento del contributo ordinario dello Stato per l'esercizio 2024 **ex. art. 1, comma 310, lettere b) della legge n. 234 del 2021**, come modificato dall'articolo 1 comma 573 della Legge 29 dicembre 2022, n. 197, dedicato alla valorizzazione del personale ricercatore e tecnologo.

L'art. 1 comma 2 del decreto precisa che, a decorrere dal 2023, è ripartita tra gli enti pubblici di ricerca vigilati dal Ministero dell'università e della ricerca la somma complessiva pari a 40 milioni di euro, a sua volta suddivisa in 30 milioni per la valorizzazione di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello in servizio al 1 gennaio 2023 e 10 milioni per ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello aventi diritto alla riserva per l'accesso al secondo livello nell'ambito di procedure avviate dal 1 gennaio 2019. Sulla base delle unità di personale comunicate dagli enti per ciascuna categoria, le risorse assegnate ad INRiM ammontano a **531.534 euro** (30 milioni) e a 307.803 euro (10 milioni). Le prime, destinate all'espletamento di nuove procedure, sono state opportunamente accantonate ad un fondo dedicato, analogo a quello già esistente a partire dall'esercizio 2022 per il personale tecnico-amministrativo.

Fondo Oneri per il personale: Importo degli oneri a carico dell'Ente calcolati sui fondi di cui sopra, ove dovuti.

Oltre agli accantonamenti destinati al personale, alla voce di bilancio sono stati aggiunti nel 2024 due ulteriori accantonamenti a fondi specifici destinati a fronteggiare dei futuri esborsi già prevedibili in quanto collegati ad eventi verificatisi in corso d'esercizio 2024 o in esercizi antecedenti:

Accantonamento Fondi garanzia progetti rendicontati di 165.000 euro finalizzato alla copertura di somme che dovranno essere restituite ad enti finanziatori di progetti soggetti a rendicontazione, in conseguenza di clausole contrattuali che prevedono tale eventualità in caso di rendiconti non conformi.

Accantonamento al fondo per danni da eventi atmosferici di 200.000 euro corrispondente a quanto stanziato come "insussistenze passive" con la delibera del CdA del 35-2024-8 del 30/09/2024 di variazione al bilancio di previsione 2024, in relazione ai danni stimati dalla direzione tecnica al tetto della sede storica conseguenti agli eventi atmosferici del 14/08/2024. Detta somma equivale al costo di ripristino del tetto danneggiato che verrà contabilizzato alla

voce Fabbricati e sottoposto come tale ad ammortamento. Il costo di detto ammortamento verrà coperto, nei futuri esercizi, dall'utilizzo proporzionale del fondo per danni da eventi atmosferici. Si rileva altresì che la somma stanziata nel bilancio di previsione pari a 190.000 euro di costi di ripristino e di messa in sicurezza del campus e della sede storica è stata effettivamente ordinata nel 2024 per 188.000 euro, a conferma delle previsioni effettuate e della variazione apportata al bilancio di previsione 2024.

B.14 oneri diversi di gestione

Questa voce del bilancio subisce complessivamente un incremento di circa il 19%, con un aumento netto rispetto all'esercizio 2023 pari a **1.074.697 euro**.

La tabella che segue illustra la composizione e la variazione rispetto all'anno precedente.

B.14 ONERI DIVERSI DI GESTIONE	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE 2024-2023
Trasferimenti correnti a Ministeri	224.905	224.905	-
Trasferimenti correnti a Università	546.561	448.416	98.145
Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali e sperimentali per la ricerca	2.238.519	2.037.971	200.548
Dottorati di ricerca	-	31	- 31
Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	-	2.500	- 2.500
Trasferimenti correnti a imprese	3.423.226	2.120.115	1.303.112
Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	307	493	- 186
Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso			-
Premi di assicurazione su beni mobili	6.901	3.744	3.158
Premi di assicurazione su beni immobili	79.294	79.294	-
Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	10.276	16.486	- 6.210
Spese dovute a sanzioni	41	11	30
Imposta di registro e di bollo	8.006	6.859	1.147
Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	155.783	146.047	9.736
Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	377	377	-
Imposta Municipale Unica	119.119	119.119	-
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	280	-	280
Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	1.450	4.300	- 2.850
Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	65.679	67.992	- 2.313
Altre uscite per partite di giro n.a.c.	600	-	600
Minusvalenze da alienazione o dismissione immobilizzazioni materiali	860	-	860
Sopraavvenienze passive attività istituzionale/promiscua	-	523.732	- 523.732
Sopraavvenienze passive attività commerciale	-	5.000	- 5.000
Arrotondamenti negativi	-	97	- 97
Insussistenze passive (insussistenze di attività)	-	-	-
TOTALE ONERI DIVERSI DI GESTIONE	6.882.186	5.807.489	1.074.697

L'incremento è costituito essenzialmente dalle seguenti voci:

- 1) Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca pari a **2.238.519 euro** (2.037.971 nel 2023). Trattasi di somme introitate da INRiM in qualità di coordinatore del progetto Quantify per conto di altre istituzioni partecipanti e che al momento dell'incasso sono state contabilizzate come ricavi. Le

stesse somme sono state poi riversate agli enti destinatari e contabilizzate come costi, con il seguente dettaglio:

Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE 2024-2023
Consiglio Nazionale delle Ricerche	46.446,85	171.144	-124.698
Istituto per la Protezione Sostenibile delle Piante (IPSP)	77,98	0	78
Agenzia Spaziale Italiana - ASI	81.385,05	227.568	-146.183
Università degli Studi di Padova	34.780,42	197.160	-162.380
Politecnico di Torino - Dipartimento di Elettronica e Telecomunicazioni	247.500,00	0	247.500
Politecnico di Milano	32.902,50	85.547	-52.644
Università degli Studi di Napoli Federico II	18.788,63	121.328	-102.540
Università degli Studi de L'Aquila	37.349,69	97.109	-59.760
Università degli Studi di Trieste	46.756,89	128.569	-81.812
Università degli Studi di Roma La Sapienza	38.541,12	162.046	-123.505
C.N.R.S. Centre National de la Recherche Scientifique	681.940,31	262.500	419.440
PTB Physikalische. technische- bundesanstalt Braunschweig un Berlin	12.000,00	0	12.000
Universitaet Hamburg	0	112.500	-112.500
Sorbonne Université	0	150.000	-150.000
AV Universiteit Gent - Vakgroep Informatietechnologie	0	225.000	-225.000
Conservatoire Nationale des Arts et Metiers CNAM	0	97.500	-97.500
GFZ Helmholtz-Zentrum für Geoforschung	255.049,69	0	255.050
UNIVERSITA TA MALTA	135.000,00	0	135.000
PANEPiSTiMIO PATRON	247.500,00	0	247.500
Istituto Nazionale di Geofisica e Vulcanologia	225.000,00	0	225.000
ISLENSKAR ORKURANNSOKNIR	97.500,00	0	97.500
totale	2.238.519	2.037.971	200.548

Trasferimenti correnti a Ministeri per 224.905 euro, invariata rispetto al 2023 è integralmente dedicata alle somme versate al bilancio dello Stato, secondo le disposizioni di cui alla legge di bilancio 27 dicembre 2019, n. 160 e dalle L. 133/2008 e 122/2020, limitatamente agli articoli e commi ancora applicabili.

Come diffusamente illustrato nella circolare MEF—RGS n. 9 del 21 aprile 2020, le disposizioni contenute nella legge di bilancio 160/2019 art. 1 c. 590 e seguenti, hanno avuto lo scopo di attivare un meccanismo virtuoso sugli enti, abbattendo i vincoli stringenti fissati sulle singole voci di spesa e stabilendo invece un tetto unico sulla macrocategoria “spesa per acquisto di beni e servizi”, all’interno della quale ogni ente potesse, con ragionevole margine di manovra e flessibilità, stabilire come ripartire le risorse tra le singole voci di spesa, in ossequio al principio di autonomia organizzativa e gestionale.

Per ciò che concerne i versamenti al bilancio dello Stato, a partire dal 1 gennaio 2020 hanno cessato di applicarsi le norme contenute nell’allegato A del comma 590 ed è stato previsto un unico versamento al bilancio dello Stato di un importo pari a quanto dovuto nell’esercizio 2018, in applicazione delle norme di cui al citato allegato A, incrementato del 10% (comma 594).

Nella tabella qui di seguito si riportano le norme contenute nell’allegato A per le quali INRiM effettuava singoli versamenti, unitamente all’importo, incluso l’incremento del 10%, facente parte del versamento unico appena descritto ed effettuato in corso di esercizio. Con riferimento ai compensi agli organi, si richiama inoltre la Circolare MEF-RGS n. 16 del 9 aprile 2024 e si conferma quanto previsto dal DPCM 143.2022.

Tipologia di spesa	Riferimenti normativi	Importo del versamento allo Stato dovuto nel 2018	Incremento 10%	Importo totale versato nel 2023
CdA e organi collegiali	D.L. 78/2010 conv. L. 122/2010 Art. 6 c.3	18.622	1.862	20.484
Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza	D.L. 78/2010 conv. L. 122/2010 Art. 6 c.8	3.481	348	3.829
Spese per missioni	D.L. 78/2010 conv. L. 122/2010 Art. 6 c.12	24.964	2.496	27.460
Spese per formazione	D.L. 78/2010 conv. L. 122/2010 Art. 6 c.13	17.678	1.767	19.445
Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili	D.L. 78/2010 conv. L. 122/2010 Art. 8 c.1	28.786	2.878	31.664
Totale versamento				102.884

Come detto, hanno invece continuato ad applicarsi le norme di contenimento non menzionate nel citato allegato A del comma 590 per le quali, ove previsto, continua a doversi effettuare il versamento al bilancio dello Stato, senza incremento del 10%.

Per INRiM, suddette norme sono:

- D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 art. 6 c. 14, relativo alle spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni di taxi – versamento al bilancio dello Stato per 4.670 euro.
- D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 art. 67 c. 6, relativo a somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi – versamento al bilancio dello Stato per 117.351 euro. Il versamento tiene conto della riduzione fissa apportata a partire dal fondo 2009 e derivante dal fondo 2006, ridotto del 10%. Invero, la normativa fa riferimento a quanto certificato dagli organi di controllo nell’esercizio 2004, anno in cui però l’INRiM non era ancora costituito. L’importo dovuto è stato ridefinito in questo senso nel 2019.

La continuità dell’applicazione di queste norme è stata ulteriormente ribadita dalle circolari MEF-RGS successive, relative alla predisposizione dei bilanci di previsione 2022, 2023 e 2024.

- **Trasferimenti correnti ad Università per Finanziamento dottorati per 546.561 euro** (448.447 nel 2022). Il totale comprende le quote di competenza dell’esercizio per i cicli XXXVIII°, XXXIX° e XXXX, oltre alle quote per la mobilità. Si segnala che la nuova convenzione stipulata con il Politecnico di Torino per detti cicli prevede una gestione diversa delle missioni dei dottorandi rispetto alla convenzione precedente, nel senso che l’importo destinato a ciascun dottorando non è più gestito internamente dall’Istituto bensì viene trasferito al Politecnico insieme alla borsa.

La voce comprende inoltre le quote dei cicli di dottorato gravanti su specifici progetti di ricerca, attivati sia con il Dipartimento di Fisica dell’Università degli Studi di Torino, sia con il Politecnico stesso.

Infine, la voce include il cofinanziamento di un master di secondo livello in *Quantum Communication and Computing*, sempre in collaborazione con il Politecnico di Torino.

- **Premi assicurativi per 96.471 euro** (99.523 nel 2023). La voce risulta a sua volta suddivisa in 86.195 per premi di assicurazione su beni mobili e immobili e 10.276 per premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi. La sostanziale revisione delle polizze in essere ha avuto corso proprio a partire dall’esercizio 2024.

20 imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

La voce accoglie l'**IRAP** cui sono assoggettati, in base al metodo retributivo, tutti i compensi erogati al personale dipendente e ai collaboratori esterni. Rispetto all'esercizio precedente, la voce subisce un incremento pari al 3%, quale conseguenza dell'incremento dei costi del personale in genere.

La voce accoglie inoltre l'**IRES**, che tassa il reddito d'impresa sulle attività commerciali effettuate dall'Istituto, in lieve incremento del 3% rispetto al 2023.

20. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE 2024-2023
IRES SU ATTIVITA' COMMERCIALE	83.730	81.172	2.558
ONERI IRAP RETRIBUTIVO	1.098.290	1.067.070	31.220
TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO	1.182.020	1.148.242	33.778

21 Utile (perdite) dell'esercizio

L'Istituto ha conseguito un **utile d'esercizio pari a 1.198.528 euro (612.240 nel 2023)**.

Il risultato conclusivo dell'esercizio 2024 è da considerarsi in continuità con quello dell'esercizio precedente e consente di affrontare con maggiore convinzione le dinamiche reddituali dei prossimi esercizi che saranno certamente caratterizzate da un maggiore impatto di costi rivenienti dalle politiche di investimento e sviluppo adottate dal Consiglio di Amministrazione negli ultimi esercizi. Con l'utile conseguito nell'esercizio 2024 il patrimonio di INRiM raggiunge il considerevole ammontare di 19,2 mln di cui 16 mln utilizzabili per la copertura di eventuali perdite future di esercizio.

La forbice fra il risultato atteso nel bilancio di previsione 2024, dopo la seconda variazione del 30/09/2024, corrispondente ad una perdita di 5.907.779, raggiunge l'ammontare di 7.106.307, giustificata oltre che dalla doverosa prudenza adottata nella stima dei costi e dei ricavi in sede previsionale, che ha caratterizzato tutti gli esercizi a partire dalla adozione della contabilità economico patrimoniale da parte di INRiM, anche dall'apporto della parte scientifica e della dinamica costi ricavi che essa è stata in grado di produrre, non comparente nel bilancio di previsione.

Ripercorrendo l'andamento contabile dell'Istituto degli ultimi anni, va innanzitutto rammentato che il risultato di esercizio 2021 era stato in netta controtendenza rispetto a quello degli anni precedenti. Infatti, se si prendono in esame i bilanci dell'Ente a partire dal 2018, anno di adozione della contabilità economico-patrimoniale, risulta evidente come il risultato di esercizio, seppur sempre positivo, si fosse man mano ridotto (3.927.217 nel 2018, 1.361.416 nel 2019 e 501.060 nel 2020).

Il fatto che invece nel 2021 l'utile a bilancio fosse così cospicuo andava interpretato come un evento ampiamente previsto ma del tutto eccezionale, destinato a non ripetersi nel tempo in misura così ampia.

La motivazione principale del risultato 2021 andava innanzitutto trovata in quello che potrebbe essere definito "disallineamento temporale" tra i ricavi destinati all'assunzione del personale e i corrispondenti costi. Nel 2021 l'Istituto aveva beneficiato di contributi da parte del Ministero dell'Istruzione e della Ricerca per stabilizzazioni e nuove assunzioni per quasi 2,7 milioni di euro. Risorse che però nell'esercizio 2021 erano state utilizzate solo in minima parte per via della stabilizzazione di otto unità di personale a fine anno.

A partire dall'esercizio 2022, l'Istituto ha progressivamente iniziato a realizzare l'ambizioso piano di fabbisogno del personale che, in prospettiva, prevede l'utilizzo integrale delle risorse assegnate, risorse che, tra l'altro, come diffusamente illustrato nella sezione della Nota integrativa 2022 dedicata ai ricavi, con l'assegnazione del FOE di quell'anno sono state assorbite nella quota ordinaria, portando di fatto ad una riduzione della quota ordinaria stessa.

Gli effetti della progressiva realizzazione del piano del fabbisogno erano già ben evidenti nel bilancio dello scorso anno, che registrava un incremento di costi per il personale di 1,9 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente. Non va dimenticato in proposito, che il numero più consistente di procedure concorsuali, ovvero quelle per l'assunzione di ricercatori e tecnologi a valere sui fondi di cui al DM 802.2020, erano state espletate nell'autunno e i nuovi assunti avevano preso servizio solo per l'ultimo mese dell'anno.

Nel 2023 però queste assunzioni hanno avuto un impatto sull'intero anno. Inoltre, a partire dal secondo semestre, sono state espletate diverse procedure anche per il rinforzo dell'area *Management & Service* che, seppur con impatto inferiore, hanno complessivamente incrementato i costi del personale di un ulteriore milione di euro.

La nota del Ministero dell’Economia e delle Finanze, per ciò che concerne il pareggio di bilancio, richiamava quanto previsto dall’art. 13 della legge 24 dicembre 2012, n. 243, recante *“Disposizioni per l’attuazione del principio del pareggio di bilancio, ai sensi dell’art. 81, sesto comma, della Costituzione”* che non consente alle amministrazioni in contabilità finanziaria l’utilizzo dell’avanzo di amministrazione, ai fini del conseguimento del pareggio, se non successivamente all’approvazione del rendiconto e prevede che *“i bilanci delle amministrazioni pubbliche non territoriali che adottano esclusivamente la contabilità economico-patrimoniale si considerano in equilibrio quando risultano conformi ai criteri stabiliti con legge dello Stato”*.

La nota, inoltre, sottolineava come, in assenza di una specifica disciplina che regoli la materia per gli Enti Pubblici di Ricerca, la disposizione regolamentare sopra richiamata andrebbe opportunamente integrata laddove disciplina l’ipotesi in cui il budget dell’Ente evidenzia uno squilibrio di competenza.

Il punto focale del rilievo del MEF riguardava il fatto che, tenuto conto di quanto previsto dal citato art. 13 della legge n. 243/2012, non è consentita l’applicazione di utili di esercizi precedenti qualora si tratti di utili stimati e presumibilmente risultanti a conclusione dell’esercizio in corso al momento dell’approvazione del budget. Al contrario, si ritiene possibile indicare, al momento della predisposizione del budget economico annuale autorizzatorio, le riserve patrimoniali desumibili dall’ultimo bilancio di esercizio approvato e che si intendano utilizzare per assorbire eventuali disequilibri di competenza a garanzia dello svolgimento della gestione in equilibrio *ex ante*, ferma restando la rilevazione contabile per dimostrazione dell’impiego della risorsa di patrimonio solo *ex post*, dopo l’approvazione del bilancio di esercizio.

Stesso ragionamento viene fatto ora in relazione all’utile applicato al bilancio di previsione 2025. Sebbene questo sia superiore al risultato conseguito, l’essenziale è che quest’ultimo non vada ad intaccare le riserve patrimoniali certe.

Anche quest’anno quindi l’Ente non ritiene di dover apportare alcuna modifica al budget 2025, stante il fatto che l’utile di esercizi precedenti applicato per garantirne il pareggio è quello risultante al 31.12.2023, ovvero l’ultimo bilancio chiuso al momento della redazione del bilancio di previsione. Il risultato di questo esercizio non solo non intacca le riserve patrimoniali ma, al contrario, le incrementa ulteriormente.

Tali riserve, seppur cospicue, impongono comunque di mantenere un generale atteggiamento di prudenza per gli effetti che gli eventi descritti nella Nota integrativa avranno nel medio periodo.

Eventi successivi

Non si registrano eventi significativi tra la data di chiusura del periodo di competenza, 31 dicembre 2024, e quella di approvazione del presente bilancio.

Rispetto delle disposizioni di contenimento della spesa pubblica di cui alla L. 29 dicembre 2019 n. 160

Come espressamente previsto dal comma 597 dell'art. 1 della Legge di bilancio 2020 (L. 160/2019), viene inserita nella presente relazione una sezione separata al fine di illustrare le modalità attuative di cui ai commi da 590 a 600 della medesima legge.

■ Come noto, la legge 27 dicembre 2019 n. 160 “Bilancio di previsione dello Stato per l’anno 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022” ha introdotto nell’ordinamento nuove norme di razionalizzazione, concernenti specifiche tipologie di spesa. In particolare, l’art. 1 comma 591 ha stabilito che non è possibile effettuare spese per l’acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati. La norma è volta ad attivare un meccanismo virtuoso che incide sugli enti, abbattendo i vincoli stringenti fissati sulle singole voci di spesa e stabilendo invece un tetto unico sulla macrocategoria “spese per l’acquisto di beni e servizi”, all’interno della quale ogni ente possa, con ragionevole margine di manovra e flessibilità, stabilire come ripartire le risorse tra le singole voci di spesa, in ossequio al principio di autonomia organizzativa e gestionale.

Con la seconda variazione al bilancio di previsione 2020, approvata dal Consiglio di Amministrazione con 29/2020/6 del 20 luglio 2020, l’Istituto aveva innanzitutto provveduto a calcolare l’ammontare del limite. Tale operazione era risultata particolarmente delicata, poiché negli anni finanziari oggetto della rilevazione ai fini del calcolo del limite di spesa, l’Istituto ha adottato due sistemi contabili differenti, ovvero la contabilità finanziaria per gli esercizi 2016 e 2017 e la contabilità economico-patrimoniale per l’anno 2018. Il valore risultante dal calcolo così effettuato era pari a 6.143.470 euro.

■ Tale impostazione veniva confermata anche dalla circolare MEF-RGS n. 26 dell’11 novembre 2021, attraverso la quale venivano fornite agli enti ed organismi pubblici le indicazioni per la predisposizione del bilancio di previsione 2022. La circolare, richiamando le precedenti, precisava che nel corso del 2021 non si rilevavano significative novità in relazione agli adempimenti da rispettare per la predisposizione del bilancio di previsione per l’esercizio 2022 e, pertanto, si faceva integralmente riferimento alle circolari precedenti, precisando però che, “qualora il quadro normativo dovesse subire variazioni in forza delle previsioni contenute nella legge di bilancio 2022, si provvederà, con successiva circolare, a fornire ulteriori istruzioni [...]”.

Di lì a poco, lo scenario internazionale è radicalmente mutato per via della guerra russo-ucraina e della conseguente crisi energetica e ha reso quindi necessaria una parziale revisione delle regole sul rispetto dei limiti di spesa.

In seguito, la **circolare n. 23 del 19 maggio 2022** aveva rappresentato un aggiornamento importante della circolare n. 26 dell'11 novembre 2021. In particolare, la circolare precisava che "in considerazione dei nuovi scenari politici internazionali determinati dal conflitto russo-ucraino [...] e dei mutamenti del contesto economico che stanno investendo il sistema produttivo dei beni e dei servizi in Italia e in Europa, con particolare riferimento al settore dell'approvvigionamento energetico, si ravvisa l'opportunità di fornire, in via emergenziale, specifiche indicazioni in merito al rispetto dei vincoli di spesa, per l'anno 2022, con riferimento alle spese energetiche".

- Più precisamente, attraverso la circolare, **il MEF aveva ritenuto di poter consentire**, agli enti pubblici rientranti nell'ambito di applicazione definito dalla legge, art. 1, commi 590 e ss., della legge 160/2019, **di escludere**, per l'anno 2022, dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della citata legge n. 160/2019, **gli oneri sostenuti per i consumi energetici**, quali ad esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili ecc.

Conseguentemente, ai fini della determinazione del valore della spesa sostenibile per i beni e servizi, nel rispetto dei limiti consentiti, le voci di spesa relative ai suddetti consumi energetici, non avevano concorso alla determinazione della base di riferimento della media dei costi per l'acquisizione di beni e servizi sostenuti nel triennio 2016-2018.

Alla luce del chiarimento fornito dalla circolare, l'amministrazione INRiM aveva provveduto a rifare il calcolo del limite di spesa, basato sulla media 2016 – 2018, precedentemente certificato nell'esercizio 2020, decurtando le spese sostenute negli anni di riferimento per consumi energetici. Il nuovo limite così calcolato, utilizzato come base di riferimento, ammontava quindi a **3.855.628 euro**.

Tale importo è da considerarsi come limite di spesa **anche per l'esercizio 2024**, in quanto la **Circolare** della Ragioneria generale dello Stato **n. n. 29 del 3 novembre 2023** ha esteso l'esclusione dei costi energetici dal calcolo del limite anche per l'esercizio 2024.

- Circa le voci incluse nella base del limite di riferimento, appare opportuno fare nuovamente un richiamo alla nota MEF-RGS prot. 187305 del 28 giugno 2023, di commento all'invio da parte dell'Istituto del bilancio di previsione 2023. In tale nota veniva rilevato che l'INRiM aveva correttamente incluso nella platea delle spese da assoggettare al contenimento quelle per missioni ed escluso quelle relative alla sola formazione obbligatoria, ai sensi della legge n. 81/2008. Invece, proseguiva la nota "l'Istituto non ha ancora individuato le altre spese relative alla formazione indicate dalla direttiva n. 10/2010 della Funzione Pubblica". Tali tipologia di spesa riguarda altre modalità primarie, informali e non strutturate nei termini della formazione, di apprendimento e sviluppo delle competenze, costituite dalla reingegnerizzazione di processi e luoghi di lavoro, in modo da assicurare lo sviluppo delle opportunità di informazione, valutazione

e accumulazione delle competenze nel corso del lavoro quotidiano (tutoring, mentoring, peer review, circoli di qualità e focus group, affiancamento, rotazione delle mansioni ecc.). L'Istituto, per l'esercizio 2024, non ha individuato costi specifici per la formazione rientranti in questa tipologia. Pertanto, le uniche previsioni di costo di formazione non assoggettate al limite di spesa sono quelle per la formazione obbligatoria di cui alla legge 81/2008.

Ultimo elemento da prendere in considerazione per la quantificazione a monte del limite di spesa per l'esercizio 2024 è il confronto dei ricavi dell'esercizio 2023 con quelli del 2018, al fine della possibilità di superare il limite stesso.

Il comma 593 della Legge 160/2019 prevede infatti che il limite di spesa, nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio e compatibilmente con le disponibilità di bilancio, può essere superato in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi conseguiti nell'esercizio. L'aumento dei ricavi può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento.

L'interpretazione corretta su come effettuare correttamente questo confronto è stata fornita recentemente dalla **circolare MEF-RGS n. 16 del 9 aprile 2024**, che costituisce un aggiornamento della precedente circolare n. 29 del 3 novembre 2023 e fornisce ulteriori indicazioni relative alla predisposizione del bilancio di previsione 2024. La scheda tematica A, dedicata alle misure di contenimento della spesa, include un capitolo espressamente dedicato alle "Modalità di calcolo delle maggiori entrate ai sensi dell'art. 1, comma 593, della legge 27 dicembre 2019, n. 160".

La circolare precisa, ai fini esplicativi, che:

- in ciascun esercizio preso a riferimento, con la deliberazione del rendiconto o del bilancio dell'esercizio precedente (adottata entro il 30 aprile), va data evidenza, in via definitiva, delle maggiori entrate o ricavi conseguiti nell'anno precedente rispetto alle entrate o ricavi conseguiti nell'esercizio 2018, determinando così l'eventuale maggiore capacità di spesa rispetto al limite previsto per l'acquisto di beni e servizi;

- le maggiori spese o costi per acquisto di beni e servizi (rispetto al limite previsto) potranno essere effettivamente sostenuti nel periodo 1° maggio - 31 dicembre dell'esercizio preso a riferimento (ovvero anno di utilizzo della maggiore capacità di spesa);

- le maggiori spese o costi sostenuti per beni e servizi (rispetto al limite previsto) troveranno puntuale evidenza nel bilancio consuntivo deliberato nell'anno successivo all'esercizio preso a riferimento e andranno illustrate nella relazione degli organi deliberanti degli enti e organismi di cui trattasi, presentata in sede di approvazione del predetto bilancio.

Conseguentemente, per quantificare i maggiori ricavi utilizzabili per l'esercizio 2024, i ricavi del consuntivo da prendere come riferimento e da raffrontare con il 2018 sono quelli del 2023.

La seguente tabella mette quindi a confronto le medesime voci estrapolate dal bilancio di esercizio 2018 e da quello 2023.

Da questo confronto vengono deliberatamente esclusi 1.570.000 euro dell'assegnazione di FOE per progettualità di carattere continuativo, in quanto **finalizzati alla realizzazione delle due proposte progettuali "Next generation metrology" e "Better measurements for energy storage"**, rispettivamente per 970.000 euro e 600.000 euro e qualunque altro contributo incamerato dall'Istituto nel corso dell'esercizio 2022 con una finalità specifica (es. stabilizzazioni del personale, realizzazione di investimenti, progetti di ricerca).

Voce di ricavo	Bilancio 2018	Bilancio 2023
Proventi da attività di certificazione	2.027.777	1.626.974
FOE quota ordinaria	19.493.298	21.931.040
FOE quota valenza internazionale	1.250.000	5.030.000
FOE quota premiale	3.589.210	
FOE quota extra DM 250.2022		965.509
Ricavi da gestione del patrimonio	217.000	500.115
Totale	26.577.285	30.053.638
marginale		3.476.353
limite originario		3.855.628
totale limite		7.331.981

Come risulta dalla tabella, il limite originario pari a 3.855.628 euro può essere superato per 3.476.353 euro, per un totale di **7.331.981 euro**.

Dalle risultanze finali della gestione 2024 restituiscono emerge che il costo complessivo per acquisto di beni, servizi e godimento di beni di terzi, riconducibile alle voci B6, B7 e B8, diminuito dei costi energetici, del costo dei buoni pasto, del costo della formazione obbligatoria, nonché dei costi gravanti su fondi esterni vincolati, ovvero su progetti di ricerca finanziati, ammonta infatti a **5.163.880 euro** complessivi.

Dal confronto delle spese sostenute e calcolate con i suddetti criteri, emerge un margine positivo da parte dell'Istituto, nel rispetto dei limiti di spesa di cui alla legge di bilancio 160/2019 pari a **2.168.101 euro**.

Allegati alla Nota integrativa

- Conto consuntivo in termini di cassa con la classificazione della spesa in missioni e programmi
- Prospetto SIOPE
- Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio
- Conto economico secondo lo schema DMEF 27/03/2013
- Prospetto sui tempi di pagamento ai sensi dall'art. 41 comma 1 del D.L. 66/2014

CONSUNTIVO MISSIONI E PROGRAMMI - SPESE			ESERCIZIO 2024			
			MISSIONE 17 - RICERCA E INNOVAZIONE	MISSIONE 32 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	MISSIONE 99 - SERVIZI CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	
Livello	Descrizione codice economico	Totale	PROGRAMMA 015 - RICERCA DI BASE E APPLICATA	PROGRAMMA 002 - INDIRIZZO POLITICO	PROGRAMMA 003 - SERVIZI E AFFARI GENERALI PER LE AMMINISTRAZIONI DI COMPETENZA	PROGRAMMA 001 - SERVIZI CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO
			COFOG 04.8 - RICERCA E SVILUPPO PER GLI AFFARI ECONOMICI	COFOG 04.8 - RICERCA E SVILUPPO PER GLI AFFARI ECONOMICI	COFOG 04.8 - RICERCA E SVILUPPO PER GLI AFFARI ECONOMICI	COFOG 04.8 - RICERCA E SVILUPPO PER GLI AFFARI ECONOMICI
I	SPESE CORRENTI	41.358.084,87	35.199.249,49	96.105,05	6.062.730,33	
II	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	19.570.741,46	15.304.319,82		4.266.421,64	
III	RETRIBUZIONI LORDE	15.851.818,36	12.396.121,96		3.455.696,40	
III	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	3.718.923,10	2.908.197,86		810.725,24	
II	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	1.601.861,23	1.252.655,48		349.205,75	
III	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	1.601.861,23	1.252.655,48		349.205,75	
II	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	11.116.960,44	9.756.425,18	96.105,05	1.264.430,21	
III	ACQUISTO DI BENI NON SANITARI	1.506.455,43	1.491.390,88		15.064,55	
III	ACQUISTO DI BENI SANITARI					
III	ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI					
III	ACQUISTO DI SERVIZI	9.610.505,01	8.265.034,31	96.105,05	1.249.365,65	
II	TRASFERIMENTI CORRENTI	8.231.824,17	8.231.824,17		0,00	
III	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	3.734.486,73	3.734.486,73			
III	TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE	665.659,75	665.659,75			
III	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE	3.831.677,69	3.831.677,69			
III	TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE					
III	TRASFERIMENTI CORRENTI VERSATI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO					
II	INTERESSI PASSIVI	0,22	0,00		0,22	
III	INTERESSI PASSIVI SU TITOLI OBBLIGAZIONARI A BREVE TERMINE					
III	INTERESSI PASSIVI SU TITOLI OBBLIGAZIONARI A MEDIO-LUNGO TERMINE					
III	INTERESSI SU FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE					
III	INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE					
III	ALTRI INTERESSI PASSIVI	0,22			0,22	
II	RIMBORSI E POSTE CORRETIVE DELLE ENTRATE	307,46	0,00		307,46	
III	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI ECC.)					
III	RIMBORSI DI IMPOSTE IN USCITA					
III	RIMBORSI DI TRASFERIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA					
III	ALTRI RIMBORSI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	307,46	0,00		307,46	
II	ALTRE SPESE CORRENTI	836.389,89	654.024,83		182.365,06	
III	FONDI DI RISERVA E ALTRI ACCANTONAMENTI					
III	VERSAMENTI IVA A DEBITO	696.737,23	544.848,51		151.888,72	
III	PREMI DI ASSICURAZIONE	94.833,31	74.159,65		20.673,66	
III	SPESE DOVUTE A SANZIONI, RISARCIMENTI E INDENNIZZI	41,00			41,00	
III	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	44.778,35	35.016,67		9.761,68	
I	SPESE IN CONTO CAPITALE	17.132.853,43	15.933.553,69		1.199.299,74	
II	TRIBUTI IN CONTO CAPITALE A CARICO DELL'ENTE					
III	TRIBUTI SU LASCI E DONAZIONI					
III	ALTRI TRIBUTI IN CONTO CAPITALE A CARICO DELL'ENTE					
II	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	17.132.853,43	15.933.553,69		1.199.299,74	
III	BENI MATERIALI	17.132.853,43	15.933.553,69		1.199.299,74	
III	TERRENI E BENI MATERIALI NON PRODOTTI					
III	BENI IMMATERIALI					
III	BENI MATERIALI ACQUISITI MEDIANTE OPERAZIONI DI LEASING FINANZIARIO					
III	TERRENI E BENI MATERIALI NON PRODOTTI ACQUISITI MEDIANTE OPERAZIONI DI LEASING FINANZIARIO					
III	BENI IMMATERIALI ACQUISITI MEDIANTE OPERAZIONI DI LEASING FINANZIARIO					
II	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI					
III	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE					
III	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A FAMIGLIE					
III	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A IMPRESE					
III	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE					
III	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO					
II	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE					
III	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE PER ASSUNZIONE DI DEBITI DI AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE					
III	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE PER ASSUNZIONE DI DEBITI DI FAMIGLIE					
III	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE PER ASSUNZIONE DI DEBITI DI IMPRESE					
III	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE PER ASSUNZIONE DI DEBITI DI ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE					
III	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE PER ASSUNZIONE DI DEBITI DELL'UNIONE EUROPEA E DEL RESTO DEL MONDO					
III	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE PER CANCELLAZIONE DI CREDITI VERSO AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE					
III	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE PER CANCELLAZIONE DI CREDITI VERSO FAMIGLIE					
III	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE PER CANCELLAZIONE DI CREDITI VERSO IMPRESE					
III	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE PER CANCELLAZIONE DI CREDITI VERSO ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE					
III	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE PER CANCELLAZIONE DI CREDITI VERSO UNIONE EUROPEA E RESTO DEL MONDO					
II	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE					
III	FONDI DI RISERVA E ALTRI ACCANTONAMENTI IN C/CAPITALE					
III	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE N.A.C.					

I	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	5.000,00			5.000,00	
II	ACQUISIZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	5.000,00			5.000,00	
III	ACQUISIZIONI DI PARTECIPAZIONI, AZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE	5.000,00			5.000,00	
III	ACQUISIZIONE DI QUOTE DI FONDI COMUNI DI INVESTIMENTO					
III	ACQUISIZIONI DI TITOLI OBBLIGAZIONARI A BREVE TERMINE					
III	ACQUISIZIONE DI TITOLI OBBLIGAZIONARI A MEDIO-LUNGO TERMINE					
II	CONCESSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE					
III	CONCESSIONE CREDITI DI BREVE PERIODO A TASSO AGEVOLATO A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE					
III	CONCESSIONE CREDITI DI BREVE PERIODO A TASSO AGEVOLATO A FAMIGLIE					
III	CONCESSIONE CREDITI DI BREVE PERIODO A TASSO AGEVOLATO A IMPRESE					
III	CONCESSIONE CREDITI DI BREVE PERIODO A TASSO AGEVOLATO A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE					
III	CONCESSIONE CREDITI DI BREVE PERIODO A TASSO AGEVOLATO ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO					
II	CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE					
III	CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE A TASSO AGEVOLATO A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE					
III	CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE A TASSO AGEVOLATO A FAMIGLIE					
III	CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE A TASSO AGEVOLATO A IMPRESE					
III	CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE A TASSO AGEVOLATO A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE					
III	CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE A TASSO AGEVOLATO ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO					
III	CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE A TASSO NON AGEVOLATO A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE					
III	CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE A TASSO NON AGEVOLATO A FAMIGLIE					
III	CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE A TASSO NON AGEVOLATO A IMPRESE					
III	CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE A TASSO NON AGEVOLATO A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE					
III	CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE A TASSO NON AGEVOLATO ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO					
III	CONCESSIONE CREDITI A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZINE IN FAVORE DI AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE					
III	CONCESSIONE CREDITI A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZINE IN FAVORE DI FAMIGLIE					
III	CONCESSIONE CREDITI A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZINE IN FAVORE DI IMPRESE					
III	CONCESSIONE CREDITI A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZINE IN FAVORE DI ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE					
III	CONCESSIONE CREDITI A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZINE IN FAVORE DELL'UNIONE EUROPEA E DEL RESTO DEL MONDO					
II	ALTRE SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
III	INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE VERSO AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE					
III	INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE VERSO FAMIGLIE					
III	INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE VERSO IMPRESE					
III	INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE VERSO ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE					
III	INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE VERSO UE E RESTO DEL MONDO					
III	VERSAMENTI AI CONTI DI TESORERIA STATALE (DIVERSI DALLA TESORERIA UNICA)					
III	VERSAMENTI A DEPOSITI BANCARI					
I	RIMBORSO PRESTITI					
II	RIMBORSO DI TITOLI OBBLIGAZIONARI					
III	RIMBORSO DI TITOLI OBBLIGAZIONARI A BREVE TERMINE					
III	RIMBORSO DI TITOLI OBBLIGAZIONARI A MEDIO-LUNGO TERMINE					
II	RIMBORSO PRESTITI A BREVE TERMINE					
III	RIMBORSO FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE					
III	CHIUSURA ANTICIPAZIONI					
II	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE					
III	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE					
III	RIMBORSO PRESTITI DA ATTUALIZZAZIONE CONTRIBUTI PLURIENNALI					
III	RIMBORSO PRESTITI SORTI A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE IN FAVORE DELL'AMMINISTRAZIONE					
II	RIMBORSO DI ALTRE FORME DI INDEBITAMENTO					
III	RIMBORSO PRESTITI - LEASING FINANZIARIO					
III	RIMBORSO PRESTITI - OPERAZIONI DI CARTOLARIZZAZIONE					
III	RIMBORSO PRESTITI - DERIVATI					
I	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE					
I	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	14.924.421,95			14.924.421,95	
II	USCITE PER PARTITE DI GIRO	14.857.384,74			14.857.384,74	
III	VERSAMENTI DI ALTRE RITENUTE	0,00			0,00	
III	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	9.728.385,82			9.728.385,82	
III	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	47.649,22			47.649,22	
III	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	5.081.349,70			5.081.349,70	
II	USCITE PER CONTO TERZI	67.037,21			67.037,21	
III	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI PER CONTO TERZI					
III	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE					
III	TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A ALTRI SETTORI					
III	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	67.037,21			67.037,21	
III	VERSAMENTI DI IMPOSTE E TRIBUTI RISCOSSI PER CONTO TERZI					
III	ALTRE USCITE PER CONTO TERZI					
	TOTALE GENERALE USCITE	73.420.360,25	51.132.803,18	96.105,05	7.267.030,07	14.924.421,95
	INCIDENZA DELLE MISSIONI SUL TOTALE DELLE USCITE		69,64%	0,13%	9,90%	20,33%

PROSPETTO SIOPE

Tipo stampa	Esercizio	UE Autonoma	UE	Tipo Siope	Sotto Tipo Siope	Livello	Periodo
Sintetica	2024	UE.00 - Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica - INRIM	UE.00 - Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica - INRIM	Tutti	Tutti	Ultimo livello	01/01/2024 - 31/12/2024

Entrate

Codice SIOPE	Incassi
SX.E - ENTRATE	72.511.548,69
SX.E.2 - TRASFERIMENTI CORRENTI	46.671.955,82
SX.E.2.01 - TRASFERIMENTI CORRENTI	46.671.955,82
SX.E.2.01.01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	33.838.390,82
SX.E.2.01.01.01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	33.668.967,32
SX.E.2.01.01.01.001 - Trasferimenti correnti da Ministeri	31.738.663,41
SX.E.2.01.01.01.013 - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.930.303,91
SX.E.2.01.01.02 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	169.423,50
SX.E.2.01.01.02.008 - Trasferimenti correnti da Università	169.423,50
SX.E.2.01.03 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	223.783,40
SX.E.2.01.03.02 - ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	223.783,40
SX.E.2.01.03.02.999 - Altri trasferimenti correnti da altre imprese	223.783,40
SX.E.2.01.04 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	136.811,26
SX.E.2.01.04.01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	136.811,26
SX.E.2.01.04.01.001 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	136.811,26
SX.E.2.01.05 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	12.472.970,34
SX.E.2.01.05.01 - TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA	12.472.970,34
SX.E.2.01.05.01.999 - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	12.472.970,34
SX.E.3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	6.030.515,16
SX.E.3.01 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	5.297.579,30

SX.E.3.01.01 - VENDITA DI BENI	278,82
SX.E.3.01.01.01 - VENDITA DI BENI	278,82
SX.E.3.01.01.01.005 - Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	278,82
SX.E.3.01.02 - ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI	5.014.147,45
SX.E.3.01.02.01 - ENTRATE DALLA VENDITA DI SERVIZI	5.014.147,45
SX.E.3.01.02.01.023 - Proventi da servizi per formazione e addestramento	9.270,00
SX.E.3.01.02.01.038 - Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	3.569.074,40
SX.E.3.01.02.01.039 - Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	1.434.803,05
SX.E.3.01.02.01.040 - Proventi per organizzazione convegni	1.000,00
SX.E.3.01.03 - PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	283.153,03
SX.E.3.01.03.01 - CANONI E CONCESSIONI E DIRITTI REALI DI GODIMENTO	13.423,21
SX.E.3.01.03.01.003 - Proventi da concessioni su beni	13.423,21
SX.E.3.01.03.02 - FITTI, NOLEGGI E LOCAZIONI	269.729,82
SX.E.3.01.03.02.002 - Locazioni di altri beni immobili	269.729,82
SX.E.3.03 - INTERESSI ATTIVI	1,89
SX.E.3.03.03 - ALTRI INTERESSI ATTIVI	1,89
SX.E.3.03.03.03 - INTERESSI ATTIVI DA CONTI DELLA TESORERIA DELLO STATO O DI ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	1,89
SX.E.3.03.03.03.001 - Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	1,89
SX.E.3.05 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	732.933,97
SX.E.3.05.01 - INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE	2.972,54
SX.E.3.05.01.99 - ALTRI INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE N.A.C.	2.972,54
SX.E.3.05.01.99.999 - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	2.972,54
SX.E.3.05.02 - RIMBORSI IN ENTRATA	13.208,09
SX.E.3.05.02.01 - RIMBORSI RICEVUTI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	10.747,49
SX.E.3.05.02.01.001 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	10.747,49
SX.E.3.05.02.02 - ENTRATE PER RIMBORSI DI IMPOSTE	2.460,60
SX.E.3.05.02.02.001 - Entrate per rimborsi di imposte indirette	2.460,60

SX.E.3.05.99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	716.753,34
SX.E.3.05.99.99 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	716.753,34
SX.E.3.05.99.99.999 - Altre entrate correnti n.a.c.	716.753,34
SX.E.4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	4.740.553,00
SX.E.4.02 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	4.740.553,00
SX.E.4.02.01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	4.740.553,00
SX.E.4.02.01.01 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	4.740.553,00
SX.E.4.02.01.01.001 - Contributi agli investimenti da Ministeri	4.740.553,00
SX.E.9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	15.068.524,71
SX.E.9.01 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	14.690.605,74
SX.E.9.01.02 - RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	9.538.707,80
SX.E.9.01.02.01 - RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI	4.356.453,64
SX.E.9.01.02.01.001 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	4.356.453,64
SX.E.9.01.02.02 - RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI	5.055.268,61
SX.E.9.01.02.02.001 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	5.055.268,61
SX.E.9.01.02.99 - ALTRE RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE PER CONTO DI TERZI	126.985,55
SX.E.9.01.02.99.999 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	126.985,55
SX.E.9.01.03 - RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	57.822,43
SX.E.9.01.03.01 - RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	57.791,23
SX.E.9.01.03.01.001 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	57.791,23
SX.E.9.01.03.02 - RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	31,20
SX.E.9.01.03.02.001 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	31,20
SX.E.9.01.99 - ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	5.094.075,51
SX.E.9.01.99.03 - RIMBORSO DI FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI	15.000,00
SX.E.9.01.99.03.001 - Rimborso di fondi economali e carte aziendali	15.000,00
SX.E.9.01.99.99 - ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO DIVERSE	5.079.075,51
SX.E.9.01.99.99.999 - Altre entrate per partite di giro diverse	5.079.075,51

SX.E.9.02 - ENTRATE PER CONTO TERZI	377.918,97
SX.E.9.02.01 - RIMBORSI PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI PER CONTO TERZI	227.300,36
SX.E.9.02.01.02 - RIMBORSO PER ACQUISTO DI SERVIZI PER CONTO DI TERZI	227.300,36
SX.E.9.02.01.02.001 - Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	227.300,36
SX.E.9.02.04 - DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	150.618,61
SX.E.9.02.04.01 - COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI	146.318,61
SX.E.9.02.04.01.001 - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	146.318,61
SX.E.9.02.04.02 - RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI PRESSO TERZI	4.300,00
SX.E.9.02.04.02.001 - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	4.300,00
TOTALE INCASSI	72.511.548,69

Uscite

Codice SIOPE	Pagamenti
SX.U - USCITE	73.420.360,25
SX.U.1 - SPESE CORRENTI	41.358.084,87
SX.U.1.01 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	19.570.741,46
SX.U.1.01.01 - RETRIBUZIONI LORDE	15.851.818,36
SX.U.1.01.01.01 - RETRIBUZIONI IN DENARO	15.028.315,15
SX.U.1.01.01.01.001 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	56.615,46
SX.U.1.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	10.391.889,64
SX.U.1.01.01.01.003 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato	12.843,96
SX.U.1.01.01.01.004 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2.640.936,40
SX.U.1.01.01.01.005 - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	5.739,45
SX.U.1.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	1.191.793,41
SX.U.1.01.01.01.007 - Straordinario per il personale a tempo determinato	906,94
SX.U.1.01.01.01.008 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	295.801,12
SX.U.1.01.01.01.009 - Assegni di ricerca	431.788,77

SX.U.1.01.01.02 - ALTRE SPESE PER IL PERSONALE	823.503,21
SX.U.1.01.01.02.001 - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	399.593,45
SX.U.1.01.01.02.002 - Buoni pasto	331.954,83
SX.U.1.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.	91.954,93
SX.U.1.01.02 - CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	3.718.923,10
SX.U.1.01.02.01 - CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE	3.718.923,10
SX.U.1.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale	3.699.148,28
SX.U.1.01.02.01.002 - Contributi previdenza complementare	19.774,82
SX.U.1.02 - IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	1.601.861,23
SX.U.1.02.01 - IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	1.601.861,23
SX.U.1.02.01.01 - IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE (IRAP)	1.234.383,54
SX.U.1.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.234.383,54
SX.U.1.02.01.02 - IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO	8.188,75
SX.U.1.02.01.02.001 - Imposta di registro e di bollo	8.188,75
SX.U.1.02.01.06 - TASSA E/O TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI	155.783,22
SX.U.1.02.01.06.001 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	155.783,22
SX.U.1.02.01.09 - TASSA DI CIRCOLAZIONE DEI VEICOLI A MOTORE (TASSA AUTOMOBILISTICA)	377,22
SX.U.1.02.01.09.001 - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	377,22
SX.U.1.02.01.10 - IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE GIURIDICHE (EX IRPEG)	83.730,00
SX.U.1.02.01.10.001 - Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	83.730,00
SX.U.1.02.01.12 - IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA	119.119,00
SX.U.1.02.01.12.001 - Imposta Municipale Propria	119.119,00
SX.U.1.02.01.99 - IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE N.A.C.	279,50
SX.U.1.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	279,50
SX.U.1.03 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	11.116.960,44
SX.U.1.03.01 - ACQUISTO DI BENI	1.506.455,43
SX.U.1.03.01.01 - GIORNALI, RIVISTE E PUBBLICAZIONI	84.475,48

SX.U.1.03.01.01.002 - Pubblicazioni	84.475,48
SX.U.1.03.01.02 - ALTRI BENI DI CONSUMO	1.421.193,82
SX.U.1.03.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati	3.732,20
SX.U.1.03.01.02.002 - Carburanti, combustibili e lubrificanti	4.746,16
SX.U.1.03.01.02.004 - Vestiario	2.308,31
SX.U.1.03.01.02.005 - Accessori per uffici e alloggi	669,41
SX.U.1.03.01.02.006 - Materiale informatico	12.687,29
SX.U.1.03.01.02.007 - Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	25.279,25
SX.U.1.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	1.371.771,20
SX.U.1.03.01.05 - MEDICINALI E ALTRI BENI DI CONSUMO SANITARIO	786,13
SX.U.1.03.01.05.001 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati	100,00
SX.U.1.03.01.05.999 - Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	686,13
SX.U.1.03.02 - ACQUISTO DI SERVIZI	9.610.505,01
SX.U.1.03.02.01 - ORGANI E INCARICHI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE	99.398,60
SX.U.1.03.02.01.001 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	59.070,80
SX.U.1.03.02.01.002 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	5.257,10
SX.U.1.03.02.01.008 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	35.070,70
SX.U.1.03.02.02 - ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITÀ E SERVIZI PER TRASFERTA	1.148.935,20
SX.U.1.03.02.02.001 - Rimborso per viaggio e trasloco	26.460,40
SX.U.1.03.02.02.002 - Indennità di missione e di trasferta	737.946,53
SX.U.1.03.02.02.004 - Pubblicità	2,00
SX.U.1.03.02.02.005 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	297.900,53
SX.U.1.03.02.02.999 - Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	86.625,74
SX.U.1.03.02.04 - ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE DELL'ENTE	93.676,74
SX.U.1.03.02.04.004 - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	22.372,00
SX.U.1.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	71.304,74
SX.U.1.03.02.05 - UTENZE E CANONI	3.123.737,22

SX.U.1.03.02.05.001 - Telefonia fissa	7.013,80
SX.U.1.03.02.05.002 - Telefonia mobile	6.629,66
SX.U.1.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	563.747,22
SX.U.1.03.02.05.004 - Energia elettrica	1.562.924,47
SX.U.1.03.02.05.005 - Acqua	92.829,59
SX.U.1.03.02.05.006 - Gas	817.780,78
SX.U.1.03.02.05.999 - Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	72.811,70
SX.U.1.03.02.07 - UTILIZZO DI BENI DI TERZI	694.113,80
SX.U.1.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto	21.633,40
SX.U.1.03.02.07.004 - Noleggi di hardware	44.683,77
SX.U.1.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software	495.910,52
SX.U.1.03.02.07.007 - Altre licenze	4.341,37
SX.U.1.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e macchinari	98.121,97
SX.U.1.03.02.07.999 - Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	29.422,77
SX.U.1.03.02.09 - MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI	1.472.357,24
SX.U.1.03.02.09.003 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	9.760,00
SX.U.1.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	838.013,97
SX.U.1.03.02.09.005 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	303.071,90
SX.U.1.03.02.09.006 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	6.973,97
SX.U.1.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	241.431,00
SX.U.1.03.02.09.011 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	30.406,36
SX.U.1.03.02.09.012 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	42.700,04
SX.U.1.03.02.10 - CONSULENZE	34.528,64
SX.U.1.03.02.10.001 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	6.176,48
SX.U.1.03.02.10.002 - Esperti per commissioni, comitati e consigli	28.352,16
SX.U.1.03.02.11 - PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	812.317,41
SX.U.1.03.02.11.001 - Interpretariato e traduzioni	770,00

SX.U.1.03.02.11.008 - Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	30.007,12
SX.U.1.03.02.11.009 - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	502.511,73
SX.U.1.03.02.11.010 - Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	37.033,74
SX.U.1.03.02.11.999 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	241.994,82
SX.U.1.03.02.12 - LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE	88.103,84
SX.U.1.03.02.12.001 - Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	88.103,84
SX.U.1.03.02.13 - SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	638.967,26
SX.U.1.03.02.13.001 - Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	270.719,03
SX.U.1.03.02.13.002 - Servizi di pulizia e lavanderia	243.190,13
SX.U.1.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio	58.381,76
SX.U.1.03.02.13.004 - Stampa e rilegatura	9.561,61
SX.U.1.03.02.13.006 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	27.664,75
SX.U.1.03.02.13.999 - Altri servizi ausiliari n.a.c.	29.449,98
SX.U.1.03.02.14 - SERVIZI DI RISTORAZIONE	58.764,23
SX.U.1.03.02.14.999 - Altri servizi di ristorazione	58.764,23
SX.U.1.03.02.16 - SERVIZI AMMINISTRATIVI	30.890,28
SX.U.1.03.02.16.001 - Pubblicazione bandi di gara	5.485,00
SX.U.1.03.02.16.002 - Spese postali	4.415,94
SX.U.1.03.02.16.004 - Spese notarili	1.563,90
SX.U.1.03.02.16.999 - Altre spese per servizi amministrativi	19.425,44
SX.U.1.03.02.17 - SERVIZI FINANZIARI	19.033,76
SX.U.1.03.02.17.001 - Commissioni per servizi finanziari	7.138,76
SX.U.1.03.02.17.002 - Oneri per servizio di tesoreria	7.625,00
SX.U.1.03.02.17.999 - Spese per servizi finanziari n.a.c.	4.270,00
SX.U.1.03.02.18 - SERVIZI SANITARI	35.568,70
SX.U.1.03.02.18.001 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	35.568,70
SX.U.1.03.02.19 - SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI	440.723,32

SX.U.1.03.02.19.002 - Assistenza all'utente e formazione	2.416,00
SX.U.1.03.02.19.005 - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	39.886,68
SX.U.1.03.02.19.010 - Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	177.274,97
SX.U.1.03.02.19.999 - Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	221.145,67
SX.U.1.03.02.99 - ALTRI SERVIZI	819.388,77
SX.U.1.03.02.99.003 - Quote di associazioni	643.542,55
SX.U.1.03.02.99.005 - Spese per commissioni e comitati dell'Ente	46.216,92
SX.U.1.03.02.99.009 - Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano	108.513,94
SX.U.1.03.02.99.013 - Comunicazione WEB	12.000,00
SX.U.1.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.	9.115,36
SX.U.1.04 - TRASFERIMENTI CORRENTI	8.231.824,17
SX.U.1.04.01 - TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	3.734.486,73
SX.U.1.04.01.01 - TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	3.310.924,01
SX.U.1.04.01.01.001 - Trasferimenti correnti a Ministeri	224.904,88
SX.U.1.04.01.01.013 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	3.086.019,13
SX.U.1.04.01.02 - TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	423.562,72
SX.U.1.04.01.02.008 - Trasferimenti correnti a Università	423.562,72
SX.U.1.04.02 - TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE	665.659,75
SX.U.1.04.02.01 - INTERVENTI PREVIDENZIALI	665.659,75
SX.U.1.04.02.01.002 - Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	665.659,75
SX.U.1.04.03 - TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE	3.831.677,69
SX.U.1.04.03.99 - TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRE IMPRESE	3.831.677,69
SX.U.1.04.03.99.999 - Trasferimenti correnti a altre imprese	3.831.677,69
SX.U.1.07 - INTERESSI PASSIVI	0,22
SX.U.1.07.06 - ALTRI INTERESSI PASSIVI	0,22
SX.U.1.07.06.99 - ALTRI INTERESSI PASSIVI DIVERSI	0,22
SX.U.1.07.06.99.999 - Altri interessi passivi ad altri soggetti	0,22

SX.U.1.09 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	307,46
SX.U.1.09.01 - RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	307,46
SX.U.1.09.01.01 - RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	307,46
SX.U.1.09.01.01.001 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	307,46
SX.U.1.10 - ALTRE SPESE CORRENTI	836.389,89
SX.U.1.10.03 - VERSAMENTI IVA A DEBITO	696.737,23
SX.U.1.10.03.01 - VERSAMENTI IVA A DEBITO PER LE GESTIONI COMMERCIALI	696.737,23
SX.U.1.10.03.01.001 - Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	696.737,23
SX.U.1.10.04 - PREMI DI ASSICURAZIONE	94.833,31
SX.U.1.10.04.01 - PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	94.833,31
SX.U.1.10.04.01.001 - Premi di assicurazione su beni mobili	5.263,50
SX.U.1.10.04.01.002 - Premi di assicurazione su beni immobili	79.293,75
SX.U.1.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	10.276,06
SX.U.1.10.05 - SPESE DOVUTE A SANZIONI, RISARCIMENTI E INDENNIZZI	41,00
SX.U.1.10.05.01 - SPESE DOVUTE A SANZIONI	41,00
SX.U.1.10.05.01.001 - Spese dovute a sanzioni	41,00
SX.U.1.10.99 - ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	44.778,35
SX.U.1.10.99.99 - ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	44.778,35
SX.U.1.10.99.99.999 - Altre spese correnti n.a.c.	44.778,35
SX.U.2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	17.132.853,43
SX.U.2.02 - INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	17.132.853,43
SX.U.2.02.01 - BENI MATERIALI	16.998.827,16
SX.U.2.02.01.03 - MOBILI E ARREDI	249.543,84
SX.U.2.02.01.03.001 - Mobili e arredi per ufficio	123.496,90
SX.U.2.02.01.03.003 - Mobili e arredi per laboratori	49.139,36
SX.U.2.02.01.03.999 - Mobili e arredi n.a.c.	76.907,58
SX.U.2.02.01.04 - IMPIANTI E MACCHINARI	472.195,39

SX.U.2.02.01.04.001 - Macchinari	6.770,00
SX.U.2.02.01.04.002 - Impianti	465.425,39
SX.U.2.02.01.05 - ATTREZZATURE	9.882.834,44
SX.U.2.02.01.05.001 - Attrezzature scientifiche	9.854.431,24
SX.U.2.02.01.05.999 - Attrezzature n.a.c.	28.403,20
SX.U.2.02.01.07 - HARDWARE	626.037,51
SX.U.2.02.01.07.001 - Server	263.818,26
SX.U.2.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro	49.710,80
SX.U.2.02.01.07.003 - Periferiche	114.093,98
SX.U.2.02.01.07.004 - Apparat di telecomunicazione	17.067,80
SX.U.2.02.01.07.005 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	3.325,00
SX.U.2.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.	178.021,67
SX.U.2.02.01.09 - BENI IMMOBILI	1.855.500,46
SX.U.2.02.01.09.019 - Fabbricati ad uso strumentale	161.993,59
SX.U.2.02.01.09.999 - Beni immobili n.a.c.	1.693.506,87
SX.U.2.02.01.99 - ALTRI BENI MATERIALI	3.912.715,52
SX.U.2.02.01.99.999 - Altri beni materiali diversi	3.912.715,52
SX.U.2.02.03 - BENI IMMATERIALI	134.026,27
SX.U.2.02.03.99 - SPESE DI INVESTIMENTO PER BENI IMMATERIALI N.A.C.	134.026,27
SX.U.2.02.03.99.001 - Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	134.026,27
SX.U.3 - SPESE PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE	5.000,00
SX.U.3.01 - ACQUISIZIONI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	5.000,00
SX.U.3.01.01 - ACQUISIZIONI DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE	5.000,00
SX.U.3.01.01.03 - ACQUISIZIONI DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE IN ALTRE IMPRESE	5.000,00
SX.U.3.01.01.03.002 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	5.000,00
SX.U.7 - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	14.924.421,95
SX.U.7.01 - USCITE PER PARTITE DI GIRO	14.857.384,74

SX.U.7.01.02 - VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	9.728.385,82
SX.U.7.01.02.01 - VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI	4.475.685,62
SX.U.7.01.02.01.001 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	4.475.685,62
SX.U.7.01.02.02 - VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI	5.133.629,85
SX.U.7.01.02.02.001 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	5.133.629,85
SX.U.7.01.02.99 - ALTRI VERSAMENTI DI RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE PER CONTO DI TERZI	119.070,35
SX.U.7.01.02.99.999 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	119.070,35
SX.U.7.01.03 - VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	47.649,22
SX.U.7.01.03.01 - VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	47.618,02
SX.U.7.01.03.01.001 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	47.618,02
SX.U.7.01.03.02 - VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	31,20
SX.U.7.01.03.02.001 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	31,20
SX.U.7.01.99 - ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	5.081.349,70
SX.U.7.01.99.03 - COSTITUZIONE FONDI ECONOMICI E CARTE AZIENDALI	15.000,00
SX.U.7.01.99.03.001 - Costituzione fondi economici e carte aziendali	15.000,00
SX.U.7.01.99.99 - ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO N.A.C.	5.066.349,70
SX.U.7.01.99.99.999 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	5.066.349,70
SX.U.7.02 - USCITE PER CONTO TERZI	67.037,21
SX.U.7.02.04 - DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	67.037,21
SX.U.7.02.04.01 - COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI PRESSO TERZI	1.450,00
SX.U.7.02.04.01.001 - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	1.450,00
SX.U.7.02.04.02 - RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI	65.587,21
SX.U.7.02.04.02.001 - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	65.587,21
TOTALE PAGAMENTI	73.420.360,25

PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO 2024

INDICATORE	2024		2023		2022	
	Netto	Lordo	Netto	Lordo	Netto	Lordo
1 Indice di autonomia economica	38,26%	36,63%	33,58%	31,67%	24,80%	23,74%
2 Incidenza quote tecniche di transizione contabile	4,26%		3,95%		4,27%	
3 Incidenza operazioni straordinarie	0,51%		1,66%		0%	
4 Indicatore di intensità del capitale	13,91%		11,71%		12,00%	
5 Indicatore di intensità del lavoro	46,50%		50,06%		55,46%	
6 Incidenza del personale strutturato	40,34%		46,75%		49,90%	
7 Indice di rigidità dei costi	54,25%		58,46%		61,90%	
8 Indice di flessibilità del lavoro	7,06%		6,62%		10,02%	
9 Indice di rigidità dell'attivo	47,66%		41,57%		42,91%	
10 Indice di liquidità immediata	933,38%		960,56%		1309,56%	
11 Margine di Tesoreria	53.524.590,31		54.436.782,01		48.557.038,87	

Dettagli:

- 1 Incidenza dei ricavi propri (attività di prove e tarature, progetti di ricerca e ricavi dalla gestione del patrimonio) sul totale dei ricavi, al lordo o al netto delle quote tecniche di transizione contabile e delle operazioni straordinarie
- 2 Rapporto tra le quote tecniche di transizione contabile e il totale dei ricavi.
- 3 Rapporto tra i ricavi per operazioni straordinarie e il totale dei ricavi.
- 4 Rapporto tra i costi di ammortamento e il totale dei costi.
- 5 Rapporto tra tutti i costi direttamente e indirettamente legati al personale e il totale dei costi.
- 6 Rapporto tra tutti i costi direttamente e indirettamente legati al personale a tempo indeterminato e il totale dei costi.
- 7 Incidenza del totale dei costi direttamente e indirettamente legati al personale a tempo indeterminato e degli ammortamenti sul totale dei costi.
- 8 Incidenza dei costi direttamente e indirettamente legati al personale non a tempo indeterminato (TD, assegni, borsisti, Direttore Generale, Direttore Scientifico) sul totale dei costi complessivi per il personale.
- 9 Incidenza delle immobilizzazioni sul totale delle attività.
- 10 Rapporto tra le disponibilità liquide e i debiti a breve termine.
- 11 Differenza tra crediti e disponibilità liquide e i debiti a breve termine.

Area strategica	Miglioramento del livello di servizio.
Obiettivo 1 (OG1)	Migliorare il servizio offerto agli utenti definendo e garantendone il livello, incrementando trasparenza e accessibilità dell'informazione, anche attraverso la digitalizzazione progressiva dei processi.

Indicatore	Formula	Baseline	Target	Fonte
Public engagement: interesse della Collettività	(n. totale di accessi unici al portale istituzionale/365)**	552 (167.468) Nel 2023: 459	2025: Trend crescente 2026: Trend crescente 2027: Trend crescente	Cineca - COM
Accessibilità dei servizi offerti agli utenti interni	(n. di accessi alla intranet/n. personale dipendente e non dipendente*)	87 (108.933/ 375,5) Nel 2023: 23	2025: Trend crescente 2026: Trend crescente 2027: Trend crescente	SIR
Attrattività Istituzionale	(n. di candidati iscritti ai concorsi/posti banditi)	10,8 (141/13) Nel 2023: 18,41	2025: Trend crescente 2026: Trend crescente 2027: Trend crescente	RUM
Qualità del reclutamento: tasso di assunzione personale under 35	(n. di personale under 35 assunto TI e TD/n. di personale assunto TI e TD)	0,5 (13/26) Nel 2023: 0,6	2025: Trend crescente 2026: Trend crescente 2027: Trend crescente	RUM
Capacità di creare valore per il sistema produttivo del Paese	(ricavi commerciali annuali)	4.8 M€ Nel 2023: 4.19 M€	2025: Trend crescente 2026: Trend crescente 2027: Trend crescente	RSE

*Semisomma delle unità di personale TI e TD, Assegni di ricerca, borsisti, tirocinanti, interinali, associati al 1.01 e al 31.12. (Banche dati del personale - nel 2024 – 375,5)

**Il dato tiene conto dei soli accessi al Portale istituzionale e non al portale "Amministrazione Trasparente".

Area strategica	Sicurezza degli ambienti e dei processi.
Obiettivo 2 (OG2)	Migliorare il livello di sicurezza degli ambienti, delle infrastrutture e dei processi di lavoro.

Indicatore	Formula	Baseline	Target	Fonte
Indice di frequenza annuale degli infortuni riconosciuti INAIL, all'interno delle strutture dell'Ente.	(n. infortuni nell'anno / n. personale dipendente e non dipendente*)	0,1 % (3/296,5) Nel 2023: 0,3%	2025: < 1% 2026: < 1% 2027: < 1%	RUM e SPP
Indice di frequenza annuale di segnalazione di near miss.	(n. di segnalazioni di near miss / n. personale dipendente e non dipendente*)	1,1 % (4/371) Nel 2023: 0,9 %	2025: ≤ 2 % 2026: ≤ 2 % 2027: ≤ 2 %	SPP
Affidabilità delle infrastrutture	(n. interventi manutentivi non programmati / n. interventi programmati)	38 % (341/901) Nel 2023: 39 %	2025: Trend decrescente 2026: Trend decrescente 2027: Trend decrescente	LMA

*Semisomma delle unità di personale TI e TD al 1.01 e al 31.12. (Fonte: Banche dati del personale - nel 2024 - 296,5)

Area strategica	Sostenibilità ambientale.
Obiettivo 3 (OG3)	Realizzare uno sviluppo sostenibile del Campus INRiM, rispettando l'ambiente, riducendo gli sprechi e aumentando l'efficiamento energetico, introducendo modelli responsabili di produzione e di consumo e adottando <i>green practice</i> .

Indicatore	Formula	Baseline	Target	Fonte
Consumo di energia elettrica al kWh rispetto all'anno 2021. (6.271.704 kWh)	(kWh assorbiti per l'anno considerato / kWh assorbiti nel 2021 - 6.271.704,00 kWh)	95% (5.589.045 kWh salvo conguagli) 89,11% rispetto al 2021 Nel 2023: 104%, 6.515.818 kWh	2025: 94% 2026: 94% 2027: 94%	Rapporto interno CTE
Consumo di gas metano in m ³ rispetto all'anno 2021. (791.297 m ³)	(m ³ di gas metano consumati per l'anno considerato / m ³ di gas metano consumati nel 2021 - 791.297 m ³)	90% (807.776 mc salvo conguagli) 102,08% rispetto al 2021 Nel 2023: 65%, 513.568 m ³	2025: 90% 2026: 80% 2027: 80%	Rapporto interno CTE
Capacità di generazione di energia rinnovabile installata nelle Sedi INRiM.	(kWh generati da energia rinnovabile/KWh assorbiti totali)	6,38% (356.680,50kWh/5.589.045 kWh = 0.0638) Nel 2023: 3%	2025: 9% 2026: 12% 2027: 12%	Rapporto interno CTE
Produzione pro capite di rifiuti misti da imballaggio.	(kg di rifiuti misti da imballaggio prodotti nell'anno/ n. personale dipendente e non dipendente*)	180,55 kg/pers. (67.610/375,5) Nel 2023: 37,0 kg/pers.	2025: Trend decrescente 2026: Trend decrescente 2027: Trend decrescente	Rapporto interno LMA

*Semisomma delle unità di personale TI e TD, Assegni di ricerca, borsisti, tirocinanti, interinali, associati al 1.01 e al 31.12. (Fonte: Banche dati del personale - nel 2024 - 375,5)

Area strategica	Attenzione alle persone e qualità ambienti di lavoro.
Obiettivo 4 (OG4)	Valorizzazione delle risorse umane, miglioramento del benessere dei lavoratori e della qualità degli ambienti di lavoro, anche attraverso il potenziamento delle competenze e della capacità di conciliare i tempi vita-lavoro.

Indicatore	Formula	Baseline	Target	Fonte
Grado di copertura delle attività formative per il personale (esclusi i corsi obbligatori).	(n. di dipendenti che hanno seguito almeno un'attività formativa nell'anno / n. totale dei dipendenti in servizio**)	64% Nel 2023: ND	2025: 60% 2026: 60% 2027: 60%	PCO
Contenimento dell'extra-orario di lavoro del personale.	(n. ore supplementari / n. totale dei dipendenti tecnico-amministrativi in servizio - FTE - considerati rispetto all'anno di riferimento 2022 - 106,1)	-10,09% (11.950/12 5,28 = 95,39) Nel 2023: 103,8	2025: ≤ + 10% 2026: ≤ + 10% 2027: ≤ + 10%	TEP
Benessere organizzativo	(n. casi di discriminazione/n. personale dipendente e non dipendente*)	0% Nel 2023: 0%	2025: = 0% 2026: = 0% 2027: = 0%	DiRI
Pari opportunità	(n. progressioni di carriera personale di genere femminile/n. progressioni di carriera personale di genere maschile)/(n. personale genere femminile/n. personale genere maschile)	1 Nel 2023: 0,8	2025: ~ 1 2026: ~ 1 2027: ~ 1	RUM

*Semisomma delle unità di personale TI e TD, Assegni di ricerca, borsisti, tirocinanti, interinali, associati al 1.01 e al 31.12. (Fonte: Banche dati del personale, nel 2024 - 375,5)

**Semisomma delle unità di personale TI e TD al 1.01 e al 31.12. (Fonte: Banche dati del personale, nel 2023 - 296,5)

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO (ALL.1 D.MEF 27/03/2013)			
	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONE 2024-2023
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
A.1 Ricavi e proventi per attività istituzionale			
a) contributo ordinario dello stato	29.698.305	27.978.807	1.719.498
b) corrispettivi da contratto di servizio	-	-	-
b1) con lo Stato	-	-	-
b2) con le Regioni	-	-	-
b3) con altri enti pubblici	-	-	-
b4) con l'Unione Europea	-	-	-
Totale A1.b corrispettivi da contratto di servizio	-	-	-
c) contributi in conto esercizio	-	-	-
c1) contributi dallo Stato	-	-	-
c2) contributi da Regione	199.692	221.566	- 21.874
c3) contributi da altri enti pubblici	2.356.592	1.416.552	940.040
c4) contributi dall'Unione Europea	9.734.451	7.407.692	2.326.759
Totale A1.c contributi in conto esercizio	12.290.735	9.045.810	3.244.925
d) contributi da privati	614.038	206.495	407.542
e) proventi fiscali e parafiscali	-	-	-
f) ricavi per cessione di prodotti e prestazione di servizi	3.672.447	3.744.558	- 72.111
TOTALE A.1 RICAVI E PROVENTI PER L'ATTIVITA' ISTITUZIONALE	46.275.525	40.975.671	5.299.854
A.2 variazione delle rimanenze dei prodotti in corso lavorazione, semilavorati e finiti	-	-	-
A.3 variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-
A.4 incremento di immobili per lavori interni	-	-	-
A.5 altri ricavi e proventi			
a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio	531.901	255.205	276.695
b) altri ricavi e proventi	3.230.761	3.439.267	- 208.505
Totale A.5 altri ricavi e proventi	3.762.662	3.694.472	68.190
Totale valore della produzione (A)	50.038.186	44.670.143	5.368.044
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
B.6 per materie prime, sussidiarie, di consumo	1.400.322	1.002.979	397.342
B.7 per servizi			
a) erogazione di servizi istituzionali	-	-	-
b) acquisizione di servizi	7.278.209	6.565.406	712.803
c) consulenze collaborazioni altre prestazioni lavoro	769.553	873.600	- 104.047
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	94.703	102.895	- 8.191
Totale B.7 per servizi	8.142.465	7.541.900	600.565
B.8 per godimento beni di terzi	815.487	729.543	85.944
B.9 per il personale			
a) salari e stipendi	13.319.062	12.859.932	459.131
b) oneri sociali	3.304.220	3.161.683	142.537
c) trattamento fine rapporto	1.412.518	1.164.926	247.592
d) trattamento di quiescenza e simili	-	-	-
e) altri costi	1.744.882	1.518.596	226.286
Totale B.9 per il personale	19.780.682	18.705.137	1.075.545
B.10 ammortamenti e svalutazioni			
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	896	67	829
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	6.792.683	5.158.958	1.633.725
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	-	-	-
Totale B.10 ammortamenti e svalutazioni	6.793.579	5.159.025	1.634.554
B.11 variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-	-	-
B.12 accantonamento per rischi	245.498	173.432	72.066
B.13 altri accantonamenti	3.595.486	3.793.813	- 198.326
B.14 oneri diversi di gestione			
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	224.905	224.905	-
b) altri oneri diversi di gestione	6.657.281	5.582.584	1.074.697
Totale B.14 oneri diversi di gestione	6.882.186	5.807.489	1.074.697
Totale costi della produzione (B)	47.655.705	42.913.318	4.742.388
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	2.382.481	1.756.825	625.656
C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate	-	-	-
16) altri proventi finanziari			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	-	-	-
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	3	2	1
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	-	-	-
17) interessi ed altri oneri finanziari			
a) interessi passivi	-	-	-
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	-	-	-
c) altri interessi ed oneri finanziari	0	0	0
Totale C.17 interessi ed altri oneri finanziari	0	0	0
17 bis) utili e perdite su cambi	- 1.935	3.655	- 5.591
Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17 bis)	- 1.932	3.657	- 5.589
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18) rivalutazioni			
a) di partecipazioni	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
19) svalutazioni			
a) di partecipazioni	-	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)	-	-	-
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)	-	-	-
a) plusvalenze da alienazioni	-	-	-
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti	-	-	-
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)	-	-	-
Risultato prima delle imposte	2.380.549	1.760.482	620.067
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate	1.182.020	1.148.242	33.778
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	1.198.529	612.240	586.288

**PROSPETTO DEI PAGAMENTI RELATIVI A TRANSAZIONI COMMERCIALI
(ART. 41 C.1 DL N. 66/2014 CONV. L. 89 23/6/2014)**

	pagamenti nei termini	pagamenti in ritardo	totale
numero delle transazioni	1.787	717	2.504
pagamenti totali	19.635.587	5.285.800	24.921.386
importo medio	10.988	7.372	
numero giorni di anticipo (-) o di ritardo (+)	-28.791	9.700	
media ponderata degli importi pagati in ritardo		8.595	
media ponderata degli importi pagati in anticipo	10.395		
media ponderata dei giorni di anticipo	-15		
media ponderata dei giorni di ritardo		16	

Descrizione	2024	2023
Indicatore tempestività dei pagamenti - I Trimestre	-11,98	-3,57
Indicatore tempestività dei pagamenti - II Trimestre	-10,72	-2,37
Indicatore tempestività dei pagamenti - III Trimestre	-8,24	-10,68
Indicatore tempestività dei pagamenti - IV Trimestre	-14,01	-11,52
Indicatore annuale	-11,39	-9
Stock debito al 31.12	43.287	4.950

Il legale rappresentante

il responsabile finanziario
